

2009 ANNUAL REPORT

# TOMORROW'S ENERGY

: In Progress

# TECHNOLOGY-DRIVEN GLOBAL ENERGY COMPANY



Our Vision\_06 CEO's Message\_14 Corporate Governance\_22 Business Overview\_34 Social Responsibility\_58  
Management's Discussion & Analysis\_67 Audit Report\_87 Stock Information\_139 Milestones\_140 Global Network\_141

FINANCIAL HIGHLIGHTS

	(KRW in billions)		(USD in millions)	
	2009	2008	2009	2008
Sales	35,828	45,737	30,685	36,371
Operating Income	908	1,892	777	1,505
Net Income	680	888	582	706
Total Assets	21,664	22,456	18,554	17,858
Total Liabilities	13,919	15,140	11,921	12,040
Total Shareholders' Equity	7,745	7,316	6,634	5,818
Debt to Equity	179.7%	206.9%	179.7%	206.9%
Net Debt to Equity	72.3%	85.0%	72.3%	85.0%
Return on Sales	2.5%	4.1%	2.5%	4.1%

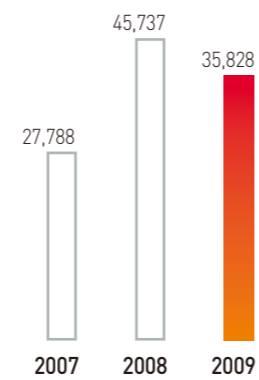
\* These figures are based on the exchange rate of ₩1,167.6/US\$ as of Dec. 31, 2009 and ₩1,257.5/US\$ as of Dec. 31, 2008.

\* The merger with SK Incheon Oil was completed as of February 1, 2008 and the Company's lubricants business was demerged into SK Lubricants Co., Ltd. as of October 1, 2009.

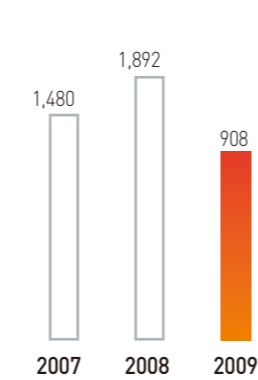
**\* Disclaimer**

SK Energy is a newly formed entity of the former SK Corporation, which was reorganized as of July 1, 2007. The numbers prior to June 30, 2007 are based on the business performance of SK Corporation. Therefore, numbers could be different from SK Energy's audit report. Please note that responsibility for judgment lies solely with investors.

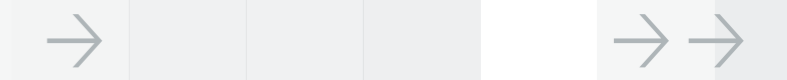
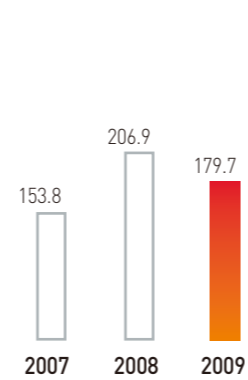
Sales (KRW in billions)



Operating Income (KRW in billions)



Debt to Equity (%)



**We are developing tomorrow's energy and leveraging our global capabilities to make our dreams become a reality.**

We are developing energy for the future; we are leading the future of energy. Our ambitious globalization program has taken SK Energy beyond being the domestic leader to being a major energy and petrochemical supplier in the Asia-Pacific. Now we are stepping up our efforts to develop energy for tomorrow and are operating globally to realize our next vision: be a total energy provider that boasts technological prowess on the global stage. Our continuous innovation and creative approaches will allow us to stand prominently as a global player who helps to ensure the wellbeing of the next generation.

Our vision ... tomorrow's energy

# EXPLORING THE ENERGY FRONTIERS

**We are competing shoulder to shoulder with the world's leading energy companies, helping to bolster Korea's stature in the energy industry.**

SK Energy has been leading Korea's energy industry for the past five decades. Early on, the company expanded into overseas resource exploration. These efforts have seen tangible results in projects in Vietnam, Peru, Brazil and elsewhere, elevating our global stature in natural resource development. Today, our participation in 33 blocks located in 16 countries has provided the foundation for us to compete head-on with the world's largest players.

SK Energy's equity in oil production (as of the end of 2009)

**41,000** barrels/day

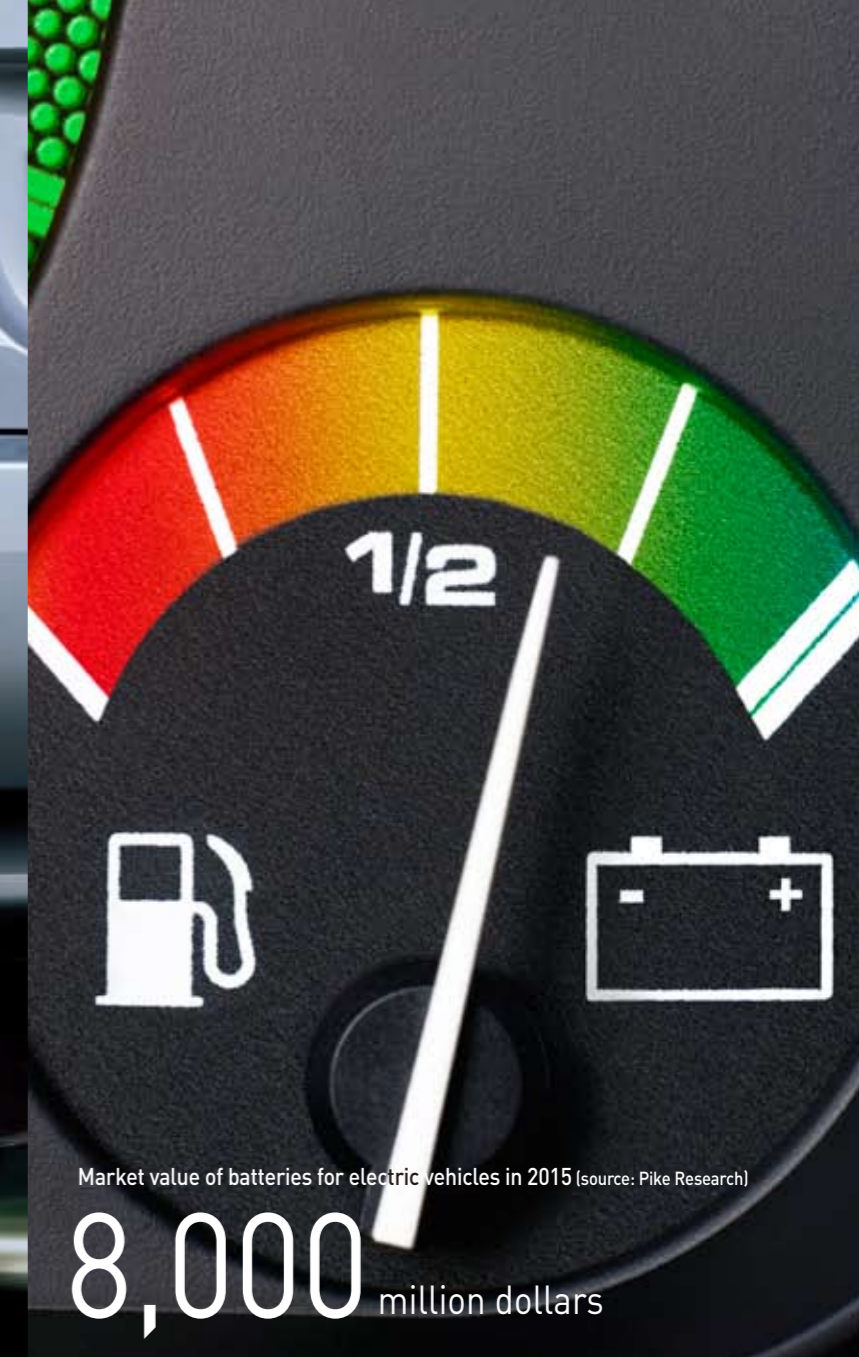
SK Energy concluded an exploration agreement for Block BM-C-30 in Brazil in 2004 and subsequent exploration resulted in the discovery of an oil reserve in November 2009. In April 2010, we began test production, achieving a daily output of 7,500 barrels of crude oil and four million cubic feet of natural gas from the Wahoo field in the block. Moreover, the drilling of an underground salt bed in Block BM-C-32k led to the discovery of an oil reserve in December 2009. Our first overseas resource exploration project was begun in 1983, and as of the end of 2009, our proven reserves stand at 520 million BOE, while our equity production has reached 41,000 BOE per day.

Our vision ... tomorrow's energy

# PIONEERING THE WORLD OF OPPORTUNITIES

**SK Energy is developing breakthrough technology that will make the world better.**

Our continuous innovation and R&D efforts have provided us with world-class competencies in the alternative energy sector, and our advanced technologies are now used in the US, Vietnam, China, Japan, Europe and elsewhere. Particularly, our unrivalled technology leadership in battery for electric vehicles was recognized globally through the contract with world's leading vehicle makers



Market value of batteries for electric vehicles in 2015 (source: Pike Research)

**8,000** million dollars

In September 2009, SK Energy was selected as a lithium-ion battery provider for Mitsubishi Fuso's hybrid vehicle projects, led by the Daimler AG Global Hybrid Center. This will help us make inroads into the global market. Meanwhile, we were also selected as a Li-ion battery provider for a Korean government-sponsored electric car project with Hyundai Motor Co. in March 2010. Thus SK Energy has been widely recognized for having outstanding technologies in the production of Li-ion battery products and related materials. For example, we are the world's third company to commercialize the production of materials for lithium-ion battery separators. In addition, we have developed thin-film coating technology for more than 30 years while acquiring production technology for battery packages and modules. Future partnerships with major automakers will accelerate our globalization strategies.

Our vision ... tomorrow's energy

# DEVELOPING FUTURE FLAGSHIP TECHNOLOGIES

**SK Energy is developing eco-friendlier energy sources to ensure a cleaner and more prosperous future.**

Carbon capture and storage (CCS) technology, which sequester CO<sub>2</sub> underground, and CO<sub>2</sub> emission reduction methods are now being developed globally. SK Energy is working on carbon conversion and utilization, through which carbon dioxide can be turned into a resource, helping to mitigate global warming while producing new materials. As such, we are developing pioneering technologies for the future.



SK energy

GreenPol™

Potential market value of GreenPol™

**25,000** billion won

Green management has become a key for measuring corporate sustainability, as environmental protection has become an issue of global concern. Our GreenPol™ is an environment-friendly polymer derived from CO<sub>2</sub>, known as a main cause of global warming. This non-toxic plastic product, which does not emit toxic gases when burned, represents a green growth business that helps to protect the environment while lowering production costs. GreenPol™ products from SK Energy are attracting worldwide attention as we prepare for their commercialization. A pilot plant was completed in 2009 along with the related catalyst and polymerization technology.

Our vision ... tomorrow's energy

# SHARING SUCCESS AND DELIVERING HAPPINESS

## Our commitment to people's happiness is ongoing.

SK Energy remains engaged in social contribution activities to promote wellbeing in the world. Our corporate social responsibility programs do more than simply return part of our profits to society; they fulfill our role and responsibilities as a corporate citizen. Our CSR activities go beyond donating money or organizing one-time events. We are concerned about fundamental problems in society. Our efforts to solve these problems are helping to create value and change society.

Voluntary works in 2009

64,453 hours

In April 2009 we donated KRW150 million to Future Forest, an Korean NGO, for the Great Green Wall forestation project. The project is to cover 14 square kilometers of the Kubuqi desert in trees. This area in Inner Mongolia is a major source of severe dust storms that affect neighboring countries, and the trees will help mitigate flying dust and desertification. The initiative was co-organized by Future Forest, the China Communist Youth League and the Dalateqi local government, and co-sponsored by SK Energy and the Korea Forest Service. SK Energy understands that the sand storms do not just affect China and Korea but are a global concern. To prevent the source of the problem, therefore, the company has donated a total of W750 million from 2007 to 2009 to plant 2.26 million trees.



글로벌 경기 침체에 따른 수요감소, 내수시장 경쟁 심화 등의 어려운 환경에도 불구하고, 화학 및 석유개발 사업의 수익성 증대 및 적극적인 비용절감 등을 통하여 9,078억 원의 영업이익을 달성하였습니다. 해외자원 확보에 놀라운 성과를 기록하였으며, 기술을 기반으로 미래 에너지를 준비하고 있습니다.

**Tae Won Chey**  
Chairman & CEO  
SK Energy



**尊敬하는 주주 및 고객 여러분!**

지난 한 해 SK에너지를 변함없는 애정으로 지켜 봐 주신 데 대해 깊이 감사 드립니다.

지난 2009년은 세계 경제의 침체 속에서 석유제품에 대한 수요 감소와 마진 하락, 환율 불안 등을 겪어야 했던, 그 어느 해보다 불안한 한 해였습니다. 그러나 SK에너지는 이러한 위기상황을 회사의 가능성과 잠재력을 점검하는 기회로 삼았습니다. 더불어 새로운 성장동력 발굴을 통해 글로벌 종합에너지기업으로 발돋움하기 위한 기반을 구축하는 데 힘을 쏟았습니다.

**불확실한 경영환경 속에서도 양호한 실적을 기록하였습니다.**

2009년 SK에너지는 극심한 경영환경 변화에 유연하게 대응하고자 Scenario Planning을 꾸준히 진행하는 한편, 운영효율화에 최선을 다하였습니다. 이를 통해 유가, 환율 등 주요 변수들의 큰 변동성에도 불구하고, 매출 35조 8,275억 원, 영업이익 9,078억 원, 세전이익 8,197억 원의 양호한 실적을 시현하였습니다. 이는 여타 국내 에너지기업들의 실적과 비교해 볼 때 감히 최고 수준의 실적이었다고 말씀드릴 수 있습니다.

**화학과 자원개발사업에서 사상 최고의 성과를 거두었습니다.**

화학과 자원개발 사업에서는 창사 이래 최고의 실적을 올리면서 저력을 과시하였습니다. 화학사업은 지난해 683만 3천 톤을 해외에 수출한 최대 실적을 기반으로, 영업이익 6,234억 원을 기록하였습니다. 또한, 자원개발사업은 일 평균 지분원유 생산량이 2008년 대비 50% 이상 증가한 4만 배럴을 기록하며, 영업이익이 3천억 원을 넘어섰습니다.

**기술을 기반으로 미래를 준비하고 있습니다.**

세계시장에서의 경쟁력을 강화하고, 경제위기 이후 성장기반을 새롭게 확보하기 위해 사업 포트폴리오의 방향성을 재정립하였습니다. 정보전자소재 사업을 확장하고 배터리 사업 등 기술기반의 미래 성장동력 발굴을 지속적으로 추진하였습니다. 또한, 그린폴(이산화탄소 플라스틱), 바이오부탄올, 청정석탄 등 환경 친화적인 기술개발과 사업화를 준비하고 있습니다. 특히, 지난해 10월에는 독일 다임러 그룹의 글로벌 하이브리드 센터(Global Hybrid Center)가 프로젝트로 추진 중인 미쯔비시 후소(Mitsubishi Fuso)사의 하이브리드 자동차에 장착될 리튬이온 배터리 공급업체로 선정되었습니다. 이를 통해 향후 자동차용 배터리 시장 공략에 있어 유리한 위치를 점할 수 있게 되었습니다.

**해외 자원개발사업을 지속적으로 성장시키고 있습니다.**

해외 자원개발 분야에서는 세계 각지의 광구에서 성과 창출이 이어지고 있습니다. 지난해 페루 56광구의 생산을 본격화하고, 베트남 15-1/05 광구, 브라질 BM-C-30 및 32 광구에서 원유층을 발견하는 등 주목할 만한 성과를 거두었습니다. 2009년 말 기준, SK에너지는 전세계 16개국 33개 광구에서 자원개발사업을 진행하면서 5억 배럴 이상의 지분원유를 확보하고 있습니다. 약 30년 전부터 사업의 중요성을 인식하고, 꾸준히 노력해 온 결실이 맺어지고 있는 것입니다.

**투명한 지배구조와 조직효율성 제고를 위해 끊임 없이 노력하고 있습니다.**

글로벌 수준의 기업지배구조를 위해 노력해 온 SK에너지는 지난해 한국거래소 기업지배구조센터가 선정한 '지배구조 최우수기업'으로 선정되었습니다. 또한, '일하는 이사회'로 잘 알려진 SK에너지 이사회는 투명한 일처리를 통해 기업의 최고 의사결정 기관으로서의 역할을 충실히 수행하고 있습니다.

이와 함께 효율적인 조직 운영과 사업구조 개선을 위해 많은 변화를 추진하였습니다. 지난 2008년 도입한 CIC(Company in Company, 회사 내 회사) 제도를 통해 조직의 자율성과 책임경영 수준을 제고함과 동시에 사업 추진의 효율성을 높였습니다. 지난해에는 윤활유 및 기유사업을 분할하여 SK루브리컨츠를 자회사로 설립함으로써 기업가치 제고는 물론, 경쟁력 있는 사업의 미래 성장기반을 구축하였습니다.

**2010년 의미있는 실적개선을 기대하고 있습니다.**

올해도 글로벌 경영환경에서는 저성장 기조의 장기화 및 더블딥 우려 등 불확실성이 부각될 것으로 예상됩니다. 그러나 전반적인 경기회복과 더불어 수요가 회복되면서 석유사업의 정제마진은 다소 개선될 것으로 보입니다. 이는 Emerging Market의 산업용 석유제품 수요 증가로 시장이 회복세를 보이는 상황에서 공급은 전년과 비슷한 수준의 물량 증가가 예상되기 때문입니다. 화학사업은 중국 및 중동지역의 신증설에 따라 공급물량 확대가 예상되지만, 경기회복에 따른 수요 증가로 전년대비 실적 하락은 제한적일 것으로 예상됩니다. 자원개발사업은 예멘 LNG 본격생산과 페루 LNG 생산개시로 일 평균 생산량이 크게 늘어날 것으로 보입니다.

**환경변화에 발맞추어 사내 조직을 개편하였습니다.**

경영환경 변화에 따른 발 빠른 대처를 위해 조직 및 인력구조를 개편하였습니다. 화학CIC, 기술원 및 자원개발본부를 신설하여 독립조직으로 관리함으로써 사업성과가 보다 명확해질 수 있도록 하였습니다.



**강한 기업문화를 키워 행복기업으로 거듭나겠습니다.**

SK의 경영원칙인 '인간위주의 경영을 통한 SUPEX(Super Excellent) 추구'는 SK에너지 성장의 근간이 되는 철학입니다. 이를 보다 체계적이고, 효과적으로 계승, 발전시킴으로써 강한 기업문화의 토대를 만들겠습니다. 더불어 고객, 구성원, 주주, 사회를 포함한 모든 이해관계자의 행복을 창출하고, 나아가 세계 인류의 행복에 공헌할 수 있는 기업이 되기 위해 최선을 다하겠습니다.

2010년 SK에너지가 전사적으로 역량을 모아 추진해 나가고자 하는 주요한 전략방향은 다음과 같습니다.

**첫째, 핵심사업의 선택과 집중을 강화할 것입니다.**

그 동안 회사의 주축이며, 성공모델이었던 사업들이 10년, 20년 후에도 여전히 생존할 수 있을 것인가에 대해 냉철한 분석과 판단을 할 것입니다. 비전을 가진 핵심사업에 대해서는 추가적인 자원을 투입하고, 지속적인 Biz Model 혁신을 통해 본원적 경쟁력 확보는 물론, 해당 사업분야에서 글로벌 Top Player가 될 수 있도록 육성하겠습니다.

**둘째, Globalization 성과 창출을 위해 노력하겠습니다.**

국내 시장의 한계를 극복하기 위해 중국을 유망한 전략시장으로 보고 있습니다. 중국 현지에 맞는 경쟁력 있는 사업 모델과 제품을 개발하여 하루빨리 중국시장에 안착할 수 있도록 노력하겠습니다.

해외 자원개발사업 역시 현재의 성과에 만족하지 않고, 기술역량 강화, 포트폴리오의 최적 운영을 통해 글로벌 메이저 수준의 자원개발 전문업체로 성장할 수 있도록 하겠습니다. 아울러 지난해 설립한 자회사인 SK루브리컨츠도 유럽, 동남아, 미주 지역으로의 진출을 확대하여 글로벌 기업으로 도약해 나갈 것입니다.



**셋째, Technology 기반의 성장동력 발굴 및 차별화된 경쟁력을 확보할 것입니다.**

SK에너지는 정유회사에 머물지 않고, 기술력을 기반으로 한 종합에너지기업으로의 도약을 꿈꾸고 있습니다. 이를 위해 리튬이온전지용 분리막(LIBS), 광학필름, 연성회로기판 등 정보전자소재, 중대형 배터리와 스마트 그리드, 청정석탄, 그린폴, 바이오연료 등 녹색성장 기반의 기술 확보와 사업화에 집중하고 있습니다. 특히, 2010년에는 새로 출범한 배터리 사업이 보다 빨리 세계 수준의 기술력을 확보하여 시장에서 인정받을 수 있도록 추진력을 높이겠습니다. 동시에 다양한 형태의 신사업들이 가시적인 성과를 창출할 수 있도록 노력해 나가겠습니다.

**주주 및 고객 여러분!**

SK에너지는 올해도 ▲비즈니스모델 혁신 ▲글로벌 공격경영 가속화 ▲우수한 기술경쟁력 확보 ▲조직 Slim화 및 업무 프로세스 혁신을 통한 효율성 제고 ▲재무건전성 확보 ▲원칙 있는 투자 집행에 집중하겠습니다. 그리하여 글로벌 시장에서 확고한 경쟁력을 갖춘 기업으로 자리매김하고자 합니다. 나아가 궁극적으로 모든 이해관계자의 행복을 창출하는, 존경 받는 기업이 되겠습니다.

앞으로도 주주 및 고객 여러분의 아낌 없는 격려와 조언을 부탁 드리며, 여러분의 가정에 언제나 행복이 가득하길 기원합니다.

감사합니다.

2010년 SK에너지는 지금까지 준비해 온 새로운 도약의 기반을 바탕으로 지금까지의 위기를 기회로 승화하는 저력을 보여줄 것입니다. 이를 위해 핵심사업에 대한 선택과 집중을 강화하고, 지속적인 Globalization을 통한 성과를 창출할 것이며, Technology 기반의 새로운 성장동력을 발굴할 것입니다.



**Ja Young Koo**  
President & CEO  
SK Energy

# TOMORROW'S ENERGY

: IN PROGRESS



우리는 도전과 열정을 통해 내일의 에너지를 만들어 갈 것입니다. 우리가 할 수 없는 일은 없으며, 우리가 만들 수 없는 에너지도 없습니다.

## 22

Moving ahead with integrity



## 58

Making a better world for the next generation



## 34

Investing in future sources of growth



## 67

Management's Discussion & Analysis

## CORPORATE GOVERNANCE

# MOVING AHEAD WITH INTEGRITY



SK Energy continues to create value with talented people and systematic decision making processes. Our Board of Directors drives the company's growth initiative.

SK에너지 이사회는 회사의 최고 의사결정기구로서 보다 실질적인 역할을 수행하는 "Working BOD"를 지향하고 있습니다. 구성원의 2/3를 사외이사로 선임하여 이사회의 독립성을 확보하는 한편, 이사회 산하 위원회의 활동을 활성화하여 의사결정의 투명성을 제고하고 있으며, 다양한 사내외 활동에 참여하여 회사 구성원과의 원활한 커뮤니케이션 채널을 구축하고 있습니다.

## Board of Directors

자유롭고 활발한 토론 분위기는 SK에너지 이사회의 큰 특징이자 장점입니다.  
최적의 의사결정을 위하여 이사회는 다양한 분야에서 최고의 식견을 가진 전문가들로 구성되어 있습니다.



## 01\_ 최태원

- 스위스 세계경제포럼 (WEF)으로부터 미래 세계 지도자 100인에 선정
- WEF 동아시아지역회의 공동의장
- 사단법인 남북어린이어깨동무 이사
- 중국 상하이시 발전자문위원회 위원
- 現 SK주식회사 대표이사 회장
- 現 SK에너지주식회사 대표이사 회장



## 02\_ 구자영

- New Jersey 주립대 공과대학 조교수
- Exxon 연구소 책임연구원
- POSCO 상무이사 (경영정책담당, 신사업본부담당)
- Exxon Mobil 전략연구소 기술경영위원 및 Section Manager
- Exxon Mobil 전략연구소 Innovation Advisor
- SK에너지주식회사 P&T사장
- 現 SK에너지주식회사 대표이사 사장



## 03\_ 김준호

- 서울지방검찰청 검사
- 법무부 검찰국 검사
- 서울고등검찰청 검사
- 現 SK에너지주식회사 CMS 사장



## 04\_ 이재환 (사외이사)

- 삼성증권 전략홍보실장
- 삼성벤처투자 대표이사 사장
- 삼성BP화학 대표이사 사장
- 現 동국대 경영학과 부교수



## 05\_ 최명해 (사외이사)

- 국세청 기획관리관
- 대구 지방국세청 청장
- 국세청 국제조세 관리관
- 국세청 조사국장
- 국세심판원 원장
- 現 김&장 법률사무소 고문



## 06\_ 김영주 (사외이사)

- 대통령비서실 경제정책수석
- 국무총리 국무조정실장
- 산업자원부 장관
- 現 법무법인 세종 고문



## 07\_ 이훈규 (사외이사)

- 법무부 정책기획단장
- 서울 남부지검 검사장
- 대검찰청 형사부장
- 창원지검 검사장
- 대전지검 검사장
- 인천지검 검사장
- 現 법률사무소 다솔 대표변호사



## 08\_ 최혁 (사외이사)

- 미국 펜실베이니아주립대학교 재무학과 조교수
- 한국증권학회 회장
- 증권선물위원회 비상임위원
- 現 한국재무학회 회장
- 現 서울대학교 경영대학 교수



## 09\_ 한인구 (사외이사)

- 한국지능정보시스템학회 회장
- 한국경영학회 편집위원장
- 한국지식경영학회 회장
- LG디스플레이(주) 사외이사
- KAIST 테크노경영대학원 원장
- 現 KAIST 금융전문대학원 원장

## SK Management System

SK는 치열한 경영환경 속에서 사업을 경쟁력 있게 운영하고 구성원의 역할을 집중시키기 위한 경영관리체계로서 SK Management System(SKMS)을 정립하여 경쟁우위 전략으로 활용하고 있습니다. SKMS에는 기업경영의 본질과 방향을 제시하기 위한 SK 핵심경영철학으로 기업관, 추구가치, 경영원칙을 제시하고 있습니다.

### SKMS의 기업관

기업은 안정과 성장을 지속적으로 이루어 영구히 존속·발전하여야 한다. 이를 통하여 고객·구성원·주주에 대한 가치를 창출함으로써 사회·경제 발전에 핵심적인 역할을 수행하여야 하며 나아가 인류의 행복에 공헌하여야 한다.

### SKMS의 추구가치

- 기업은 고객을 지속적으로 만족시켜 고객으로부터 신뢰를 얻어야 하며 궁극적으로 고객과 더불어 발전하여야 한다.
- 기업은 구성원이 자발적이고 의욕적으로 일할 수 있도록 환경을 조성하고, 구성원은 기업에서 일하는 동안 기업의 발전을 위해 기여하여야 한다.
- 기업은 주주의 가치가 창출될 수 있도록 기업의 가치를 높여야 하며, 이를 위해 투명성을 제고하고 효율적인 경영을 하여야 한다.
- 기업은 경제 발전에의 기여와 함께 사회적·문화적 활동을 통하여 사회에 공헌하며, 사회규범과 윤리기준에 맞는 경영을 하도록 최선을 다하여야 한다.
- 기업은 이해관계자의 가치를 증대시키고 기업의 미래 성장을 위해 충분한 이윤을 지속적으로 창출하여야 한다.

### SKMS의 경영원칙

“인간위주의 경영을 통한 SUPEX 추구”

급변하는 경영환경 속에서, 기업은 추구가치를 지속적으로 실현하기 위하여 인간의 능력으로 도달할 수 있는 최고의 수준인 Super Excellent 수준(SUPEX)으로 목표를 정하고 이를 달성하기 위해 전력을 다하여야 한다.

사람은 기업경영의 주체로서, 물적 요소의 운영과 함께 제반 제도나 기법의 운영주체이며 나아가 SUPEX 추구가 잘 되고 못 되는 것도 사람에게 달려 있다. SUPEX 추구는 통상적인 사고나 경영활동만으로는 이루어질 수 없으며, 고정관념을 벗어나 다양하고 새로운 시도와 함께 완벽한 일 처리가 요구된다. 따라서 구성원 개개인은 최고의 역량을 발휘할 수 있도록 하여야 하며, 특히 자발적이고 의욕적으로 두뇌활용을 극대화하도록 노력하여야 한다.

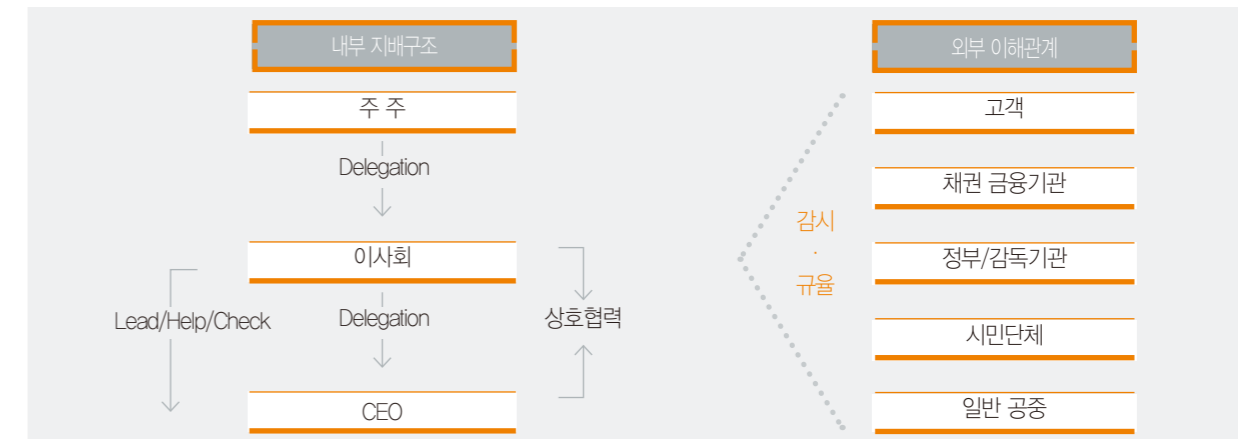
기업은 구성원 개개인의 역량발휘가 극대화되고 전체 역량이 하나의 방향으로 결집되도록 하여야 한다. 이를 위해 목표와 과제를 명확히 하고 구성원이 자발적·의욕적으로 두뇌활용을 극대화하여 SUPEX 추구활동을 할 수 있는 환경을 조성하여야 한다.

SK의 모든 구성원은 경영원칙을 명확하게 이해하고 있어야 하며, 경영활동에 있어 이를 근간으로 삼아야 한다. 이렇게 되면 구성원의 역량 신장과 기업의 성과 창출이 동시에 이루어져 구성원과 기업이 함께 발전하게 된다.

## 이사회 중심 경영의 추진

SK의 시스템 경영은 사람 개개인의 능력과 자질에 좌우되는 것이 아닌 시스템적으로 안정성을 확보하고 운영됨으로 가장 합리적인 해결방안을 마련하고, 운영상의 효율성과 효과성을 극대화 하는 것입니다. 이를 위해 SK는 시스템경영의 정점에 이사회를 두고 '이사회 중심 경영'을 실천하고 있습니다.

### 이사회 중심 경영의 개념



### 이사회 중심 경영의 실천 방향

이사회는 기본적인 역할은 기존사업 및 신규투자에 대한 자원배분의 효율성을 유지하기 위한 전략적 의사결정(Decision Making)과 감시(Monitoring) 기능을 수행하는 것입니다. 또한 이사회는 이러한 기능을 수행하기 위해 CEO를 임명하고 권한을 부여하며, 경영진의 자문에 응하여 의견을 제시하는 역할(Advising)을 수행하게 되는 것입니다.

이렇게 경영진을 효과적으로 Lead, Help, Check할 수 있는 이사회, 이사회다운 이사회를 만들기 위해서는, 이사회는 독립성 확보, 경영투명성과 효율성 동시 추구 및 주주와 시장의 신뢰 제고 등을 바탕으로 한 Working BOD 실현이 요구됩니다.



## 이사 선임의 투명성

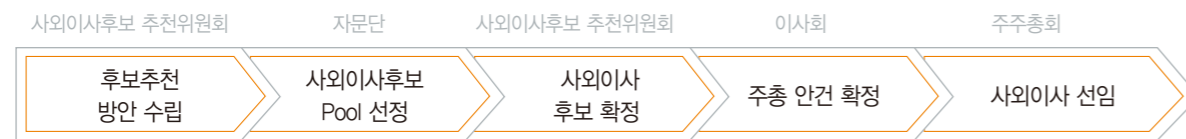
SK에너지는 독립적이고, 전문적이며, 성실한 사외이사를 선정하기 위해 투명하고 공정한 절차를 진행하고 있습니다. 또한 사내이사의 선임 시에도 인사위원회의 사전검토를 거치도록 하는 등 공정성과 투명성 강화를 위한 차별적인 Process를 갖추고 있습니다.

### 사외이사후보추천 자문단 운영

SK에너지 이사회는 사외이사 후보추천 절차의 투명성과 공정성을 더하기 위해 외부 저명인사들로 구성된 사외이사후보추천 자문단을 운영하고 있습니다. 사외이사후보추천 자문단은 제공된 사외이사 후보 Pool을 검토하여 선임될 사외이사 수의 2배수로 압축하여 사외이사후보추천위원회에 전달하는 역할을 수행하고 있습니다.

사외이사후보추천위원회는 자문단으로부터 전달받은 List 중 주주총회에 추천할 사외이사를 최종적으로 확정하는 역할을 수행합니다.

### 사외이사 선임 Process



### 사외이사후보추천위원회의 사외이사후보 선정기준

사외이사 후보추천 자문단과 사외이사후보추천위원회가 인선과정에서 적용하는 세 가지 핵심 기준은 독립성(Independence), 전문성(Expertise), 성실성(Commitment)입니다. 우선, 경영진이나 특정 대주주와 이해관계가 없는 독립적인 사람이면서 기업 경영 전반과 회사가 속한 산업에 대한 전문성이 있어야 제대로 경영활동을 감시, 견제, 지원할 수 있기 때문입니다. 또한 아무리 독립성과 전문성이 높더라도 다른 직책과의 중복, 개인적 성향에 대한 평판 등으로 볼 때 이사직 수행에 시간과 정성을 들일 수 없을 것으로 판단되는 사람은 후보군에서 제외하고 있습니다.

### 인사위원회의 사내이사후보 사전검토

SK에너지는 주주총회에 사내이사후보를 추천하기 위해 사외이사가 과반수로 이루어진 인사위원회의 사전검토를 거쳐야 합니다. 이는 선정과정의 투명성을 담보하기 위한 것으로 여타 기업들과의 차별성을 단적으로 보여주는 사례입니다.

## 이사회 구성 및 활동의 독립성

SK에너지의 이사회는 전체 구성원의 67%가 사외이사로 구성되어 사외이사만으로 이사회의 특별결의 요건을 충족하여 경영진에 대한 충분한 견제가 가능합니다. 또한 이사회 내 6개 전문위원회의 위원장은 전원 사외이사로 선임하여, 의사결정의 공정성과 투명성을 확보하고 있습니다.

### 이사회 구성

SK에너지 이사회는 총 9인중 6인이 사외이사로 구성되어 있습니다. 사외이사비율 67%는 국내 민간기업 가운데 최고 수준으로 사외이사만으로도 이사회 특별결의 요건을 충족하여 경영진에 대한 충분한 견제가 가능합니다. 이는 정관변경, 회사의 합병, 이사 해임안 제출 등 중대한 사안들을 사외이사들만으로 결의할 수 있음을 의미합니다. 높은 사외이사 비율로 경영상의 제약과 운영상 비효율적 측면에 대한 우려도 제기되었으나 SK에너지 이사회는 대결과 견제보다는 활발한 토론과 합리적인 판단에 근거한 합의를 통해 효율적인 의사결정을 내리고 있습니다.

### 위원회 구성

상법에 의해 설치가 의무화된 감사위원회와 사외이사후보추천위원회 이외에 전략위원회, 인사위원회, 투명경영위원회, 사회공헌위원회 등 4개의 전문위원회를 추가로 설치·운영하고 있습니다. 특히 위원회의 독립성을 확보하기 위해 모든 위원회의 위원장을 사외이사로 선임하고 있으며, 감사위원회는 위원 전원, 나머지 5개 위원회는 3분의 2가 사외이사로 구성되어 있습니다.

→ SK에너지 이사회 산하 위원회 구성 (2010년 3월말 기준)

구분	감사	사외이사 후보추천	전략	인사	투명경영	사회공헌
위원장	한인규	이훈규	이재환	최혁	최명해	김영주
위원	사외이사	이재환 최명해	한인규	김영주	이훈규	이훈규
	사내이사		최태원	구자영	구자영	김준호

### 사외이사 회의 개최

SK에너지 이사회의 사외이사들은 2004년 이후, 각종 Issue 협의를 위해 사외이사 회의를 개최하고 있습니다. 사외이사 회의는 주로 회사 이외의 장소에서 개최되며, 해당 Issue에 대해 사외이사들이 자유롭게 의견을 교환하고 합리적인 결론을 도출하는 수단으로 활용되고 있습니다. 2009년에는 「경제 위기 관련 사외이사의 역할」을 주제로 자유로운 의견교환 끝에 결론을 도출한 후 경영진에게 전달한 바 있습니다.

## 이사회의 역할

이사회는 회사의 최고 의사결정기구로서 경영활동과 관련된 주요 의사결정 사항을 심의·의결하고 있습니다. 또한 경영실적 보고 등을 통해 수시로 회사의 재무상황을 Monitoring하고 있습니다.

### 이사회의 주요 의결사항

구분	주요 결의사항
주주총회, 이사회, 지배구조	<ul style="list-style-type: none"> <li>주주총회의 소집 및 부의안건의 채택</li> <li>이사회 의장 선임, 대표이사 선임</li> <li>이사회내 위원회의 구성/설치/운영에 관한 사항</li> <li>정관의 변경</li> </ul>
투자 및 기획	<ul style="list-style-type: none"> <li>자기자본 0.15% 이상 자회사의 설립, 합병 분할 등</li> <li>자기자본 1.5% 이상 타법인에 대한 출자 및 지분 처분</li> <li>자산총액 3% 이상 자산 취득</li> <li>1,000억 이상의 신규 시설투자, 시설 증설 등</li> <li>회사의 합병/분할에 관한 사항</li> </ul>
회계 및 재무	<ul style="list-style-type: none"> <li>재무제표 및 영업보고서 승인</li> <li>회사채 및 특수사채의 발행</li> <li>자기자본 1.5% 이상 증여, 자산처분, 자산 담보제공, 채무보증</li> <li>자기자본 3% 이상 국내외 차입계약</li> </ul>
인력 및 조직	<ul style="list-style-type: none"> <li>주요 업무집행임원의 선임, 업무분장 및 해임</li> <li>임원관리규정 제·개정</li> <li>임원배상책임보험 가입</li> <li>이사 해임안의 제출</li> </ul>
기타 주요 경영사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>법령에서 이사회 승인사항으로 정한 사항</li> <li>대표이사가 필요하다고 인정하는 사항</li> </ul>

### 이사회에 대한 주요 보고사항

- 회사의 분기·반기·연간 경영실적
- 내부회계관리제도 운영실태
- 이월투자예산
- 공정거래자율준수 프로그램의 운영실적 및 계획
- 투자회사 경영실적
- 업무집행임원 선임 및 업무분장
- 이사회 의결사항에 대한 집행 결과
- 위원회 활동 결과

## 위원회의 역할

전문적이고 심도있는 안건 심의를 위해 6개의 전문 위원회를 구성·운영하고 있습니다. 모든 위원회는 사외이사가 위원장을 맡고 있으며, 감사위원회는 전원 사외이사로 구성되어 있습니다.

### 위원회 소개

#### [감사위원회]

감사위원회는 법령 및 정관, 이사회 규정에 따라 회사의 회계와 업무를 감사하고 이사회가 위임한 사항을 처리하고 있습니다. 위원회는 필요한 경우 임시주주총회의 소집을 청구할 수 있으며, 이사에 대해 영업보고를 요구할 수 있습니다. 또한 회사의 업무·재산 상태를 조사하는 것은 물론 회사의 재산상 중대한 영향을 끼칠 수 있는 사항들에 대해 감사하는 권한을 가지고 있습니다.

#### [사외이사후보추천위원회]

사외이사후보추천위원회는 주주총회에서 선임할 사외이사 후보를 추천하는 역할을 수행합니다. 이와 함께 사외이사 선임 절차, 자문단 구성 및 운영방안 등을 검토하고 있습니다.

#### [전략위원회]

전략위원회는 SK에너지의 중장기 경영계획과 단기 경영계획에 대한 검토를 수행하며, 일정규모 이상의 주요 투자계획에 대해 검토합니다.

#### [인사위원회]

인사위원회는 주요 인사관리정책 등에 대한 검토를 목적으로 합니다. 인사위원회에서는 사내이사후보추천, 주요 업무집행임원의 선임 및 해임 등을 검토하며, 집행임원에 대한 평가 및 보상에 대한 방안이나 CEO 후보에 대한 육성방안 등 장기적 인사정책을 검토대상으로 하고 있습니다.

#### [투명경영위원회]

투명경영위원회는 계열회사 사이의 내부거래에 대한 투명성 확보를 위해 설치되었습니다. 관련 법령에서 승인사항으로 정한 특수관계인간 거래를 검토하고, 공정거래자율준수 프로그램의 이행점검을 검토하는 등 역할을 수행하고 있습니다.

#### [사회공헌위원회]

사회공헌위원회는 회사의 CSR활동을 효과적으로 지원하기 위하여 2008년 4월 이사회 결의로 설치되었습니다. 주요 심의 대상은 지속가능성보고서의 작성 현황, 사회공헌활동 추진 현황, 안전·보건·환경 관련 회사의 활동점검 등입니다. 또한 이사회 차원의 사회공헌 활동 참여방안을 검토하고, 그 실행을 이끌고 있습니다.

## 2009년 이사회 활동

2009년 한 해 동안 총 14회의 이사회와 29회의 위원회가 개최되었으며, 이사들의 평균 참석률은 99% 이상으로 집계되었습니다. 이외에도 사업장 방문이나 대외 인터뷰, 사내행사 등 다양한 활동 참여를 통해 "Working BOD"를 실천하고 있습니다.

### 이사회 활동

2009년 이사회는 총 14회 개최되었고 이사 참석률은 99.1%(사외이사 참석률 98.7%)를 기록하였습니다. 총 심의 안건 수는 59건이었습니다.

구분	의결 안건 수	보고 안건 수	협의 안건 수	주요 내용
주총,이사회,지배구조	7	3	-	정기 주총 소집, 이사회 규정 개정
투자 및 기획	3	6	-	주요 투자사업 추진, 자회사 설립
회계 및 재무	5	-	-	재무제표 승인, 회사채 발행
인력 및 조직	3	2	-	주요 업무 집행임원 선임
기타 주요 경영사항	10	20	-	계열사와의 거래, 내부회계관리 등
합계	28	31	-	

### 위원회 활동

2009년 위원회는 총 29회 개최되었으며 이사들의 위원회 참석률은 98.6%(사외이사 참석률 98.2%)입니다. 총 18건의 이사회 안건에 대한 사전검토를 수행하였으며, 38건의 위원회 자체 안건을 심의하였습니다.

위원회	개최횟수	안건 수 (사전검토)	주요 안건
감사위원회	10회	23건	· 전년도 확정 실적 및 외부감사 결과, 연결결산 관련 내부감사 결과 등
사외이사후보 추천위원회	3회	4건	· 사외이사 후보 추천, 사외이사 후보 추천 프로세스 Review 등
전략위원회	2회	3건(3건)	· 분할계획서 승인, 현지법인 출자 검토 등
인사위원회	3회	6건(4건)	· 사내이사 후보 추천, 주요 업무집행임원 선임 및 업무분장, 이사 보수 한도 검토 등
투명경영위원회	9회	16건(10건)	· 계열회사와의 거래/출자, 공정거래 업무 현황 등
사회공헌위원회	2회	4건(1건)	· 이사회 활동 평가 방안, 윤리경영 Index 평가, 지속가능성보고서 발간 등
합계	29회	56건(18건)	

### 해외 신용평가기관, 금융기관, 언론과의 인터뷰

사외이사들은 해외 신용평가기관, 금융기관 및 언론과의 인터뷰를 통해 회사의 지배구조 개선 및 이사회 활동 등에 대한 이해관계자들의 궁금증을 해소하고, 시장 및 투자자의 관심사항에 대해 사외이사로서의 입장을 밝히는 기회를 가지고 있습니다.

### 주요 사내행사 참여 및 경영현장 방문

사외이사들은 SK에너지에서 주최하는 각종 사내행사에 참여하고 경영현장을 방문하여 임직원에게 한발 더 가까이 다가섬으로써 구성원과의 공감대 및 친밀도를 높이고 있습니다. 2009년에는 주주총회와 같은 투자자 관련 행사는 물론 SK루브리컨츠 창립기념행사, 특별강연 등 사내행사에 참여하고 물류센터, 원유운반선 등 다양한 경영현장을 방문하였습니다.

### 이사회 활동에 대한 외부 평가

SK에너지 이사회의 기업지배구조 개선 성과에 대하여는 다양한 이해관계자로부터 긍정적인 평가를 받고 있으며, 국내외 지배구조 관련 기관으로부터 Role Model로 인정받고 있습니다. 2009년에는 기업지배구조센터(CGSI)와 한국거래소가 공동으로 주관하는 "2009 기업지배구조 최우수기업" 및 "감사기구 부문 우수기업"에 선정되어 그 노력을 공인 받은 바 있습니다.

## BUSINESS OVERVIEW

# INVESTING IN FUTURE SOURCES OF GROWTH



SK Energy has secured a leading position in the global energy business and is continuously identifying and seizing future growth opportunities.

2009년 한 해 글로벌 경기침체의 여파로 경영환경의 불확실성이 더욱 확대되었지만, SK에너지는 선제적인 리스크 관리와 내실경영을 통해 성장잠재력을 강화하는 한편, 새로운 성장동력 발굴에 주력하며 글로벌 종합에너지기업으로 발돋움하기 위한 기반을 구축하였습니다.

또한, 극심한 경영환경 변화에 대비하여 사전에 준비한 시나리오 경영을 통해 유연한 대응을 함으로써 여타 국내 에너지기업들에 비해 상대적으로 양호한 실적을 시현하였으며, 특히 화학과 자원개발 사업에서는 창사 이래 최고의 성과를 달성하였습니다.



→ 석유사업 → →

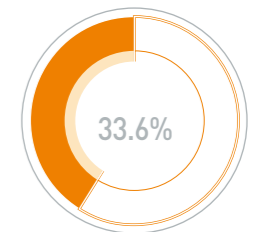
# Petroleum Business

언제 어디서나 고객의 삶 속에서 변함없이 만날 수 있는 SK에너지의 석유사업은 Total Energy Provider를 지향합니다. 또한 마케팅 비즈니스모델 혁신과 고객만족경영을 통해 국내 정유업계 1위의 자리를 더욱 공고히 하고 있습니다.



국내시장 점유율

(2009년 12월 누적 기준)



\* 점유율은 내수시장 판매량 기준 : 미군납/국제병커링 판매량 제외  
\* 출처 : 한국석유공사 석유정보시스템

## 석유사업

2009년 석유사업은 금융에서 촉발된 세계적 경제위기가 장기적 경기침체로 이어진 어려운 환경 속에서 각 Value Chain별 맡은 바 최선의 노력을 통해 국내 정유업계 1위 기업의 위치를 공고히 하였을 뿐만 아니라 수출증대를 통해 해외시장 개척에서도 괄목할 만한 성과를 거두었습니다.

2009년도에는 정제마진 악화 시황에 대응하여 석유사업 경쟁력을 확보하기 위해 공급단계에서 안정적인 경영활동 추진을 위한 운영 Process 재정립, 공정운영 최적화 등 수익구조 개선을 통해 석유사업 생존기반을 구축하였습니다. 2010년도에도 원유 및 석유제품 가격의 변동성 확대에 대비하여 전 Value Chain의 Optimization Process를 지속적으로 점검 개선하고, 보유설비의 최적운영을 통하여 선제적 대응능력을 강화할 계획입니다.

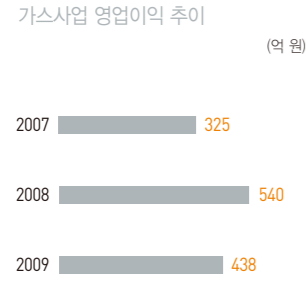
마케팅 측면에서는 품질보증프로그램 강화를 통해 유사 석유제품 유통을 차단하여 SK 제품에 대한 최종 고객의 신뢰도를 제고하고 있으며, 엔크린 보너스카드, 무비 플러스, 엔크린 쿠폰 등 SK만의 차별화된 CRM 활동 및 고객 Care 서비스를 통해 2009년 한국능률협회컨설팅(KCS), 한국표준협회(KS-SQI) 주관 고객만족도 조사 1위 및 고객감동경영 제조업부문 종합대상을 수상하였습니다. 또한 SK에너지의 엔크린보너스카드와 롯데 계열사의 Membership 서비스를 One Card로 편리하게 이용할 수 있는 SK-롯데 통합 멤버십 카드를 런칭하는 등 차별화된 고객서비스 확대를 통해 Market Leader로서의 위상을 확고히 하고 있습니다. 당사는 앞으로도 화물운전고객 대상 Total Solution을 제공하는 Netruck사업 확대, 온라인 자동차생활 포털 Enclean.com 활성화 등 차별화된 마케팅활동을 선도적으로 시행해 나아갈 계획입니다.

2010년 석유사업은 국내 정유업계 1위에 만족하지 않고 중국을 중심으로 한 해외시장 역량 집중을 통해 아시아 태평양 지역 Major Company로 도약할 수 있도록 본원적인 경쟁력을 강화하여 회사의 지속적인 성장과 발전에 견인차 역할을 다할 것입니다.

285,306 천 배럴



\* 석유제품 판매량 (2009)



### 가스사업

2009년 LPG시장은 LPG경차 및 LPG하이브리드 차량이 출시되는 등 우호적인 측면도 있었으나, 세계적인 금융불안과 경기침체로 상반기 LPG 수요가 감소하고, 정부의 LPG산업 경쟁촉진 방안에 따른 수입사 진출 여건 완화, 월별 LPG가격 공개 시행, 택시/장애인 단체의 LPG가격 인하요구 및 정유/수입사에 대한 LPG가격 담합 관련 공정위 조사 등 전체적으로 매우 어려운 사업 환경이었습니다.

이에 SK에너지 가스사업은 장기적인 사업경쟁력 강화 및 안정적인 사업기반을 확보하기 위하여 차별화된 유통 고객 Care 프로그램의 도입/운영을 통한 Channel Loyalty를 제고하였으며, N/W 경쟁력을 강화하기 위한 적극적인 활동 및 지방소재 저수익 충전소를 LPG전문사인 SK가스로 이전하는 등 LPG시장 최적화를 조기에 완료하였습니다.

이러한 활동을 통하여 SK에너지 가스사업은 LPG시장 최적화에 따른 매출 축소에도 불구하고 높은 수준의 영업이익을 달성하였으며, 향후 SK에너지 공급지역을 대상으로 고효율의 마케팅 전략을 검토/추진할 수 있는 기반을 마련하였습니다.

2010년 SK에너지 가스사업은 정부의 경쟁촉진 정책에 따른 공급자/유통 단계 경쟁심화와 LPG시장 최적화에 따른 판매지역 축소 등 LPG사업을 둘러싼 급속한 환경변화에 대응 가능한 사업경쟁력을 확보하고, LPG사업구조 최적화 이후 지속적인 성장 및 수익성 확보를 위한 마케팅역량 강화에 주력할 예정입니다.

또한 정부의 에너지 다변화, LPG가격 경쟁력 강화 및 친환경 에너지 보급의 일환으로 추진되는 대체연료 확산과 하이브리드차량 보급 확대 등 시장환경 변화에 선제적으로 대응함으로써 국내 LPG시장에서 최고의 효율을 가진 Company의 위상을 공고히 다져나가겠습니다.

### 특수제품사업

특수제품사업은 HOU/FCC 등 고도화설비의 안정적 운영 지원 및 아스팔트와 용융유황(Molten Sulfur), FCC Slurry Oil 제품의 고부가가치화를 위하여 1998년 조직된 이후 국내/외 아스팔트 시장에서 우수한 품질과 서비스를 기반으로 연 200만톤 이상 안정적으로 판매하며 국내 아스팔트 시장점유율 1위는 물론 중국 수입아스팔트 시장에서도 점유율 1위를 유지하고 있습니다.

또한 기술적인 측면에서도 국내 정유사 중 최초로 자체 개발·상용화한 고분자 개질아스팔트(SBS PMA, Polymer Modified Asphalt) 제품을 특허 등록함으로써 당사의 기술력을 인정받았습니다. 이러한 기술적 성취를 활용하여 국내외 아스팔트 시장에서의 고부가가치화를 선점하고 있으며, 향후 지속적인 기술개발을 통해 시장 내에서의 경쟁우위를 선도해 나아갈 것입니다.

2009년 특수제품사업은 울산 아스팔트 생산공정(No.2 VDU)의 정기보수에도 불구하고 전년대비 131천톤(5.5%) 증가한 전체 2,511천톤의 아스팔트 판매실적을 달성하였으며, 특히 사업부 최초로 연간 3만톤 이상의 개질아스팔트를 국내에 판매하였습니다. 국내외 주요 시장환경을 살펴보면, 국내 아스팔트 시장은 정부 재정지출 확대정책에 따른 SOC 투자 확대로 아스팔트 수요가 전년 동기 대비 약 21% 증가하였으며, SK에너지는 울산 및 인천 공장을 효율적으로 활용하여 안정적으로 공급함으로써 전년대비 135천톤(20%) 증가한 810천톤을 판매하였습니다. 또한 수출은 주요 수출국인 중국시장의 견조한 아스팔트 수요가 지속된 가운데 동남아, 오세아니아 등 신규시장 개발활동을 통해 1,705천톤을 판매하였습니다. 한편 SK에너지 최초로 중국 복건성 하문시에 내수 마케팅 합작법인을 설립하여 중국 현지시장의 마케팅 역량을 강화하고 있습니다.

앞으로도 특수제품사업은 안정적 공급 능력, 우수한 품질 및 마케팅 역량을 바탕으로 국내외 1위의 아스팔트 Marketer로서의 입지를 공고히 함은 물론 역내에서의 통합적인 Marketing Network 강화 및 사업영역 확대를 통해 중국 및 동북아 시장을 중심으로 동남아·오세아니아 시장으로의 진출을 확대하여 생산/Trading/판매에 이르는 Total Value Chain을 구축하고 역내 No.1 Market Player로서의 위상을 강화할 계획입니다.

특수제품사업 판매증가율 (물량기준)

5.5%

### Special Story

## SK에너지가 산유국은 물론 세계 곳곳에 기술을 수출하다.

SK에너지는 2009년 5월부터 쿠웨이트 최대 석유화학기업인 이퀘이트에 엔지니어 9명을 파견해 연산 76만 8,000톤 규모의 파라자일렌(PX) 생산공정과 관련한 기술지원을 하였습니다. 중동 산유국들은 원유 생산을 통해 부를 축적하고 있지만 원유를 정제해 석유화학 제품을 생산하는 기술은 부족한 실정입니다. 총 12억 달러가 투자돼 2009년 6월 완공된 이퀘이트 PX공장은 나프타를 분해해 PX와 벤젠 같은 방향족(아로마틱) 제품을 생산합니다. 쿠웨이트는 세계 10위권의 산유국지만 아로마틱 공장을 세운 것은 이퀘이트가 처음입니다. SK에너지는 2009년 10월까지 진행된 이 공장의 시험운전 기간에 생길 수 있는 문제를 이퀘이트가 해결하는 것을 돕는 일을 하였습니다. 이미 이퀘이트는 아로마틱공장 건설을 앞두고 2007년부터 2008년까지 4차례에 걸쳐 모두 33명의 엔지니어를 SK에너지에 파견해 공정기술교육을 받도록 했습니다.

쿠웨이트에 이어 2009년 9월에는 베트남 국영석유회사 페트로베트남(PVN)의 자회사인 BSR과 공장 운영 및 유지보수(O&M) 서비스 계약을 체결했습니다. 이에 따라 SK에너지는 2014년 9월까지 5년간 BSR 정유공장의 운전, 설비의 유지보수 등 공장운영 전반을 담당하게 됩니다. 이 계약은 정유공장의 성공적 상업운전, BSR 인력으로서의 점진적 대체를 위한 생산·유지보수 기술 등 공장운영 노하우 전수가 포함되어 있습니다. 이를 위해 SK에너지는 석유생산, 생산기술, 생산관리, 설비관리, 안전환경보건 등 분야별로 경력 10년 이상의 전문가 100여 명을 베트남에 파견하게 되며, 효율적인 공장운영을 위해 해외 전문기술업체 인력 40여 명도 활용하게 됩니다.

SK에너지는 이퀘이트와의 계약을 통해 약 20억 원의 매출을 올릴 것으로 예상되며, 베트남 BSR과의 계약을 통해서도 약 950억 원의 매출 증대 효과를 기대하고 있습니다. SK에너지는 정유 및 석유화학 공장을 운영해 온 47년 간의 경험을 체계화해 사업화하고 있으며, 1998년 대만 포모사를 시작으로 2007년 싱가포르 JAC, 2008년 인도네시아 페르타미나 등과 계약해 운영기술과 노하우를 수출하고 있습니다. 이와 같은 기술수출을 통해 2007년 250억 원, 2008년 300억 원, 2009년 450억 원 이상의 매출을 올렸으며, 향후 더욱 확대될 것으로 예상하고 있습니다.

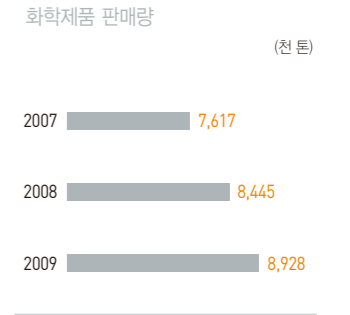
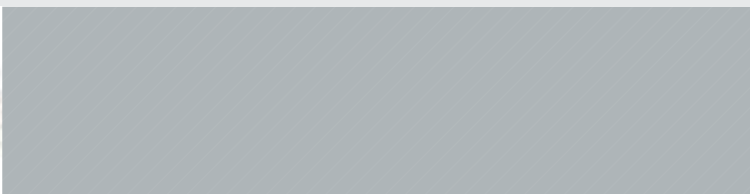




→ 화학사업 → →

# Petrochemical Business

신증설물량 증가에 따른 시황 약세가 예상되는 2010년에도 화학사업부는 세계 수준의 원가경쟁력과 품질우위를 바탕으로 지속적인 내수기반 확충과 수출시장의 다변화를 추구하는 한편, 고객중심경영을 실천하여 고객이 원하는 최고의 상품과 기술을 제공하겠습니다.



## 올레핀사업

올레핀사업부는 석유화학제품의 핵심 원료인 에틸렌·프로필렌 등의 기초유분과 부타디엔(Butadiene)·부텐원(Butene-1) 등의 중간유도체 제품들을 생산하여, 울산 Complex 내 각 석유화학공장과 울산 석유화학공단의 유도품 제조시설에 공급함으로써, 한국 석유화학산업 발전에 중추를 담당해 왔습니다. 현재는 에틸렌, 프로필렌, 부타디엔 등의 기초유분과 중간유도품 등을 생산하고 있으며, 2009년 New FCC 가동 이후 증대된 생산능력을 바탕으로 169만 톤의 제품을 사내 원료로 공급하고, 112만 톤의 제품을 사외 유도품 공장에 공급하고 있습니다. 2010년에도 올레핀사업은 고객이 원하는 고품질의 제품을 적기에 안정적으로 공급하기 위해 원가절감 및 기술개발 노력을 아끼지 않을 것입니다.

## 아로마틱사업

아로마틱사업은 수출입이 자유로운 제품 특성에 의해 미국, 유럽 등으로부터의 물량 이동을 자유롭고, 국내 제품가격도 국제가격에 민감하게 반응하는 분야입니다. 2009년 원재료 가격 변동성 확대 및 공급과잉으로 인한 경쟁심화가 지속되는 환경 속에서도 아로마틱사업부는 벤젠(Benzene), 톨루엔(Toluene), 자일렌(Xylene), 파라자일렌(Para-Xylene), 올쏘자일렌(Ortho-Xylene), 스티렌 모노머(Styrene Monomer), 싸이클로 헥산(Cyclo-Hexane)을 생산하며, 자가 사용분을 제외한 539만 톤의 제품을 판매하는 실적을 거두었습니다.

## Performance Chemicals 사업

국내 최초의 용제공급자로 출발한 Performance Chemicals사업부는, 2009년 87만 톤의 제품을 판매하였으며, 환경보호 및 산업 위생을 향상시킬 수 있는 환경친화적 용제 개발에 꾸준히 노력한 결과 현재 약 95종의 다양한 제품군을 보유함으로써 국내 최대의 Performance Chemical 전문기업 입지를 확보하고 있습니다. Performance Chemicals사업부는 국내시장의 선두주자로서 그 동안 쌓아온 노하우와 기술력을 바탕으로 역대 최대인 중국시장에 Business Platform을 구축하기 위해 현지 생산기지 확보를 위한 합작회사를 설립하여 중국 내 용제제품을 생산·판매하고 있습니다. 또한 제품 및 응용기술 지원에 대한 고객의 다양한 요구에 적극 부응하여 제품군의 지속적인 확대, e-마케팅 시스템 구축, 지속적인 고객 방문 등 대고객 서비스를 강화해 나갈 것입니다.

96,608 억 원



\* 화학사업 매출액 (2009)

화학사업 공장가동률 (2009)

울산CLX  
**92.95%**

인천CLX  
**85.90%**



### 폴리머사업

LLDPE·HDPE·PP 전문생산기업으로서의 체계를 구축한 폴리머사업부는 2009년 총 86만 톤의 제품을 판매하였습니다. 자동차·전자·통신 소재는 물론 치약튜브·문구용품·저장용기 등 일상생활에서 쉽게 접할 수 있는 생활용품의 대부분이 폴리머사업부의 합성수지(플라스틱)를 이용한 제품으로, 폴리머사업부의 기술력과 제품은 늘 고객과 함께 하고 있습니다.

폴리머사업부는 고부가 시장으로의 진입과 제품경쟁력을 높이기 위해 신규 제품을 적극 개발하는 한편, 최대 수요처인 중국시장에서의 경쟁력 강화를 위해 마케팅 네트워크를 구축·강화하였습니다. 아울러 새로운 고객가치를 창출하기 위해 인터넷을 통한 정보제공·기술 지원·경영지원 등의 고객서비스를 강화하고, 지속적인 고객 방문 등의 고객 접점 활동을 체계적으로 시행해 나아갈 것입니다.

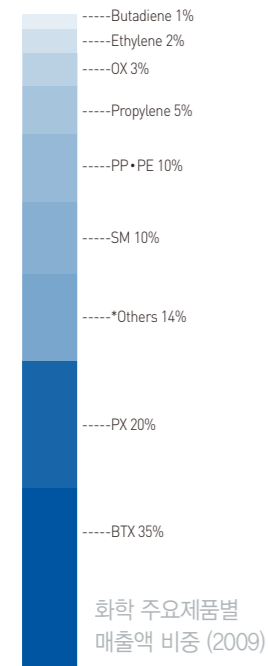
### Performance Rubber 사업

Performance Rubber 사업부는 내후성, 내열성 및 내오존성이 우수하여 주로 자동차 부품용으로 사용되고 있는 고부가가치 합성고무인 EPDM을 생산하고 있습니다. 자동차 및 산업용 고무부품 산업의 지속적인 성장에 따라 EPDM의 수요확대가 예상되어 운휴 중이던 EPDM 공장의 개보수를 통해 2006년 5월 재가동하게 되었고, 2009년 총 2만 5천 톤의 제품을 판매하였습니다. Performance Rubber 사업부는 향후 공장가동률 극대화 및 국내외 시장 조기정착을 통해, SK에너지의 매출증대 및 수익창출에 기여할 것입니다.

### I/E소재사업

2차 전지의 핵심 소재인 Separator를 국내 최초로 개발, 생산하고 있는 I/E소재사업부는 2005년 11월 #1 생산라인을 정상 가동하였습니다. LiBS(\*) 시장은 휴대폰 및 노트북의 수요증대에 따라 지속적인 성장을 하고 있으며 이에 따라 I/E소재사업부는 2007년 LiBS #2Line, 2009년 8월에 #3Line을 신규 가동하였고, 2010년 #4, #5Line을 신규 가동할 예정으로, 지속적인 기술개발 및 적극적인 마케팅으로 국내외 시장을 확대하고 있습니다.

(\*) LiBS : Lithium-ion Battery Separator



\* Others include Solvents, H-RPG, NCB, Butene-1, MTBE, CHx, etc.

### Special Story

## SK에너지가 앞선 촉매기술로 세계를 움직인다.

촉매는 화학공학의 꽃이라고 불리는 화학공학 산업의 핵심기술로, 촉매에 따라 공정이 만들어지고 촉매의 성능에 따라 공정의 성능이 결정되는 중요한 요소입니다.

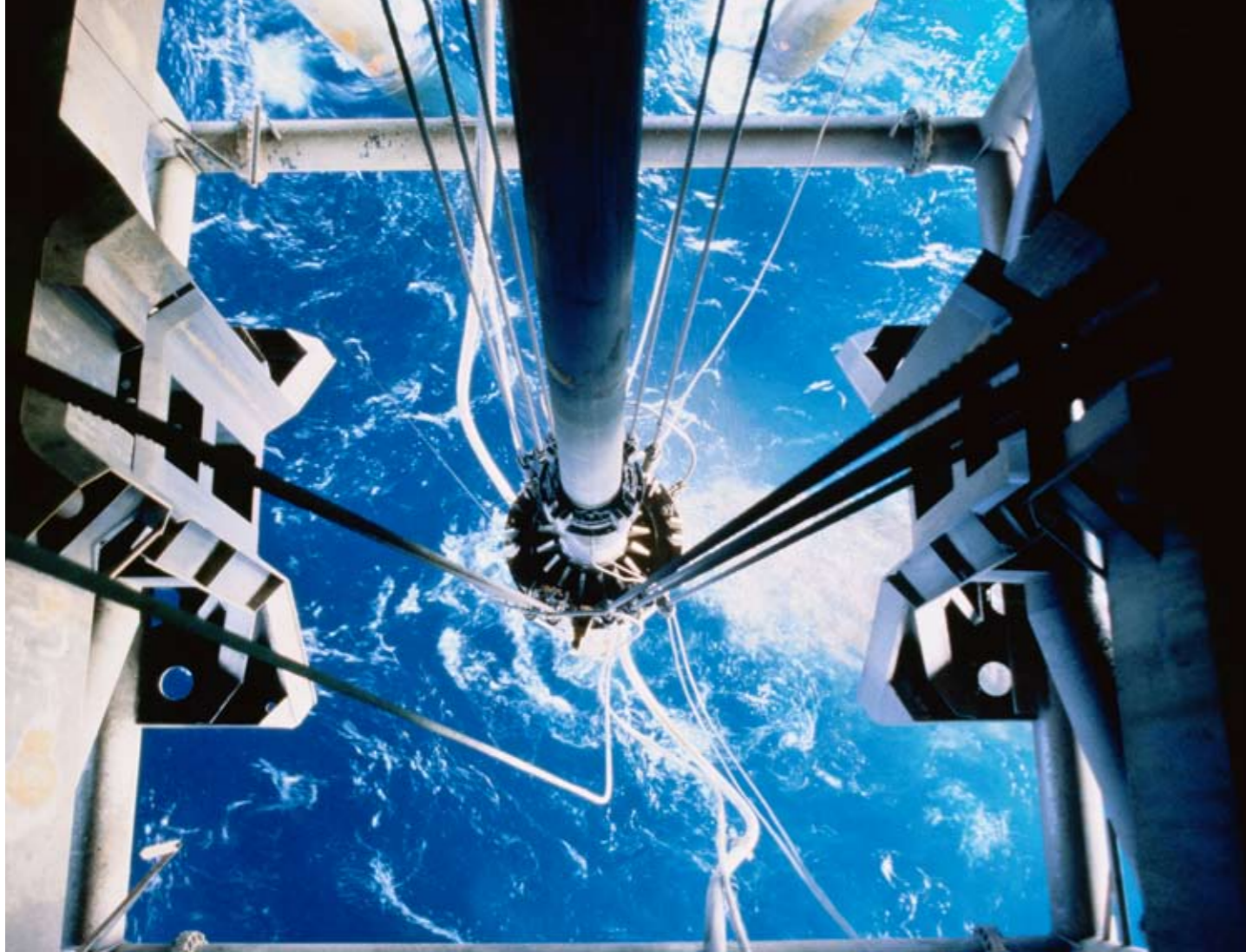
SK에너지는 1985년 울산 기술지원연구소 출범 초기부터 정유/석유화학/환경 분야 기술개발을 수행하기 위해서는 촉매기술의 확보가 가장 중요하다는 공감대를 갖고 기술역량을 착실하게 확보하여, 2004년 SK에너지의 촉매기술 개발을 전담하는 COE(Center of Excellence) 조직으로 촉매Lab이 설립되기에 이르렀습니다.

SK에너지의 촉매 기술은 1990년대 후반부터 ATA, APU 등의 촉매를 독자기술로 상용화 함으로써 공장의 생산성을 획기적으로 증대시키는 한편, 국내 최초로 촉매 분야의 Licensor-ship을 확보하는 성과를 거두었습니다. 2000년대에 들어와서는 강화된 역량을 기반으로 기술개발 영역을 지속적으로 확장하여, 정유/석유화학 분야에서는 2009년 Xylene 이성화 촉매를 개발하여 상업생산에 성공하였으며, ACO 촉매공정의 상업화를 눈앞에 두고 있습니다. 정밀화학분야에서는 의약품중간체인 DHIQ/HGBL 촉매를 개발하여 상업화에 성공하였습니다. 아울러, 환경분야에서도 독자적인 촉매기술을 기반으로 DPF 및 SCR 사업을 성공적으로 Launching하여, 신규 수익원 창출과 당사 기술의 Global 위상 강화에 기여하였습니다.

SK에너지의 독자 촉매기술로 최초 상업화에 성공한ATA 촉매는 Toluene과 C9+ Aromatics 를 Xylene및 Benzene으로 전환시키는 Transalkylation 촉매입니다. 1999년 독자적으로 이원기능을 가진 ATA촉매를 개발하였고, 울 산CLX에 적용하여 탁월한 성능과 안정성을 검증하였습니다. 2002년 최초로 해외에 수출을 시작한 이래 국내외 10개 공장에 수출/적용하였습니다. 이는 SK에너지뿐만 아니라 국내 최초로 석유화학 기술을 해외에 수출한 사례입니다. 2009년에는 대만 포모사에 수출하였습니다.

ACO 기술은 유동층 촉매/공정 기술을 적용하여 나프타로부터 올레핀을 생산하는 획기적인 기술로, 기존의 열분해식 나프타 크래커 보다 낮은 온도에서 운전이 가능하고 에틸렌/프로필렌 비율을 변경하며 생산할 수 있는 장점이 있습니다. 특히, 이산화탄소 배출량을 20% 저감시킬 수 있는 녹색기술로 주목 받고 있습니다. SK는 ACO 촉매 및 공정 기술에 대한 자체 특허를 보유하고 세계 최초로 상용화 공정을 추진 중이며, 현재 2010년 가동을 목표로 상용화 공정 건설을 진행 중입니다.

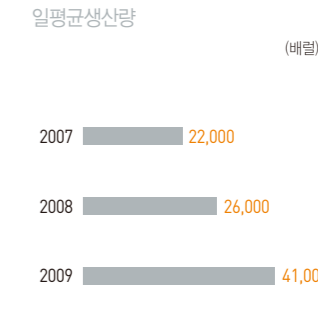
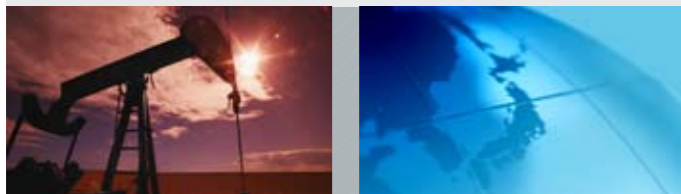




→ 자원개발사업 → →

# Exploration & Production Business

활발한 해외자원개발 활동을 통해 2009년 말 기준 16개국 33개 광구 및 4개 LNG프로젝트에 참여하고 있으며, 총 보유매장량은 5억 3백만 배럴입니다. 이 중 8개국 10개 광구에서 SK 지분 기준 연평균 일산 4만 1천 배럴의 원유와 가스를 생산하고 있습니다.



## 석유개발사업

2009년 당사는 기존 생산광구의 효율적 운영, 유망 탐사사업 참여 및 LNG사업 등 적극적인 해외자원개발 사업을 추진하였으며, 이를 통해 석유개발사업에서 매출액 6,359억 원, 영업이익 3,352억 원의 실적을 달성하였습니다.

2009년 말 현재 석유개발사업은 16개국 33개 광구 및 4개 LNG 프로젝트에 참여하고 있으며, 이중 생산광구는 8개국 10개 광구로 당사 지분으로 2009년 연평균 일산 4.1만 배럴의 원유와 가스를 분배 받았습니다.

2009년에는 당사의 전략지역인 남미의 페루 56 광구의 생산정상화로 12월 말 현재 SK지분 원유 기준 약 6,000 배럴을 생산하고 있으며, 10월 중순부터는 Yemen LNG 생산이 개시되어, 12월 말 현재 전체 생산광구의 생산량은 SK지분원유 기준 일산 4.2만 배럴에 이르고 있습니다. 또한 2009년 중 입찰을 통해 호주 WA-425-P, WA-431-P 두 개 광구 참여에 성공하였으며, 지분참여를 통해 적도기니 S 광구 참여에 성공하였습니다. 당사가 운영권자로 참여하고 있는 콜롬비아 CPO-4 광구, SSJN-5 광구 및 페루 Z-46 광구에서는 당사의 주도로 탐사작업을 활발하게 진행하고 있습니다.

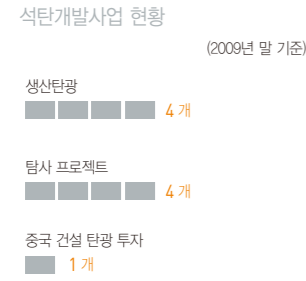
2010년도에도 석유개발사업은 페루, 브라질, 콜롬비아 및 베트남의 사업을 통해, 남미와 동남아에서의 역량을 확충해 나갈 것입니다. 이와 함께 기존 생산광구를 효율적으로 관리하여 안정적인 수입원을 지속적으로 확보할 것입니다. 또한, 2009년 하반기 생산을 개시한 예멘 LNG사업과 2010년 하반기 생산 개시 예정인 페루 LNG사업에서의 안정적인 LNG 생산·판매를 위한 작업도 차질 없이 추진해 나아갈 것입니다.

2010년 당사는 석유개발 전문인력을 지속적으로 확보·양성하며, Operation 기회 발굴 및 운영경험 축적을 통해 석유개발사업 역량을 강화하는 한편, 남미, 동남아 등 전략지역을 중심으로 효율적인 Project Portfolio를 구성·관리하고, 유망 탐사사업 참여와 M&A를 추진하여 지속적으로 성장·발전할 수 있도록 최선의 노력을 다할 것입니다.

50,300 만 배럴



\* 총 보유 P1 매장량 (2009년 말 기준)



### 석탄 · 광물사업

2009년 석탄·광물사업은 세계 경제 회복에 따른 광물자원 시장의 경기회복 훈풍에 힘입어 재도약을 위한 기초를 다지고 만족할 만한 경영성과를 이루었습니다.

2009년 중국, 호주, 인도네시아 등지에서 539만 톤에 달하는 양질의 유연탄을 수입하여 이를 주 에너지원으로 하는 한전, 열병합발전사 및 시멘트업체에 공급하였으며, 특히 한전 5개 자회사 석탄 소요량의 7%를 공급함으로써 안정적인 석탄에너지 공급자의 위상을 확고히 하였습니다.

당사는 1990년부터 석탄개발사업에 진출하여 현재 호주에서 4개의 생산탄광과 4개의 탐사 프로젝트를, 중국에 1개 건설 탄광에 투자하여 국내 안정적 에너지 수급에 기여하고 있습니다. 뿐만 아니라, 기존 석탄자원 외 에너지 광물인 캐나다, 호주 우라늄 탐사사업에도 진출하여 석탄·광물 종합전문기업으로서의 지위를 다지고 있습니다.

앞으로도 호주 이외에 중국, 인도네시아 등 해외 유망탄광 개발을 적극 추진할 계획입니다. 또한 탄광 투자뿐만 아니라 청정석탄기술, 저급탄 고급화기술에 대한 투자를 통해 안정적으로 유연탄을 확보하고, 광물자원개발 사업으로 사업범위 확장을 추진하여 관련산업 발전에 중추적 역할을 할 것입니다.



### Special Story

## SK에너지가 지구의 반대편에서 잇따라 자원개발에 성공하다.

SK에너지는 2010년 4월 7일에 브라질 BM-C-30 광구 내 와후(Wahoo)구조에서 일일 7,500 배럴의 원유와 4백만 입방피트의 가스를 시험 생산하는데 성공했습니다. 와후 구조는 BM-C-30 광구의 암염층 하부에 위치한 원유층으로, SK에너지는 2008년 10월과 2009년 11월 두 번의 탐사정 시추를 통해 원유의 부존을 확인한 바 있으며, 이번에는 2008년 10월에 발견한 첫 번째 발견정에서 시험 생산에 성공한 것입니다.

BM-C-30 광구는 브라질 에스피리투 산토(Espirito Santo) 연안의 캄포스(Campos) 분지에 위치한 해상광구로, SK에너지는 2004년 11월부터 이 광구에 참여해 탐사작업을 진행해 왔습니다. 이 광구에는 SK에너지를 비롯하여, 미국 석유개발 전문기업인 아나다코(Anadarko Petroleum Corp.), 미국 데본에너지(Devon Energy), 인도 IBV 등 총 4개사가 참여하고 있습니다. (BP 참여예정)

이번에 첫 번째 발견정에서 시험 생산된 원유는 API 31도의 양질의 원유이며, 생산이 본격화되면 동 발견정으로부터 일일 15,000 배럴까지도 생산이 가능할 것으로 예상합니다. 앞으로 SK에너지는 2009년 11월에 원유 부존을 확인한 와후 구조의 두 번째 발견정에서도 시험 생산을 진행할 계획이며, 두 번째 발견정은 첫 번째 발견정에서 북쪽으로 약 8 Km 떨어져 있습니다.

이번 브라질 BM-C-30 광구에서의 시험 생산 성공은 지난 2004년 탐사 계약 이후 4년간 꾸준히 광구개발을 진행해 온 성과입니다. 운영권자인 아나다코사는 현재 와후 구조에 3억 배럴 정도의 발견잠재자원을 추정하고 있으며, SK에너지는 파트너사와 정확히 원유 매장량을 확인하기 위하여 추가 평가작업을 진행할 것입니다.

SK에너지는 BM-C-30 광구 외에 브라질 내에서 BM-C-8, BM-C-32 광구에 참여하고 있습니다. SK에너지는 BM-C-8 광구에서 2007년 7월부터 일일 약 7천 배럴의 지분원유를 생산하고 있으며, 2009년 12월 브라질 BM-C-32 광구에서 해저 암염층 시추 결과, 원유층을 발견하는 등 브라질에서 잇따라 자원개발에 성공하고 있습니다.



● Development / Production Blocks  
 ● Exploration Blocks  
 ● LNG Project

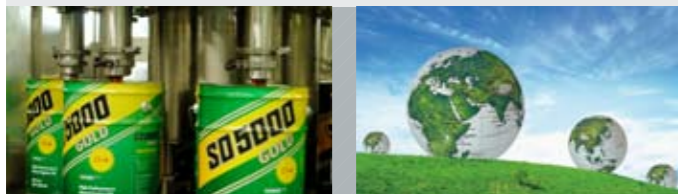




→ 윤활유사업 → →

# Lubricants Business

윤활유사업은 매출액, 영업이익에서 모두 기록적인 성장을 달성하였으며, 대표브랜드 ZIC는 브랜드파워 1위, 브랜드올림픽 슈퍼브랜드 선정, 대한민국 녹색경영대상을 수상하는 등 국내 No.1 윤활유 브랜드로서의 가치를 인정받고 있습니다.



브랜드파워 (ZIC)  
10년 연속  
**NO.1**

2009년 10월 1일부로 SK에너지에서 분할되어 SK루브리컨츠로 새롭게 출발한 윤활유사업은 분할을 통해 사업에 특화된 Infra를 갖추고 보다 Speedy한 전략 추진을 통해 성장을 도모할 수 있는 여건을 갖추게 되었습니다.

2008년부터 시작된 글로벌 경제위기로 인한 세계적인 경기침체 및 자동차산업의 부진 속에서 윤활유사업도 자유롭지 못했습니다. 매출 및 수익이 전년대비 감소한 바, 판매단가 하락과 마진 감소에 기인한 것입니다. 반면 판매량은 전년대비 10% 증가하였습니다. 이는 업계 전체적으로 10% 수준의 수요감소가 예상되는 가운데 거둔 성과로 사업의 경쟁력과 미래에 대해 밝은 전망을 전해주고 있습니다.

대표브랜드 ZIC는 브랜드파워 조사 10년 연속 1위, 산업정책연구원 주관 브랜드 올림픽 슈퍼브랜드 선정, 대한민국 녹색경영대상을 수상하는 등 국내업계 No.1 윤활유 브랜드로서의 가치를 인정받고 있습니다. 해외에서는 러시아시장에서 적극적인 판촉활동을 통해 브랜드 인지도를 60% 수준까지 상승시켰으며, 수입브랜드 점유율 3위의 위치를 차지하며 세계 유수의 브랜드들과 어깨를 나란히 하고 있습니다. 또한 중국시장에서는 철저한 현지화전략을 통해 꾸준히 판매량을 증가시키며 시장 확대를 추진하고 있습니다.

2009년 전체 수출량은 30만 배럴을 넘어서 전년대비 10% 증가하는 등 꾸준한 성장세를 나타내었습니다. 해외 현지 생산/판매체제도 강화하여 2009년 중국 현지 판매가 10만 배럴을 돌파했으며 2009년 5월부터 미국 현지 임가공 생산을 통해 GM에 OEM 공급을 하고 있습니다.

기유사업은 어려운 경영환경 속에서도 수익개선에 힘쓴 결과, 상반기의 부진을 딛고 하반기에는 뚜렷한 실적개선을 보였습니다. 이는 고급 기유에 대한 수요가 세계 경제의 완만한 회복속도에 비추어 더 빠른 회복세를 보이고 있기 때문입니다. 미국, 유럽, 일본 등 해외시장에서의 고연비/친환경 엔진오일의 수요증가로 이어져 세계 최대의 고급 기유 생산/판매자인 당사업에 유리하게 작용할 것입니다.

9,001 억 원



\* 윤활유 매출액 (2009)

윤활유 제품 수출증가율

(2009)

10%



**2010년 사업목표와 달성전략**

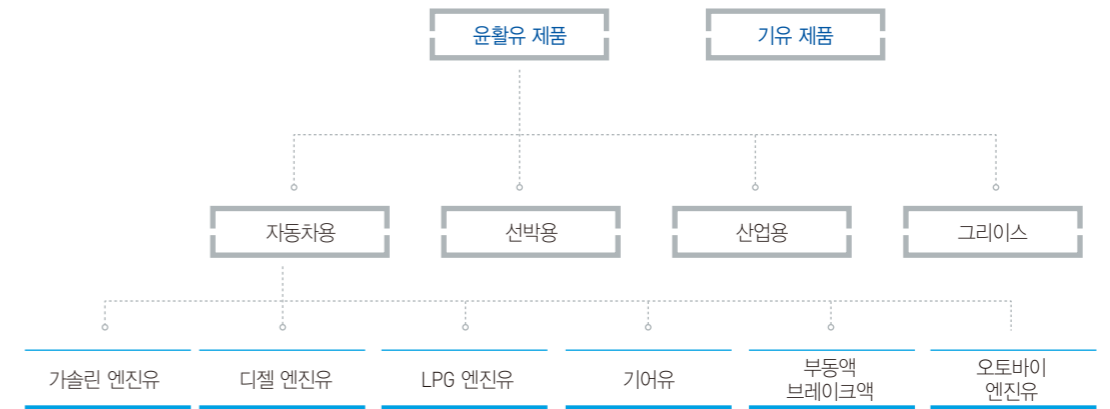
2010년은 실질적인 SK루브리컨츠 출범 원년으로 대내외 경영여건은 2009년 못지 않게 힘들 것으로 예측됩니다. 환율하락은 매출의 70% 이상을 수출하는 당사에 직접적인 압박 요인이며 유가상승은 원가의 상승으로 이어져 실적악화를 가져오기 때문입니다. 그러나 과거 이보다 더한 저환율, 고유가 상황도 극복한 경험을 바탕으로 당사의 핵심역량을 최대한 발휘하여 대내외의 기대에 부응코자 합니다.

이미 해외판매 비중이 50%에 달하는 윤활유 완제품사업에서는 ZIC XQ, ZIC OW시리즈 등 고급 윤활유제품 판매증대를 통해 국내 마켓리더로서의 위치를 더욱 확고히 하고, 러시아, 중국, 파키스탄 등 지속적인 해외시장 확대를 통해 국내에 안주하지 않고 세계 속의 ZIC로 거듭나는 기반 마련에 주력할 것입니다.

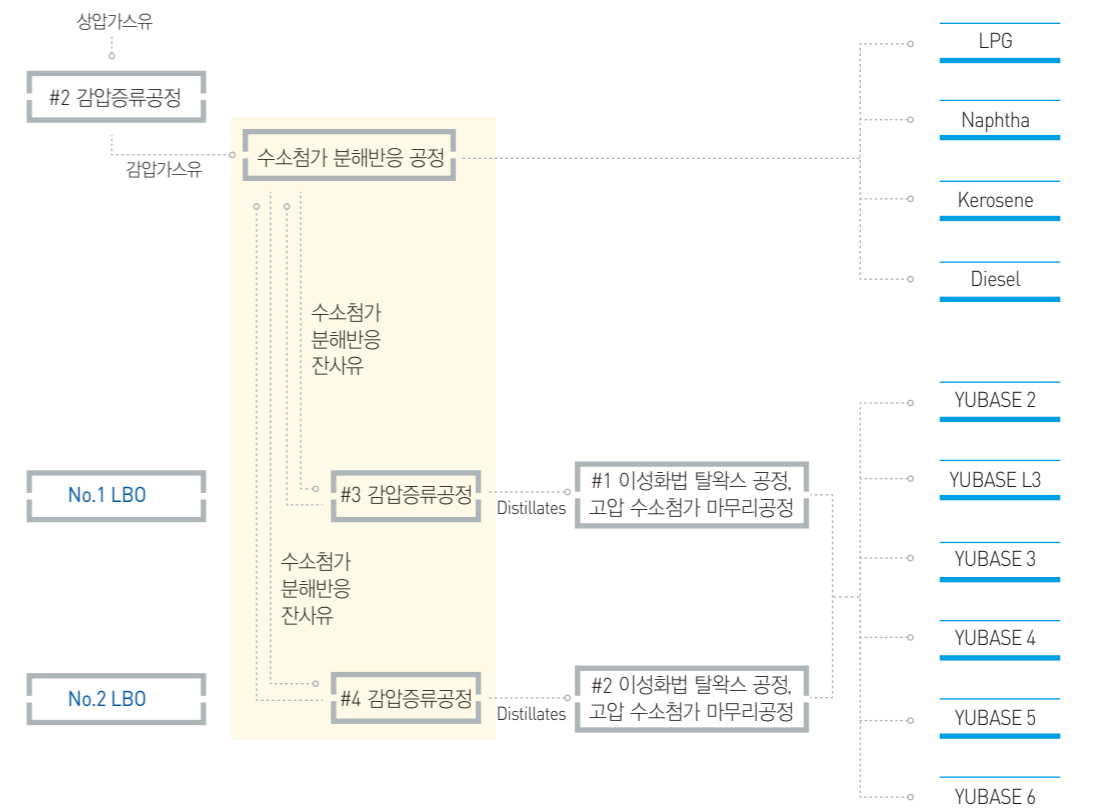
기유사업은 경기회복 지연에도 불구하고 지속적으로 증가하는 고객 수요에 발맞추어 기존 공장의 Revamp 및 신규공장 건설을 통한 공급량 증대를 최우선적으로 추진할 것입니다. 또한 고객과의 Marketing 협력 강화를 통해 후발업체의 진입에 효과적으로 대응하여 사업 Value 증대에 최선을 다하겠습니다.



**\_ 제품의 종류**



**\_ 기유제조과정 (울산 CLX)**





→ 기술사업 → →

# Technology Business

40여 년간 쌓아 온 운영경험과 노하우를 바탕으로 기술경쟁력과 전문인력 등을 활용하여 최고 품질의 서비스를 제공하고 있습니다. 이에 따라 지속적인 성장을 하고 있으며, 2009년에도 매출액이 전년대비 35% 이상 증가하였습니다.



기술사업 매출액 증가율(2009)

35.5% ↑

2009년 기술사업은 생존조건 확보 및 성장여력 축적을 위해 국내사업의 안정적인 수익창출과 해외사업 확대를 통한 중장기 성장기반 확보에 집중하였습니다. 특히 아시아, 중동, 아프리카, 남미지역 등 전략지역 진출을 위해 Global Business Network를 구축하고, 지속적인 Marketing 활동을 강화하여, 2009년 9월 15일 베트남 첫번째 정유공장인 BSR(Binh Son Refining & Petrochemical Co., Ltd.)사와 공장의 운전 및 설비의 유지/보수 등 공장운영 전반을 담당하는 내용의 O&M(Operation & Maintenance) 서비스 계약을 체결하였습니다.

기술사업은 BSR Project 수주를 통해 동남아시아에 거점을 확보하여 매출증대와 향후 Global Market에서 중장기 대형 O&M Project 수행역량을 검증할 수 있게 되었습니다. 2009년 기술사업의 실적은 6,600만 불 규모의 BSR Project 수주와 쿠웨이트 Equate사 O&M Service 수행 등 해외에서의 성과와 국내사업에서의 Cost 절감 및 이익률 제고에 힘입어 매출액 454억 원, 영업이익 119억 원의 경영성과를 달성하였습니다.

2010년은 2008년 이후 지속된 글로벌 경기침체에서 벗어나 중동지역을 중심으로 대규모 정유 연계형 석유화학 Plant 신·증설 및 개발도상국가에서 정책적 정제·고도화 설비의 신·증설이 추진되는 등 O&M Service에 대한 점진적인 Needs 증가가 예상되고 있어 사업부는 국내기술사업을 관련부서로 이관하고 해외기술사업에 집중할 것입니다.

이와 함께 베트남 BSR Project를 활용한 신규사업 추가 개발 및 중동지역 석유화학 Plant O&M Project 수주 등 수평적 영역 확장과 LNG, E&P(Exploration & Production) 분야 O&M Service 진출 및 Project Management Consulting 등 고부가 분야로의 수직적 영역 확장을 추진하여 Global O&M 시장에서의 인지도 및 영향력을 지속적으로 높여 나아갈 계획입니다.

또한, 매출증대와 수익성향상을 동시에 달성하기 위하여 Global Business Network와의 공동 Marketing활동을 강화하고 Project 원가·비용관리 중심의 Management 고도화에 주력할 것입니다.

454 억 원



\* 기술사업 매출액 (2009)



→ SK에너지 기술원 → →

# Research & Development

SK에너지는 Technology Driven Company의 비전을 갖고, 세계 최고 수준의 독자적인 기술을 바탕으로 사업의 경쟁력을 높이며 에너지·화학·신소재 분야의 새로운 성장동력사업을 개발하고 있습니다.



연구개발비	(억 원)
2009	8,603
2008	7,915
2007	8,517

2009년에는 기술개발의 속도와 효율을 더욱 높이기 위하여 Smart R&D Management Process의 운영을 강화하고 과제관리 및 Open Innovation, Global Talent 활용, 개발기술의 지식재산권화를 적극 추진하였으며, 지속가능한 성장전략을 수립하고 집중함으로써 신성장사업을 창출하기 위한 기반을 다졌습니다.

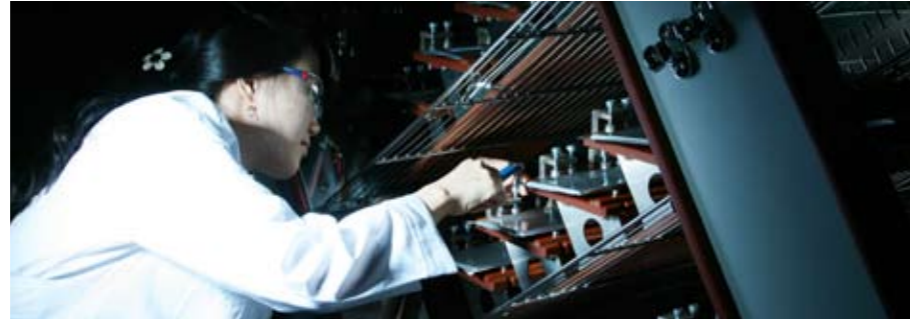
에너지 확보 및 공급을 통하여 국가 경제발전의 견인차 역할을 수행해 온 SK에너지는 미래에도 국가 에너지 안보의 핵심역할을 다하고자 국가 신성장동력 추진에 적극 참여하고 있습니다. SK에너지에서 개발하고 있는 중대형 배터리, 이산화탄소 저감 및 자원화, 청정 석탄에너지, 바이오연료, 태양전지, 수소에너지, 스마트그리드 등은 국가 신성장동력 중 녹색기술산업과 첨단융합산업 분야의 핵심기술입니다. 이를 기반으로 SK에너지는 기후변화 시대의 전세계적 녹색레이스에서 경쟁력과 리더십을 갖춘 Global 에너지 기업으로 도약할 것입니다.

이산화탄소 저감 및 자원화 분야에서는 유동층 촉매분해 올레핀 제조공정(ACO)과 C<sub>4</sub> 올레핀 고부가화 기술을 개발했으며, 이산화탄소를 주요 원료로 하는 이산화탄소 플라스틱 (GreenPol™)을 개발하였습니다. 특히, 이산화탄소 플라스틱은 2009년에는 성공적으로 Pilot Plant을 준공하여 상업화에 근접한 성과를 올렸습니다. 이는 세계 최초로 이산화탄소 플라스틱을 상용화하는 사례이며, 전체 원료의 40% 이상이 이산화탄소인 유망한 CCU\* 기술입니다. 연소할 때 유해가스가 발생하지 않고 독성이 없는 친환경 신소재인 GreenPol™은 2013년 상업화를 목표로 상용화 기술에 집중하고 있습니다. ACO공정은 대표적인 석유화학공정인 올레핀 제조공정의 에너지 사용량과 이산화탄소 배출을 20% 저감시킬 수 있는 혁신적인 기술로 2009년 세계 최초로 상용화공정의 건설을 시작하여 2010년 완공될 예정입니다.

(\*) CCU : Carbon Conversion & Utilization



- **ACO** : Advanced Catalytic Olefins, SK에너지 고유의 촉매분해 올레핀 제조공정 기술
- **LiBS** : Lithium-ion Battery Separator, 리튬이온전지용 분리막
- **FCCL** : Flexible Copper Clad Laminate, 연성전자회로소재
- **Opportunity Crude** : 이물질이 많아 공정에 문제를 발생시켜 사용하기 어려운 원유
- **ALCO** : Aromatics from LCO, FCC공정에서 생산된 부산물에서 아로마틱 제품을 제조하는 기술
- **Nexlene™** : SK에너지의 Premium Polyethylene 제품 등록상표

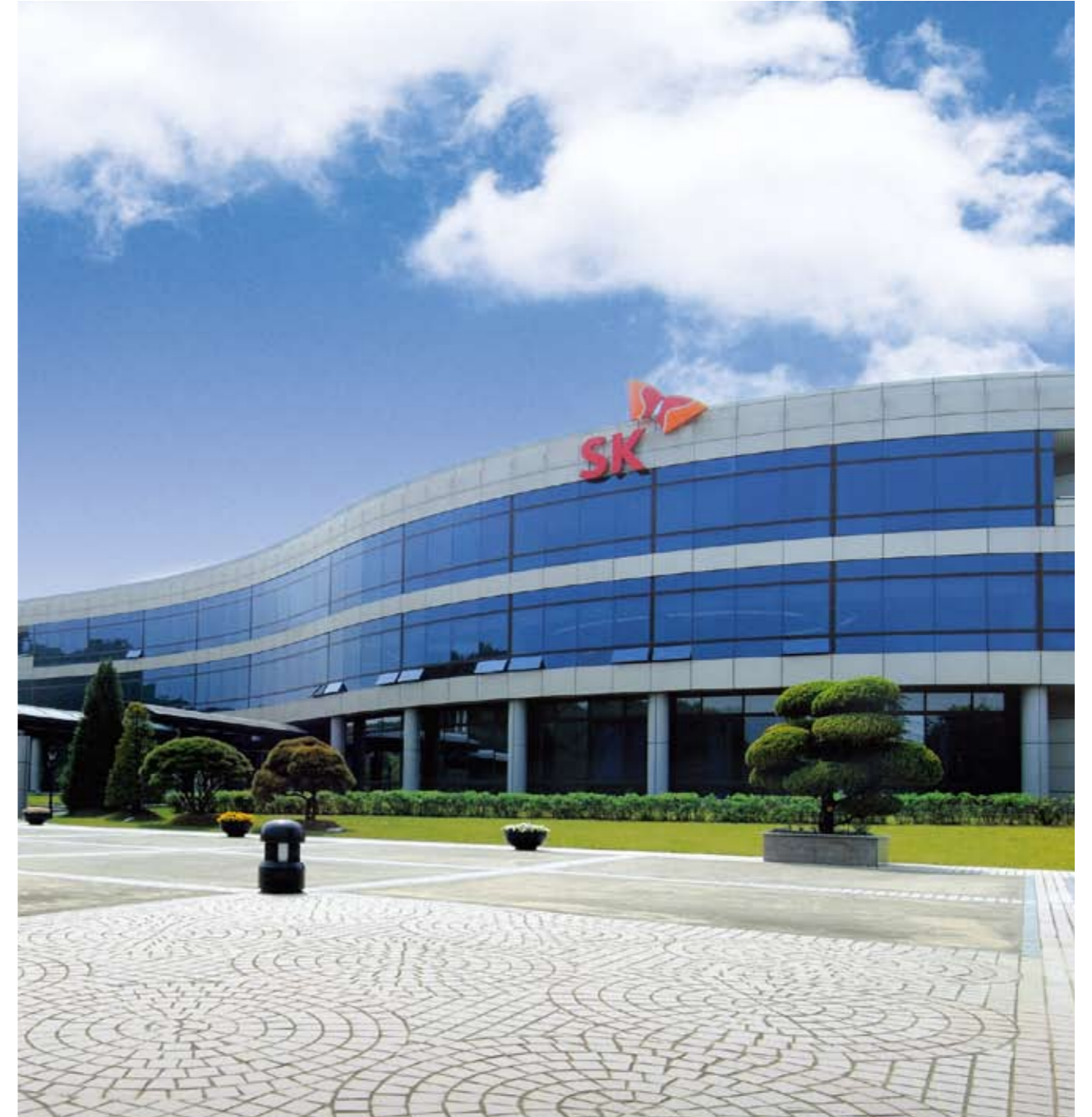


신·재생에너지 분야에서는 중대형 배터리와 청정 석탄에너지, 바이오연료, 수소에너지 기술개발을 집중 추진하고 있습니다. 중대형 배터리는 그 우수성을 인정받아 2009년 세계적인 자동차 제조그룹인 독일 다임러그룹의 자동차 제조사와 공동개발 및 납품 계약을 맺은 바 있으며, 2011년 상업생산을 목표로 하고 있습니다. 또한, 2009년 시작된 정부의 스마트그리드 시범사업의 5대 분야 중 스마트 트랜스포테이션(Smart Transportation)의 주도기업으로 선정되어 2011년까지 세계 최대, 최첨단 개방형 실증단지를 구축하는데 일익을 담당하고, 미래의 다양한 에너지 사업모델을 창출할 예정입니다. 청정 석탄에너지 기술개발은 2009년 지식경제부, 포스코 등과 기술개발 협력에 대한 MOU를 체결하고, SK에너지의 주도하에 산학연정이 협력한 본격적인 개발 프로젝트를 착수했습니다. 이를 통해 비용 절감은 물론 연구기간을 단축할 수 있을 것으로 기대하고 있습니다. 국내 유일의 수소스테이션 기술을 보유하고 있는 SK에너지는 2007년 국내 최초로 자체 개발한 기술로 수소스테이션을 완공한 데 이어 2009년에 상암동 수소 스테이션 건설의 주관사로 선정되어 2010년 건설을 완료하고 시범 운영할 예정입니다. 뿐만 아니라 SK에너지는 다양한 종류의 바이오연료 기술과 차세대 태양전지 기술을 개발하고 있습니다.

또 다른 성장동력 분야인 신소재 분야에서는 세계 최고 수준의 생산기술을 보유하고 있는 LiBS와 함께 FCCL, 광학필름 제조기술을 개발하여 사업화를 추진하였습니다. SK에너지는 2005년 국내 최초로 LiBS를 개발, 상업화하여 현재 세계 3위의 시장점유율을 갖고 있습니다. FCCL은 독자적인 연속경화기술을 개발하여 사업화를 추진하고 있으며, 광학필름도 고유의 생산기술을 개발하고 제품군을 확대하고 있습니다. 특히, 그 성능과 안정성을 인정받은 FCCL과 광학필름은 핵심소재의 국산화를 통한 수입대체 및 국내 정보전자소재 산업의 경쟁력 제고에 기여하고 있습니다.

기반사업 분야의 연구개발은, 석유 분야에서 Opportunity Crude 처리기술, 고품질 아스팔트 제조기술, 저가 유분 산화탈황기술 등과 석유/화학 분야에서 유동층 촉매분해 올레핀 제조공정인 ACO 공정, 아로마틱 제조 신공정인 ALCO 기술, 고성능 폴리에틸렌 제조기술인 Nexlene™ 등 세계 최고 수준의 촉매/공정 기술 및 신제품 기술을 개발하여 회사의 경쟁력을 높이고, 기술수출을 확대하고 있습니다.

SK에너지는 에너지·화학 분야에서 세계 최고 수준의 기술력을 지속적으로 확보하여, 기술을 통하여 인류의 행복을 창조하는 Global 에너지 기업으로 도약할 것입니다.



## SOCIAL RESPONSIBILITY

**MAKING A BETTER WORLD  
FOR THE NEXT GENERATION**



**SK Energy is committed to supporting worthy causes globally such as social contribution and environmental protection.**

글로벌 종합에너지기업으로서 SK에너지가 추구하는 고객행복의 비전은 이제 국내를 넘어 세계 곳곳에서 실현되고 있습니다. 국내에서 가장 체계적인 사회공헌활동을 실천하고 있는 SK에너지는 그 동안의 경험을 바탕으로 베트남, 캄보디아, 몽골, 이라크, 페루 등 세계 곳곳에서 글로벌 기업으로서의 사회적 책임을 다하는 한편, 후손들에게 더욱 깨끗하고 살기 좋은 환경을 물려주기 위해 기후변화에 대응하고 온실가스 배출을 줄이는 등 환경개선 활동도 적극 수행하고 있습니다.

# CORPORATE RESPONSIBILITY MANAGEMENT

SK에너지는 '사회구성원의 행복 극대화'라는 가치를 내걸고 지속적인 사회공헌활동을 펼쳐나가고 있습니다. '행복 극대화'는 지속적인 개념의 사회공헌활동으로 단순히 기업의 이익을 사회에 환원하는 차원에서 벗어나 사회구성원의 행복 극대화를 위한 SK에너지의 의지 실천이라 볼 수 있습니다. 특히, 단순한 기부나 이례적 이벤트 차원의 지원이 아닌 근본적인 사회문제 해결을 통한 사회변화와 가치 창출을 하고자 합니다.

## \_ 일자리 창출에서부터 사회적 기업까지

SK에너지는 소외이웃의 진정한 자립을 위해서는 사회적 일자리를 제공하는 것이 가장 중요하다고 보고, 지난 2005년부터 사회단체, 보건복지가족부, 노동부 등 정부와 함께 일자리 창출 사업에 앞장서 왔습니다

전국의 지역아동센터에 교사를 파견하는 '행복한 일자리 사업'과 보육시설 설립을 통해 저소득 여성들의 취업 기반을 확보하는 '영유아 보육지원 사업'을 2005년부터 2007년까지 3년간 실시해 1,900여개의 일자리를 창출한 경험이 있으며, 2008년부터는 좀더 적극적인 일자리 창출에 기여하고자, 사회적 기업을 육성·지원하기 시작하였습니다

사회적 기업이란 이윤추구를 통해 취약계층에 일자리와 사회서비스를 제공하는 등 경제적 가치와 사회적 목적을 동시에 추구하는 기업입니다. 사회적 기업에서 발생한 이익은 사회적 목적을 위해 재투자하게 됩니다.

SK에너지는 제조 기반의 사회적 기업인 박스 제조업체 '메자닌 아이팩'과 친환경 블라인드 제조기업인 '메자닌 예코원'의 설립 지원을 시작하였고, 2009년에는 핸드백, 지갑 등 액세서리를 만드는 사회적 기업인 '썬고마운 손'을 지원하였습니다. 썬고마운 손은 토틸 액세서리 브랜드 업체인 썬쌘지와 납품 계약을 맺음으로써 취약 계층이 일자리를 안정적으로 유지하면서 수익도 낼 수 있도록 지원하였습니다. 또한 임직원들로 구성된 전문 봉사단 '프로보노'를 발족하여 법률, 재무, 인사, 마케팅 등 전문지식을 기부하여 지속 가능한 경영이 가능하도록 지원하고 있습니다.

## \_ 물고기를 잡아주기 보단 물고기 잡는 법을 전파

배고픈 사람에게 물고기를 준다면 하루밖에 살 수 없습니다. 하지만 물고기를 잡을 수 있는 방법을 가르쳐 준다면 평생을 살아갈 수 있습니다. SK에너지가 사회적 기업의 설립을 지원하고 경영지원을 하는 것은 소외된 이들이 지속적으로 일함으로써 소중한 꿈을 키우는 터전이 되기를 희망하기 때문입니다. 소외된 이웃에게 '행복 나눔'을 실천하는 대표적인 기업으로서, 사회 전체의 행복극대화를 위한 사회적 기업 육성, 지원을 지속적으로 해나갈 계획입니다.

## \_ 행복한 나눔

SK에너지는 에너지 기업 특성을 살려, 동절기에 '사랑의 김장 나누기'와 '사랑의 연탄 나눔' 등 '따뜻한 겨울나기'활동을 6년째 전개하고 있습니다. 약 10만 포기 김치와 100만 장의 연탄을 취약계층에게 전달하는 사회공헌활동을 함으로써 지속적으로 행복경영을 전파하고 있습니다.

또한 개인소액기부활동을 통한 행복 나눔 활동도 하고 있습니다. 특히, '1인 1계좌후원'과 '마라톤 성금 조성'을 통하여, 저개발국 빈곤층 대학생들의 학비를 지원하고, 백혈병으로 고생하는 환우들을 지원하여 어려움 속에서도 무사히 학업을 지속할 수 있도록 지원하였습니다

아울러 '사랑의 점심 나누기'사업을 꾸준히 시행하여 결식아동들의 급식비 지원을 10년째 꾸준히 시행하고 있어, 지역사회에 긍정적인 반응을 받고 있습니다.

# HAPPINESS MANAGEMENT

## \_ 미래를 생각하는 교육·장학 사업

SK에너지와 제주유나이티드FC프로축구단은 공동으로 '제주유나이티드와 함께 하는 축구꿈나무교실'을 운영하고 있습니다. '축구 레크리에이션'과 '축구 클리닉'을 통하여 축구에 대한 흥미를 키우고 미래 한국축구를 이끌어갈 꿈나무들을 지원하고 있습니다.

또한 '초등학교 경제교실'을 열어, 기업체 근무 경험을 바탕으로 생긴 경제 개념을 초등학교생들에게 쉽게 가르쳐서 시장경제체제의 중요성을 인식시키고, 기업경영과 국제시장에 대한 이해도를 높여 리더십과 국제 경쟁력을 갖춘 청소년을 양성하고자 하였습니다.

## \_ 아름다운 환경 문화 조성

SK에너지는 매장 중심의 장례문화를 화장문화로 유도하고, 미래 선진 장례문화를 선도하기 위해서, 충남 연기군 행정중심 복합도시 내에 장례문화센터를 건립하였습니다. 이로써 정성스럽게 조상을 모시는 우리의 아름다운 전통을 지키면서 자연과 환경을 지키는 문화를 선도하고 있습니다.

또한 전국 초등학교생을 대상으로 실시한 'SK에너지 환경사랑 글모음 잔치'는 국내 최대 환경 글짓기 공모전으로서 환경에 대한 경각심을 일깨움으로써 좋은 반응을 얻고 있습니다. 매년 5~6월 사이 개최되는 이 행사는 꾸준한 관심 속에 지속적으로 발전하여 2009년에는 87,893편에 달하는 많은 작품들이 응모되는 대규모 행사로 자리매김 하였습니다.

아울러 황사의 원인인 사막화를 방지하기 위하여, 황사 주발원지인 중국 네이멍구 쿠부치 사막 지역에 방사림을 조성하는 '한·중 우호녹색장성사업'을 지원하기도 하였습니다.

## \_ 함께라서 더 즐거운 자원봉사

SK에너지의 전국 사업장에 있는 자원봉사자들이 교육·문화·예술·환경 및 복지 등 다양한 분야에서 각양각색의 활동들을 하고 있습니다. 일회성·형식적이 아닌 지속적이고 다양한 사회공헌 활동을 통해 행복 경영을 전파하고자 합니다.

# ENVIRONMENTAL MANAGEMENT

SK에너지는 2007년 10월 31일부로 UN Global Compact에 가입하였으며, UN이 표방하고 있는 가치인 인권보호, 친환경, 국제노동기준 준수와 부패방지 확산 등을 통해 지속 가능한 경영을 실현하고자 노력하고 있습니다.

SK에너지는 세계인과 함께 행복을 나누는 행복경영을 추진하고 있습니다. 경제상황이 어려울수록 행복경영은 더욱 커져야 하며, 미래가 불확실할수록 행복경영은 더욱 확실한 미래 비전입니다. 국내에서 가장 체계적인 사회공헌활동을 하고 있는 SK에너지는 국내에서의 경험과 역량을 바탕으로 해외 여러 나라에서도 사회적 책임을 다하고 있습니다. 또한 후손들에게 더욱 깨끗하고 살기 좋은 환경을 물려주기 위해 일반 환경오염물질과 온실가스 배출을 줄이는 등 적극적인 환경개선 활동을 수행하고 있습니다.

전세계적으로 중요한 이슈로 부각되고 있는 기후변화의 중요성을 인식하여 자체 기후변화 대응전략을 수립하고 자발적인 감축노력을 수행해 나가고 있습니다. 특히 정부가 '저탄소 녹색성장'을 국가 비전으로 선포한 이후 '저탄소 녹색성장 기본법'을 제정하면서 녹색산업에 대한 관심이 증가하고 있습니다.

이러한 노력의 일환으로 저탄소경영체계 구축을 위해 울산 및 인천CLX에서 발생하는 온실가스 배출량 산정을 완료하였으며, 이를 기반으로 국내 최초로 전사 통합 온실가스 관리체계 구축을 완료하고, 사내 배출권 거래를 운영한 바 있으며, 2010년부터는 이러한 경험을 바탕으로 SK그룹사간 배출권 거래제도를 운영할 계획입니다.

이 외에도 정부 온실가스 등록소에 총 7건의 온실가스 감축사업을 등록하여 탄소 배출권 사전확보를 위해 노력하고 있으며, 지속적으로 온실가스 감축사업 발굴을 추진 중에 있습니다.

또한 정부로부터 베트남, 말레이시아, 태국 등 동남아 3개국을 대상으로한 기후변화 대응으로 개도국 지원사업을 수주하여 신·재생에너지 및 CDM(Clean Development Mechanism) 사업 발굴을 추진하고 있습니다. 이를 통해 국내외 탄소 배출권 확보를 적극적으로 추진하고, 향후 예상되는 감축규제에 대비하는 등 위험을 관리하고 더 나아가 해외사업 기회 확보를 위해 노력할 것입니다.

이 밖에도 경유 매연 저감장치, SCR촉매 등의 친환경 기술과 하이브리드 자동차 배터리, 수소스테이션 등의 신·재생에너지 개발과 차세대 친환경 플라스틱, 무공해 석탄에너지 공정기술, 촉매분해 올레핀 제조기술, SK Green WAO(Wet Air Oxidation)공정 등 온실가스 감축기술 개발에도 노력하고 있습니다.

## 온실가스 배출량 (단위: 천 CO<sub>2</sub> 톤)

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
직접	6,675	6,438	6,540	6,551	6,752	6,806	7,007	7,305	8,568
간접	498	612	711	700	756	725	832	967	1,279
합계	7,173	7,095	7,251	7,251	7,508	7,531	7,839	8,272	9,847

※ 울산 CLX에 속하는 직/간접 온실가스 배출량을 대상으로 하였으며, 정유업종 특성상 6개 온실가스(CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC, PFC, SF<sub>6</sub>)를 CO<sub>2</sub> 값으로 환산하여 산정하였습니다.

※ 2008년도 온실가스 배출량은 인천 CLX를 포함하여 산정하였으며, 2009년도 배출량은 제3자 검증 완료 이후, 공개 여부를 검토할 예정입니다.

## 친환경 사업

### ●SCR 촉매

SCR(Selective Catalytic Reduction)은 발전소, 소각로, 보일러, 화학공정 등 고정오염원에서 발생하는 질소산화물(NOx)을 저감하기 위한 기술로서 SK에너지는 1996년부터 SCR 촉매 개발 연구에 착수하여 2001년 국내 최초로 상용화에 성공해 현재 독일, 프랑스, 중국을 포함한 국내외 100여 개 Site에 적용, 그 우수성을 인정받고 있습니다. 2009년에는 중국 5대 국영 전력회사인 화디엔그룹 산하 환경설비 엔지니어링 업체인 화투어(Huatu)사에 SCR 촉매 생산 기술을 수출하는 계약을 체결하였습니다.

### ●DPF 사업

1990년대 초반부터 경유자동차의 매연저감장치인 DPF(Diesel Particulate Filter)에 관심을 갖고 지속적으로 투자하여 사업화에 성공하였습니다. 2003년부터 DPF를 일본으로 수출하기 시작하였고, 2005년부터는 국내 보급사업을 성공적으로 수행하고 있습니다. 2007년 일본에서 질소산화물과 매연 저감을 동시에 수행하는 기술에 대한 인증을 획득하여 판매하고 있으며, 유럽, 중국으로도 수출하고 있습니다. 2009년에는 아시아 에너지회사 최초로 Active DPF의 미국 캘리포니아 대기자원위원회(CARB) 인증을 획득하여 미국 수출을 시작하는 등 지금까지 약 8만여 대 이상의 차량에 DPF를 부착하였습니다. 다양한 신제품 개발 및 해외 Retrofit 시장 확장, 그리고 자동차업체와의 협력을 통하여 글로벌 대기환경 사업으로 성장해 나갈 계획입니다.

### ●토양환경 사업

토양환경관리 분야에서 축적된 경험 및 기술을 바탕으로 2008년 국내 최대의 토양정화사업이었던 미군반환기지(LPP) 오염 토양 정화사업을 수주했으며, 이후 한국중단송유관(TKP)의 폐송유관 정화사업을 추가로 수주하는 등 토양정화 분야에서 우수성을 인정받고 있습니다. 2009년에는 서울 상암월드컵공원 내 매립지가스(LFG)를 활용한 수소스테이션 시범사업을 수주하는 등 수소에너지의 상용화를 준비하고 있습니다. 이를 기반으로 국내는 물론 해외에서도 수요가 증대하고 있는 유해물질 정화, 폐기물 관리 및 신·재생에너지 분야에서 아·태 지역 최고 기업으로 성장하고자 합니다.

SK에너지는 울산 CLX, 인천 CLX 및 물류센터를 포함한 전 사업장 내 선도적 안전환경보건관리를 위해 지속적인 노력을 기울이고 있습니다. SK에너지는 구성원뿐만 아니라 고객의 안전환경보건관리도 기업경영의 핵심요소 중의 하나로 인식하고 있습니다. 기존 PSM, EMS, OSHAS, R/C 등 안전환경관리 국내외 규격을 모두 충족하는 SHE(Safety, Health & Environment) 통합경영시스템을 시행하였으며, 이는 경영진과 임직원의 안전환경보건에 대한 의식강화를 유도하고 있어 구성원이 자발적으로 사고예방활동을 할 수 있는 촉매역할을 하고 있습니다.

이외에 사내 화학물질관리시스템(SKCHEMS), 물질안전보건자료관리시스템(SK e-MSDS) 구축 등을 통해 화학물질의 관리의 전 과정을 시스템화하여 친환경경영 인프라를 고도화 하였으며, 사업장 별 화학물질 배출량을 공개하는 등 지속적인 배출저감을 위해 노력하고 있습니다. 또한 부속의원, 물리치료실, 체력측정실 등 최신설비를 보유한 산업안전보건센터의 개원을 통해 구성원의 건강유지 및 증진을 지원하고 있으며, 평소 화재진압훈련, 소방장비 취급훈련 등을 지속적으로 실시하여 사고발생 시 비상 대응능력을 향상시키고 있습니다.

앞으로도 당사는 근로자, 지역주민 및 고객 등 모든 이해관계자들로부터 가장 안전하고 친환경적인 기업으로서 더 많은 신뢰를 받을 수 있도록 노력할 것입니다.

## MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS

- CFO's Message \_68
  - 사업의 개요 \_70
- 2009 경영실적 \_79
- 2009 재무구조 \_83
- 2010 경영계획 \_86

## CFO's Message

**\_ 존경하는 주주 고객 여러분,**

2009년 세계경제는 2008년 글로벌 금융위기 이후 경기침체에 따른 석유제품 수요 감소, 역내 외 신증설로 인한 경쟁 심화 등의 경영환경 어려움이 상존하는 한 해였습니다. 이러한 경영여건 속에서도 SK에너지는 화학 및 석유개발 사업의 수익성 증대, 가동 경제성 제고, 적극적인 비용절감 등의 경영을 통하여 효율성을 도모했습니다. 또한 SK루브리컨츠의 분할을 통해 사업의 경쟁력을 강화하고 성장잠재력을 극대화했으며, LiBS 등 정보전자소재 사업 확장과 배터리 사업 등 기술기반의 미래 성장 동력을 지속적으로 추진한 결과 독일 다임러 그룹에 전기차 배터리를 공급하는 업체로 선정되기도 하였습니다.

**\_ 2009년의 어려운 경영환경을 지혜롭게 극복하고 지속성장의 잠재력을 보여주었습니다.**

2009년에는 원유가격 하락에 따른 제품가격 하락으로 전년대비 21.7% 감소한 35조 8,275억 원의 매출액을 기록하였습니다. 영업이익은 화학사업과 석유개발사업이 각각 사상 최대 이익을 기록하였으나, 제품수요 감소 및 신규 정유시설 가동에 따른 정제마진 약세로 석유사업 실적이 하락하고 윤활유사업이 영업손실을 기록함에 따라 전분기 대비 52% 감소한 9,078억 원을 시현하였습니다.

영업외 측면에서는 환율변동에 대비한 적극적인 환헷지 등으로 실질 환차손이 전년말 대비 크게 감소하여 2,186억 원의 순환차/산 이익을 기록하였으며, 주요 자회사의 실적 개선에 따라 지분법 이익은 전년대비 112% 증가한 1,662억 원을 시현하였습니다.

**\_ 모든 사업부문에서 성장과 이익을 향한 노력이 계속되었습니다.**

2009년 석유사업은 중국·중동 신·증설 공급 증가, 글로벌 수요 감소에 따른 정제마진 악화 등에도 불구하고, 아스팔트사업 수익개선, Operational Excellence, 전사적 비용절감 등의 노력으로, 429억 원의 영업이익을 달성하였습니다. 화학사업은 중국 경기부양책 등에 따른 제품 Spread 개선, 해외시장 개척에 따른 수출물량 확대 등에 힘입어 전년 대비 4,909억 원 증가한 6,234억 원의 영업이익 성과를 올렸습니다. 이와 동시에, 미래 성장기반 확보를 위한 R&D 강화, 정보전자 소재 및 합성고무 사업 육성을 통한 사업 다각화, 중국사업 진출가속화 등에 박차를 가하고 있습니다.

석유개발사업은 2008년 대비 유가 및 환율 하락에도 불구하고, 기존 생산광구의 효율적 운영을 통한 생산량 증대, 예멘LNG 프로젝트 생산개시 등으로 일 평균 생산량이 전년대비 50% 이상 증가하여 매출 및 영업이익이 증가하였습니다. 2009년 말 현재, 석유개발사업은 16개국 33개 광구 및 4개 LNG 프로젝트에 참여하고 있으며, 이중 생산광구는 8개국 10개 광구로 당사 지분으로 2009년 연평균일산 4.1만 배럴의 원유와 가스를 생산하였으며, 2010년 중 생산개시 예정인 예멘LNG 제2공정과 페루LNG 공장 가동으로 일 생산물량은 더 늘어날 것으로 예상됩니다.

윤활유사업은 2009년 10월 1일 물적분할을 통해 SK에너지의 100% 자회사인 신설법인 SK루브리컨츠로 변경되었으며, 2008년 금융위기 이후 글로벌 경기침체 및 자동차 산업의 부진과 2009년 판매단가 하락에 따른 마진 감소로 2009년 누적기준 82억 원의 영업이익을 시현하였습니다.

2010년에는 불확실한 경영환경이 전개될 것으로 예상되지만 당사는 핵심사업의 본원적 경쟁력 강화, 중국을 비롯한 해외시장 개척 활동, 지속적인 비용절감 노력 등을 통해 성장기반 확충에 주력하여 건실한 재무성과를 창출토록 노력하겠습니다.

**\_ 안정적인 재무구조를 유지하였습니다.**

2009년에는 유가상승으로 운전자본이 증가하였으나 엄격한 투자지출 관리로 현금흐름이 호전되어 실차입금은 5.6조원으로 2008년 말 대비 약 0.6조 감소하였습니다. 이러한 노력의 결과 부채비율은 179.7%, 순부채비율은 72.3%를 기록하였으며, 이는 2008년 말 대비 각각 25.3%p, 12.3%p 감소한 실적입니다. 향후에도 SK에너지는 다각적인 방안을 실행하여 안정적인 재무구조를 지속적으로 유지할 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

**\_ 주주와 투자자의 가치를 계속적으로 키워하겠습니다.**

SK에너지는 2003년 이후 양호한 경영실적에 대한 주주이익 환원을 위해 안정적이고 점진적인 배당확대정책을 실시해 왔습니다. 2009년의 경우, 경영환경 변화 및 회사의 재무구조 개선과 향후 성장투자를 위한 재원 확보 등을 종합적으로 고려하여 전년과 동일한 수준으로 배당금 지급을 결정하였습니다. 보통주 1주당 배당금은 작년과 동일한 2,100원이며, 총 배당금은 1,953억 원입니다. 당사는 지속적인 Global 성장과 경영목표 달성을 통해 향후에도 주주 가치 이익의 증대를 위해 노력하겠습니다.

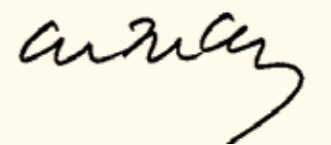
**\_ 2010년에도 SK에너지는 계속 성장할 것입니다.**

2010년에는 경기회복이 기대됨에 따라 전년대비 이익이 개선될 것으로 전망하고 성장을 위한 투자를 계속하고자 합니다. 동시에 회사의 재무구조를 지속적으로 개선하여 신용등급 관리 및 유지를 도모하고, 자본시장과의 적극적인 Communication을 통해 회사의 Fair Value를 인정받을 수 있도록 노력하겠습니다. 향후에도 당사는 지속적인 성장과 경영목표 달성을 통해 회사 이익을 극대화하고 미래 성장 기반을 더욱 공고히 할 것이며, 이를 통해 얻은 가치를 고객, 주주 여러분과 나누겠습니다. 많은 성원 부탁 드립니다.

감사합니다.

CFO & 재무부문장

차진석



## 사업의 개요

### \_ 시장상황

#### 국제 원유시장

국제 원유가격은 여러 가지 환경요인에 의해 결정되지만 원유의 특성을 고려하여 크게 경제적·정치적·금융적 요인으로 나누어 볼 수 있습니다.

우선, 경제적 측면의 요인으로는 수급, 석유재고, 산유국별 생산비용, 대체에너지 등이 있습니다. 석유수요는 경제성장률, 기후, 계절적패턴(여름에는 휘발유, 겨울에는 난방유 수요 증가), 환경정책 등에 따라 좌우됩니다. 공급측면에서는 석유회사들의 E&P투자, OPEC의 생산정책 등이 주요 변수가 되고 있습니다. 특히, 막대한 잉여생산 능력을 바탕으로 국제석유시장을 장악하고 있는 OPEC은 증산 또는 감산에 대한 생산정책을 결정함으로써 국제석유시장의 변화에 신속하게 대처하고 있습니다.

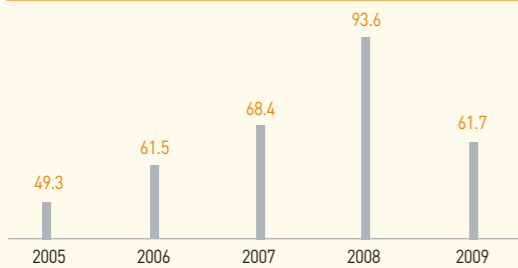
둘째로, 정치적 요인을 들 수 있습니다. 이는 중동지역의 석유자원 편재에 기인한 공급불안 요인입니다. 대부분의 석유자원을 중동이 보유하고 있는데 반해, 주요 소비국은 미국, 유럽, 아시아 등 북반구 산업국가들이라는 점이 문제를 야기하고 있습니다. 과거 걸프사태 및 이라크 전쟁에서 세계는 안전한 석유공급에 심각한 위협을 경험하였으며 지금도 여전히 중동의 정치적 불안정으로 인한 석유공급 위기감은 가시지 않은 상태입니다.

셋째로, 석유선물시장의 발달에 따른 금융적 요인입니다. 선물시장의 영향력이 증대됨에 따라 투기적 투자자들이 유가에 큰 영향을 주고 있습니다. 선물시장에 참여하는 세력들은 대부분 단기차익을 노린 투기적 성향을 지니고 있으며 이들 투기적 거래자들은 주로 석유시장과 관계없는 기술적 분석에 의해 거래를 하는 경향을 보이고 있습니다.

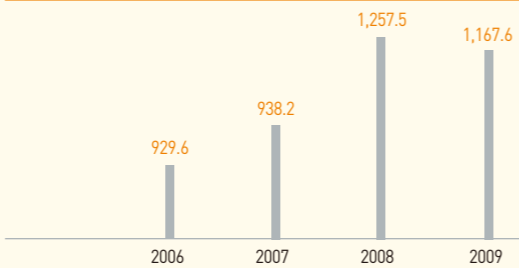
2009년 국제유가는 꾸준히 상승하는 양상을 보였습니다. 연초에 \$44/BBL에서 출발한 두바이유는 연중 계속 상승하여 연말에는 \$80/BBL 가까이까지 올라 연평균으로는 \$61.7/BBL을 기록하였습니다. 2009년 국제유가는 경기회복여부 및 속도가 관심의 초점이 되면서, 석유수급 요인보다는 경기지표 및 추가, 달러화 가치 변화 등 경제금융 변수에 큰 영향을 받은 것으로 보입니다. 상반기에는 경기침체 및 재고적체 등으로 유가상승이 억제되었으나, 하반기에 접어들면서 달러화 약세로 인한 자금유입, 경기회복 기대로 인한 추가상승, 석유제고 감소세 등으로 강세를 나타냈습니다.

2010년 국제유가는 세계경제 전망에 대한 불확실성이 너무 많기 때문에 여러 가지 예측하는데 많은 어려움이 있습니다. 국제에너지기구(IEA)는 2009년 12월 Oil Market Report에서 2010년의 세계 석유수요가 2009년 대비 약 130만b/d 증가한 8,630만 b/d가 될 것으로 예상하였으나, 2010년 3월 Oil Market Report에서는 2010년 1분기의 수요 데이터를 바탕으로 2010년 세계석유수요가 2009년보다 160만 b/d 증가한 8,660만 b/d이 될 것으로 예상한다고 수정하여 발표하였습니다. 유가에 많은 영향을 미치고 있는 달러화의 가치는 미국의 재정적자 확대 등으로 하락세를 이어갈 것으로 예상됩니다. 또한 글로벌 금융위기의 대응차원에서 시행되었던 주요 국가들의 금융구제책으로 풍부해진 글로벌 유동성 자금이 세계경기 회복세, 달러화 약세 등에 따른 유가 상승 기대감에 의해 원유 선물 시장에 빠르게 유입될 것으로 전망됩니다. 세계경제가 호전되고 있다는 거시경제지표가 속속 발표되고 있으나, 유럽 국가들의 재정 위기에 대한 우려감이 상존하고 있고 이에 따라 금융시장에 불안요인이 잠재해 있는 것은 사실입니다. 그리고 이러한 거시경기변동 및 금융시장의 변화가 유가에 영향을 미치는 가장 큰 변수이기에 현재로서는 유가의 방향성을 예측하기 어렵습니다.

두바이원유 연평균 가격 변동추이 (단위: US\$/배럴)



환율 변동추이 (단위: 원/US\$)

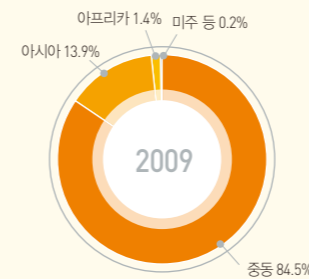


#### 국내 석유산업

석유산업은 기본적으로 원유수입 > 제품생산 > 수송·저유 > 제품판매의 Value Chain으로 구성되어 있으며 석유제품 원가 중 원유가 차지하는 비중이 가장 높습니다. 국내의 경우 원유를 전량 수입에 의존하고 있는 특성상 중동 산유국 등의 원유수출 정책 및 환율의 영향에 민감합니다.

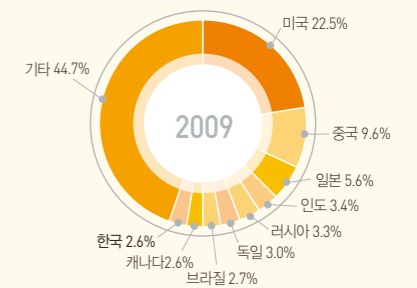
2009년 국내 에너지 석유 의존도는 43.2%로 전년보다 1.3%p 증가하였습니다. 국내에서 수입하는 원유의 대부분은 중동지역에서 생산되는 것으로 2009년 기준 84.5%를 차지합니다. 이외에도 중동지역을 제외한 기타 아시아 지역에서 14.3%, 아프리카에서 1.3%를 수입하였습니다.

지역별 원유도입 구성



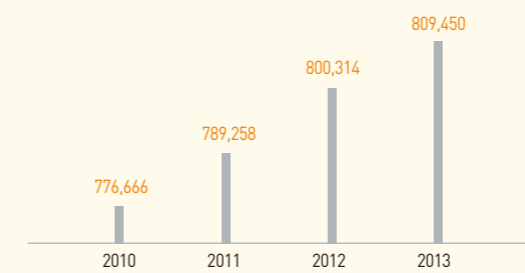
\*자료: 에너지경제연구원(2009년 12월)

국가별 석유 소비량 비교 (단위: 원/US\$)



\*자료: BP Statistical Review of World Energy 2009 Edition

국내 석유수요 전망 (단위: 천배럴)



\*자료: 에너지경제연구원 (2009년 6월)

한국석유공사의 자료에 따르면 2009년 국내 석유제품 소비량은 7억 7,846만배럴로 2008년 소비량인 7억 6,064만배럴보다 2.3% 증가하였습니다. 이는 정부의 적극적인 경기부양책, 노후차량 세금감면 등으로 인한 자동차 내수판매 증가, 석유화학 업황 호조에 따른 납사수요 증가로 연초 전망치 보다 증가한 수치입니다. 유종별로 보면, 납사는 2009년 한 해 동안 3억 2,262만배럴이 소비되어 전체의 41.4%를 차지하였으며 이외에 휘발유 8.5%, 등유 3.3%, 경유 17.0%, B-C 8.5%, LPG 13.7% 등의 소비구성을 보이고 있습니다. 2009년 석유제품 소비는 국제유가의 지속적인 상승으로 인해 휘발유 등 수송용 석유류의 소비가 감소하고, 대체 제품인 등유 및 LPG의 소비가 증가하였습니다.

2010년 이후 국내 석유수요는 글로벌 경기침체로 인한 전세계적인 석유류 제품 수요감소의 영향으로 감소세를 보이다가 경기회복에 따라 예년 수준의 증가율로 회복될 것으로 전망됩니다.

국내 석유시장은 1990년대 중반 이후 경쟁력 강화를 위해 국내 유가를 자유화하고 석유산업에 대한 외국인투자를 자유화 하였습니다. 다만, 유통질서 확립과 소비자보호 차원에서 최소한의 범위 내에서 규제는 유지하고 있습니다. 정부는 국내 석유시장과 관련하여 비상사태를 위한 석유비축을 강화하고 원유의 안정적·경제적 공급기반 확보를 계속적으로 추진하고 있습니다. 또한 고유가 지속에 따른 유가 안정을 위해 2004년 4월 30일부터 2008년 12월 31일까지 한시적으로 원유관세를 1%로 인하하였으나, 2009년 2월 2%로 인상한 뒤, 3월부터는 3%로 인상하였습니다. 국내 석유사업은 공급자(정유사)를 중심으로 수직계열화가 일반적이나, 2009년 5월 1일 부로 동종업간 수평거래가 허용되었습니다.

## 국내 화학산업

화학산업은 납사와 천연가스를 원료로 하여 에틸렌, 프로필렌 등의 올레핀제품과 벤젠, 톨루엔, 자일렌 등의 방향족 제품 및 합성수지, 합성원료, 합성고무 등 각종 석유화학제품을 생산하는 기초소재 산업으로 자본집약적 대규모 장치 산업입니다. 전기, 전자, 자동차, 기계 등의 산업에 기초소재를 제공하는 산업으로 일반적인 경기사이클은 7~8년 정도이며 경기변동에 민감하고 GDP 성장률과 밀접한 관계를 가지고 있습니다. 범용제품 위주로 되어 있는 기존의 석유화학 산업에서는 규모의 경제와 가격경쟁력이 중요한 경쟁요소였으나 점차 고부가가치 제품의 개발로 기술과 품질경쟁력이 점차 새로운 핵심 경쟁요소로 부각되고 있습니다.

미국이나 중동 등의 산유국에서는 기초원료인 에탄가스의 사용비중이 높지만 국내 석유화학업체들은 대부분 납사를 사용하고 있습니다. 기초원료인 납사는 국내의 정유업체에서 공급받거나 해외에서 수입되고 있으며 가격은 원유가에 의해 크게 좌우되고 수급여건이나 환율 등에도 영향을 받습니다.

화학산업은 1990년 신규 설비투자 자유화 정책이 발효되어 국내 업체들이 대산석유화학단지 건설 등 경쟁적으로 설비확장에 나서면서 국내 공급과잉이 발생하여 경쟁이 심해지고, 수출 주도형 산업으로 바뀌게 되었습니다. 1996년 이후 침체된 석유화학경기는 1999년 1/4분기를 바닥으로 상승국면에 진입하며 회복세를 보였으나, 2001년 이후 공급과잉 및 세계 경제의 동반침체로 인해 석유화학 경기가 위축되었습니다. 2002년 석유화학산업 경기는 상반기에 빠른 회복세를 보인 반면, 하반기 들어 유가불안에 따른 원료가격 상승과 경기 재하강 우려에 따른 제품가격 하락으로 다시 위축되었으나, 2003년~2007년 중국 등의 견실한 수요성장 등에 힘입어 석유화학산업은 장기간 호황 국면을 유지하였습니다. 2008년 하반기 세계 경기침체로 인한 수요위축으로 수익성이 큰 폭으로 하락하였으나, 2009년 상반기에는 전년말 재고 소진에 따른 구매수요 회복과 중국 경기부양책의 영향, 중동 신·증설 Project 완공 지연 및 역내 설비 정기보수 집중으로 인한 공급차질 등으로 사상 최대 이익을 시현하였으며, 하반기에는 중국을 포함한 역내 견조한 수요와 신·증설 일부 지연에 따른 Spread 개선과 원화약세에 따른 수출마진 증가로 석유화학산업의 수익성이 대폭 개선되었습니다.

## \_ Risk 요인

### 회사와 관련된 위험

#### [원유에 대한 해외 의존]

SK에너지는 모든 제품 생산의 기반이 되는 원유를 수입에 의존하고 있으며, 대부분을 쿠웨이트, 사우디아라비아와 같은 중동국가에서 수입하고 있습니다. 수입되는 원유의 공급량과 가격은 다양한 요인들에 의해 결정됩니다. 특히 중동지역의 정치상황과 OPEC 및 기타 석유생산국가의 생산량 결정에 크게 영향을 받고 있으며, 그 외에도 LNG, 석탄, 원자력, 수력과 같은 대체에너지 등도 영향을 미치고 있습니다. 또한 국내의 에너지 관련 법률, 회사가 자원개발 활동을 추진하는 국가에서의 정치상황, 세계 기후상태, 중국경제의 성장속도, 국내 경제상황 등 수많은 요인들이 상존하고 있습니다.

#### [원유의 시장가격 변동에 의한 영향]

SK에너지는 유가변동으로 인한 위험요인을 최소화시키기 위해 다양한 노력을 기울이고 있지만 여러 가지 경제적, 법적, 정치적, 기후적 상황들이 시장가격 변화에 영향을 주게 됩니다. 지역별/국가별 차이에 따라 상황은 틀리지만, 일반적으로 중동 등 장거리 수송에 따른 선적월과 도착월 원유가격 차이로 인한 Risk도 발생하게 됩니다.

#### [환율 변동에 따른 부정적 영향]

예상치 못한 환율변동으로 인해 판매수량, 가격, 원가 등에 영향을 미쳐 현금 흐름이 변동되는 경제적 노출이 수익성에 직접적으로 영향을 미치고 있으며 거래 노출 및 환산 노출로 외화표시 순자산의 가치가 변동될 수 있는 불확실성이 있습니다. 당사는 환율변동 위험에 노출되어 있는 Position으로부터 발생 가능한 손실을 관리하기 위하여 환Risk 관리정책을 수립하여 실행하고 있습니다.

#### [생산시설의 집중 \_울산 CLX, 인천 CLX]

원유와 정제된 석유제품 및 화학제품의 정제, 수송, 저장은 많은 위험이 따르며 화재나 폭발, 누출과 같은 예상하지 못한 상황들이 발생할 수 있습니다. 산업재해 및 기타 요인에 의한 가동중단은 전반적으로 회사의 영업에 영향을 미치게 됩니다. 최근 10년 동안 울산 CLX와 인천 CLX에서는 산업재해 및 기타 요인으로 인한 가동중단이 없었습니다. 당사는 울산 CLX와 인천 CLX의 생산시설 차질을 최소화 시키기 위해 해외 평가기관이 권고하는 수준의 보험담보를 유지하고 있으며 이는 재해 복구 및 손실 보전에 적절한 수준이라고 판단됩니다.

#### [환경규제]

SK에너지는 사업의 성격상 국가적 지역적 환경법규의 적용을 받게 됩니다. 당사는 환경오염물질의 배출이나 연료품질기준 준수, 석유 기반 제품의 취급·사용·저장·운송·폐기 등에 대한 환경규제에 따르기 위해 자본적, 운영적 많은 노력을 기울이고 있으며, 오염물질을 대기·토양·하수에 배출하는 행위에 대해 적용되는 모든 환경법규를 따르고 있습니다. 향후에도 정부와 지방자치단체들은 지속적으로 환경규제를 강화시킬 것이며 이에 대한 자본적 지출이나 추가적 운영비용이 당사의 사업에 영향을 미칠 수 있습니다.

## \_ 전략

SK에너지는 아시아·태평양 지역의 석유·화학산업을 선도하는 기업으로, 석유개발사업도 계속적으로 늘려가고자 합니다. 이러한 목표달성을 위해 세가지 전략을 수립하였습니다.

첫 번째 전략은 재무구조와 수익성을 향상시키는 것입니다. SK에너지는 시장에서의 불확실성에 대처하기 위해 재무구조 개선과 새로운 수익원을 창출하며 모든 사업분야에서 효율성을 추구하고 있습니다. 이에 따라 2008년에는 울산 CLX 내에 제3고도화 시설과 1,4BDO 시설을 준공·상업생산을 하는 등 고부가가치 시설을 통한 수익창출에 노력하였습니다.

두 번째 전략은 해외에서의 성장기회를 포착하는 것입니다. SK에너지는 아시아·태평양 지역에서의 위치를 공고히 하기 위해 오랜 기간 축적된 노하우와 생산능력을 활용할 계획입니다. 특히 급성장하고 있는 중국시장은 물론 세계 여러 나라로 시장영향력을 확대함으로써 아시아·태평양 지역 최고의 기업이 되고자 합니다. 이러한 노력의 일환으로 당사는 2004년 10월에 SK China Holdings Co.를 설립하였으며 마케팅과 유통망 확대를 위한 방안을 강구 중입니다. SK인천정유 합병을 통한 생산량 증대와 시너지 효과로 수출을 늘리고 해외 주요 정유사와의 협력기회를 늘려나가고자 하겠습니다.

마지막으로, 증가하는 에너지자원의 수요를 대비하여 해외 석유개발사업에 투자하는 것입니다. SK에너지는 해외자원 개발에 꾸준한 투자를 함으로써 2009년말 기준 5억 배럴을 보유하고 연평균 하루 4만 1천 배럴의 원유를 생산하고 있으며, 2010년에는 하루 5만 5천~6만 배럴을 생산할 계획입니다.

## \_ 경쟁

### 석유사업

2009년 국내 석유제품의 수요는 7억 7,846만배럴로 SK에너지는 이 중에서 약 34%를 공급하고 있습니다. 경기침체 등 경영환경이 악화되고 있으나, 당사는 원유구매 경제성 개선, Risk 관리 활동 강화, 설비 운영 효율 개선, 해외시장 확대, 비용 절감 등의 적극적인 노력으로 국내 석유사업부분의 선두를 자리매김 하고 있습니다.

### 화학사업

화학사업은 산업의 특성상 유가변동 및 관련산업 경기 변동에 따른 수익성 변화가 민감한 구조입니다. 1972년 국내 최초로 연산 10만톤 규모의 납사 분해시설을 건설/가동함으로써 국내 석유화학공업 발전의 기틀을 마련한 SK에너지의 화학사업은 끊임없는 시설 투자와 연구개발, 기술 축적을 통해 국내 석유화학 산업의 발전을 주도한 선도기업으로서 원료의 완전자급 실현을 통해 경쟁력의 토대를 마련하여 확고한 위치를 지켜오고 있습니다. 해외시장에서의 화학제품 경쟁은 여전히 치열하므로 당사는 제품 포트폴리오의 다양화와 제품 차별화, 신제품 출시를 통해 유통능력 경쟁우위를 강화할 계획입니다.

### 유탄유 사업

SK에너지는 대리점과 주유소, 소매점 등을 통해 국내에 거대한 유통망을 확보하고 있어 유탄유 사업에서도 경쟁우위를 확보하고 있습니다. 전세계 그룹Ⅲ 고급기유 시장의 Market Leader로서 위치를 더욱 확고히 하기 위하여 2006년부터 페르타미나사와 합작투자를 통해 인도네시아 두마이에 건설해 오던 No.3 기유공장을 2008년 7월부터 가동하고 있습니다. 이 공장은 유탄유의 원료인 그룹Ⅲ 기유를 생산하는 공장으로서, 하루 7,650배럴의 기유를 생산할 수 있으며, 국내의 No.1, No.2 기유공장과 함께 시장선도의 주요 역할을 수행할 것입니다. 2009년 10월 1일부로 SK에너지에서 분리되어 SK루브리컨츠로 새롭게 출발한 유탄유사업은 분할을 통해 사업에 특화된 Infra를 갖추고 보다 Speedy한 전략 추진을 통해 성장을 도모할 수 있는 여건을 갖추게 되었습니다. 또한 해외 주요시장에서 현지 마케팅시스템을 강화하고 있으며 가격 경쟁력을 갖춘 더 좋은 품질의 제품을 공급해 시장에서의 위치를 더욱 공고히 할 것입니다.

## \_ 원자재

### 원유

SK에너지는 필요로 하는 원유를 주로 중동지역에서 수입하고 있으며, 또한 아시아와 아프리카의 여러 국가에서도 부족한 원유를 수입하고 있습니다. 전체 수입량의 많은 부분을 Saudi Aramco, Kuwait Petroleum Corporation, Abu Dhabi National Oil Company와 같은 정부소유 석유회사와의 장기계약을 통해 안정적인 물량을 공급받고 있습니다. 2009년에는 유가 상승에 따라 저가에 구매한 West Africa 원유 등 저가원유의 투입 효과로 수익성 개선에 크게 기여하였습니다

### [지역별 원유도입량]

(단위 : 천배럴)

	2009		2008		2007	
	수입량	%	수입량	%	수입량	%
중동지역	229,078	78.8	255,516	82.9	211,603	77.0
아시아 (중동 제외)	53,615	18.4	48,479	15.7	42,757	15.6
아프리카	6,352	2.2	4,441	1.4	19,566	7.1
아메리카	1,734	0.6	-	-	969	0.3
계	290,779	100.0	308,436	100.0	274,895	100.0

### 납사

납사는 원유정제에 의해 생산되는데 필요한 납사의 거의 대부분은 자체 정유시설에서 공급됩니다. 에틸렌, 프로필렌, 자일렌 등 다른 원자재들도 당사의 화학제품 생산에 사용됩니다.

### 기타

유탄유 제품 생산에 사용하는 기초원자재는 150N, 500N, 150BS와 같은 기유들입니다. 1995년 10월 이전에는 기유의 대부분을 해외로부터 수입하였으나 1995년 10월에는 울산 CLX에 초고점도 기유생산시설을 가동하게 되었고 2004년 7월에는 제2 기유공장을 준공하여 유탄유 제조에 필요한 기유의 대부분을 공급하고 있습니다. 지속적으로 증가하는 고객의 수요를 충족시키기 위해 제3 기유공장의 건설을 적극적으로 추진하였으며, 2008년에는 인도네시아 국영석유회사인 Pertamina와 두마이에 기유공장을 건설하고 상업생산을 하였습니다. 이에 따라 세계시장에 더 많은 기유를 충분히 공급할 수 있을 것으로 예상하고 있습니다.

**생산시설**

SK에너지의 정유, 화학, 윤활유 제품 생산시설은 모두 울산 CLX와 인천 CLX에 위치해 있습니다. 당사의 100% 자회사인 SKEA와 인도네시아 국영석유회사인 Pertamina와 건설한 그룹III 기유공장은 하루 7,650배럴의 생산시설을 갖추고 있으며 2008년 하반기부터 공장 가동을 하고 있어 기유 생산능력이 확대되었습니다.

[주요 생산시설]

시설명	공정명	생산능력	
석유사업	울산CLX	제1상압증류시설	60,000 배럴/일
		제2상압증류시설	110,000 배럴/일
		제3상압증류시설	170,000 배럴/일
		제4상압증류시설	240,000 배럴/일
		제5상압증류시설	260,000 배럴/일
	인천CLX	No.1 RFCC	57,000 배럴/일
		No.2 RFCC	70,000 배럴/일
		HOU	45,000 배럴/일
		제1상압증류시설	75,000 배럴/일
		제2상압증류시설	200,000 배럴/일
화학사업	올레핀 계열	에틸렌	860,000 톤/년
		프로필렌	980,000 톤/년
		부타디엔	136,000 톤/년
		MTBE	178,000 톤/년
		부텐-1	44,000 톤/년
	아로마틱 계열	울산CLX	2,972,000 톤/년
		인천CLX	1,045,000 톤/년
		스티렌모노머	370,000 톤/년
		파라자일렌	758,000 톤/년
		올소자일렌	200,000 톤/년
폴리머 계열	싸이클로헥산	180,000 톤/년	
	PE	401,000 톤/년	
	PP	375,000 톤/년	
Performance Rubber	EPDM	26,300 톤/년	

[연평균가동률]

(단위 : 배럴/일, %)

시설명	생산규모	2009	2008	2007
CDU (울산)	840,000	83	88	90
CDU (인천)	275,000	42	41	69
HOU	45,000	100	100	100
#1 RFCC	57,000	100	91	100
#2 RFCC	60,000	100	100	-

#2 RFCC는 2008년 6월부터 가동됨.

**판매/유통**

당사는 제품의 판매를 위해 국내외 법인은 물론 SK네트웍스, SK E&S와 같은 관계사, 대리점, SK주유소 등 다양한 국내외 해외 판매·유통망을 운영하고 있습니다.

**석유제품**

SK에너지는 국내 최대의 정유회사로서 석유제품을 국내시장에 우선적으로 공급하고 있으며 2009년 한 해 동안 약 2억 8,531천만배럴의 석유제품을 판매하였습니다. 이 중에서 국내판매는 약 1억 5,002천만배럴로 석유제품 판매량 중 약 53%를 차지합니다. 국내 판매는 당사가 직접 공급하는 대기업 및 정부 수요자와 당사나 SK네트웍스의 주유소, 소매점 등을 통해 판매하는 일반수요자로 나뉘어 집니다.

[소매]

SK주유소에서는 가솔린, 고급가솔린, 디젤, 고급디젤, LPG와 같은 여러가지 정유 제품을 소비자들에게 판매하고 있습니다. 대리점과 주유소의 역할은 당사의 판매망에서 중요한 부분을 차지하고 있으며, 당사는 대리점과 SK주유소에 신용판매, 경영컨설팅과 시장분석 등 마케팅 활동에 도움을 주고 있습니다. 2009년 12월말 기준 SK에너지주유소는 4,724개로 이는 국내 전체 주유소의 36%에 해당합니다.

[직매]

석유제품에 대한 직매는 대기업과 정부기관을 대상으로 하며 장기계약 형태를 취합니다. 당사가 대규모로 석유제품을 판매하는 기업으로는 해운회사들과 한국전력(KEPCO)이 있으며, 정부기관 중에는 국방부가 있습니다. 한국전력 및 국방부에 공급되는 당사의 제품은 분기별 경쟁입찰에 의해 이루어지며 이 때에는 그 제품들의 통용되는 국제가격 기준으로 정해진 방식에 따라 가격이 정해집니다.

[수출]

석유제품 중 수출제품은 주로 경유, B-C, 항공유 등으로 구성되어 있습니다. 주요 수출시장은 중국, 인도네시아, 동남아시아이며, 주로 SK Energy International을 통해 수출하고 있습니다. 2009년 수출량은 1억 5천만 배럴로 석유제품 판매량 기준 53%에 해당합니다.

[석유제품의 수출/내수 판매량 구성]

(단위 : 천배럴, 억원)

	2009		2008		2007	
	판매량	금액	판매량	금액	판매량	금액
수출	151,623	120,869	147,844	168,972	114,377	81,173
내수*	134,165	121,738	132,629	153,555	135,231	103,702
계	285,788	242,607	280,473	322,527	249,608	184,875

※ 특수제품 포함

\* SK네트웍스를 포함한 계열사 판매 포함

2009년 경영실적

화학제품

2008년 SK에너지의 화학제품 판매량은 8,445천 톤이었으며, 2009년에는 8,928천 톤을 기록하여 5.7% 증가하였습니다. 2009년에는 수출 77%, 내수 23%의 판매를 달성하여 급변하는 국내외 시장환경 하에서도 전제품을 국내 및 해외에 안정적으로 공급하였습니다. 올레핀과 아로마틱의 국내 판매는 주로 울산 CLX 주변에 위치한 화학회사로 유통되며 이를 화학제품 제조를 위한 원재료로 사용합니다. 당사는 에틸렌과 폴리머와 같은 제품에 대해 시장상황에 유동적으로 대처하며 적절한 생산 수준을 유지할 계획입니다.

[화학제품의 수출/내수 판매량 구성]

(단위 : 천톤, 억원)

	2009		2008		2007	
	판매량	금액	판매량	금액	판매량	금액
수출	6,832	74,547	6,315	76,492	5,371	52,461
내수	2,096	22,061	2,130	27,154	2,246	21,721
계	8,928	96,608	8,445	103,646	7,617	74,182

윤활유

SK에너지는 2009년 10월 윤활유 사업부를 SK루브리컨츠로 분할하였으며, 2009년 3분기까지 6,986천 톤의 윤활유 제품을 판매하였습니다. 그룹 III 기유를 제외한 윤활유 제품의 대부분은 국내에서 판매되며 윤활유 제품의 소매 소비자에 대한 판매는 당사의 대리점과 주유소를 통해 이루어지고 있습니다.

[윤활유제품의 수출/내수 판매량 구성]

(단위 : 천톤, 억원)

	2009		2008		2007	
	판매량	금액	판매량	금액	판매량	금액
수출	6,096	68,621	8,174	15,766	7,324	8,674
내수	890	21,388	1,357	3,032	1,542	2,663
계	6,986	90,009	9,531	18,798	8,866	11,337

\* 윤활유 사업은 2009년 10월 1일자로 분할되어 해당 숫자는 3분기까지의 실적임

\_ 영업의 개황

2009년 당사는 35조 8,275억 원의 매출을 기록하였습니다. 글로벌 경기 침체에 따른 수요 감소, 내수시장 경쟁 심화 등의 어려운 환경에도 불구하고, 화학 및 석유개발 사업의 수익성 증대 및 적극적인 비용절감 등을 통하여 9,078억 원의 영업이익을 실현하였습니다.

석유사업은 수요 침체에 따른 정제마진 악화 및 내수 경쟁 심화 등 경영환경 악화에도 불구하고, 아스팔트 사업 수익개선, 가동 경제성 제고, Risk 관리활동 강화, 비용절감 등의 노력을 기울인 결과, 429억 원의 영업이익을 달성하였습니다.

화학사업은 제품 Spread 개선, 해외시장 개척에 따른 수출물량 확대 등에 힘입어 6,234억 원의 영업이익 성과를 올렸습니다. 이와 동시에, 미래 성장기반 확보를 위한 R&D 강화, 정보전자 소재 및 합성고무 사업 육성을 통한 사업 다각화, 중국사업 진출가속화 등에 박차를 가하고 있습니다.

윤활유사업은 2009년 10월 물적분할을 통해 SK에너지의 100% 자회사인 신설법인 SK루브리컨츠로 출범하였습니다. 경기침체에 따른 수요급감 및 경쟁 심화 등으로 2009년 9월까지 358억 원의(물적분할 이전 실적) 영업적자 달성에 그쳤습니다. 향후, 시장 변동성에 대한 탄력적 대응체계 구축 및 해외시장 확대를 통해 고급 기유 시장에서 글로벌 리더의 지위를 견고히 할 것입니다.

석유개발사업은 베트남 15-1광구, 페루 카미시아 광구 등의 판매물량 증가와 판매단가 호조에 힘입어 3,351억 원의 영업이익을 달성하였습니다. 또한, 브라질 BM-C-30 광구 원유층 발견, 예멘 LNG 생산 등의 성과를 실현하였으며, 2010년 중에는 페루에서 LNG생산을 개시할 예정입니다. 향후에도 Risk를 최소화하면서 지속적으로 유망광구를 추가·확보해 나갈 것입니다.

이 외에도 당사는 미래 녹색에너지 개발, 고부가 화학제품 사업 진출, 해외 정유기술 판매, 전기 자동차용 배터리 사업 등 새로운 에너지 분야로 사업 영역을 확대해나가고 있습니다. 지속적인 비용절감 노력, 핵심사업의 본원적 경쟁력 강화 및 중국을 비롯한 해외시장 개척 활동 등을 통해 성장기반 확충에 힘써나가며, '종합 에너지 기업'으로 성장하겠습니다.

\_ 매출

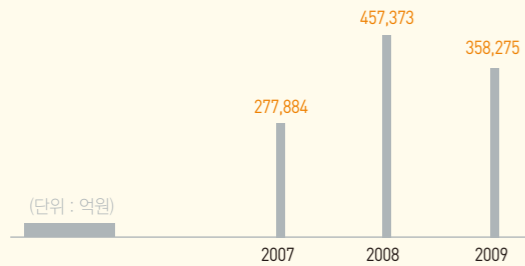
2009년에는 전년 대비 유가 하락에 따른 석유 제품 및 화학 제품 판매단가 하락과 윤활유 사업부문의 분사로 전년대비 21.7% 감소한 35조 8,275억 원의 매출액을 기록하였습니다.

사업별 매출액을 살펴보면, 석유사업은 매출액이 전년대비 25% 감소한 24조 2,652억 원을 기록하였습니다. 화학사업은 전년대비 매출액이 다소 감소하여 9조 6,608억 원을 달성하였습니다. 석유개발사업은 생산광구의 생산물량 증가로 전년 대비 21%나 증가한 6,359억 원의 매출을 달성 하였습니다.

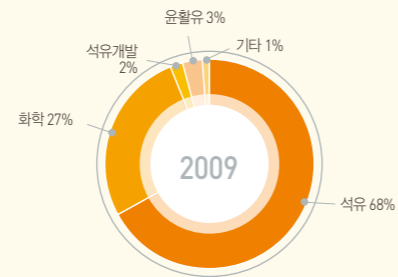
(단위 : 억원)

구분	2009	2008	2007
매출액	358,275	457,373	277,884
석유사업	242,652	322,527	184,875
화학사업	96,608	103,646	74,182
석유개발사업	6,359	5,253	3,232
기 타	12,657	25,947	15,595
매출원가	335,993	424,207	249,267
매출총이익	22,282	33,166	28,617

매출액 추이



매출액 구성



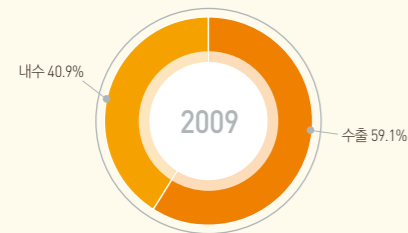
SK에너지의 석유사업은 전체 매출액의 68%로 가장 큰 비중을 차지하고 있으며 화학사업 27%, 석유개발사업 2%, 윤활유 3%, 기타 1%의 비중으로 구성되어 있습니다. SK에너지는 이익변동성 완화를 위해 지속적인 Business Portfolio 다각화 노력을 지속하고 있습니다.

2009년 석유제품 총 판매량은 2008년 추가된 시설의 본격적인 가동에 힘입어 전년 대비 소폭 증가하였으나, 유가 하락으로 인한 판매단가 하락으로 매출액은 25% 감소하였습니다.

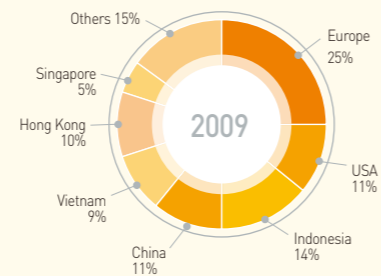
화학사업은 판매량이 전년대비 6% 증가하였으나, 제품가격의 하락의 영향으로 매출액이 7% 감소하였습니다.

2009년 석유개발사업의 매출액은 전년도에 이어 크게 증가하였으며 여러가지 괄목할 만한 성과를 거두었습니다. 2009년에는 입찰을 통해 호주 WA-425-P, WA-431-P 두 개 광구 참여에 성공하였으며, 지분참여를 통해 적도기니 S광구에 참여하였습니다. 당사가 운영권자로 참여하고 있는 콜롬비아 CPO-4 광구와 SSJN-5 광구 및 페루 Z-46 광구에서는 당사의 주도로 탐사작업을 활발하게 진행 중에 있습니다. 또한 페루 88 광구 Cashirari Field는 7월부터, 예멘 LNG는 10월부터 생산을 개시하였습니다. 2009년말 현재 SK에너지는 16개국 33개 광구 및 4개 LNG 프로젝트에 참여하고 있으며, 이중 생산광구는 8개국 10개 광구입니다. 2009년 SK에너지의 지분원유 분배물량은 총 1천 5백만 석유환산배럴이었으며, 일산 약 4.1만 석유환산배럴을 분배 받았습니다.

총 매출액 수출/내수 비중



석유제품 국가별 수출 비중 (물량기준)



석유사업, 화학사업의 제품별 판매량

SK에너지의 석유사업과 관련된 제품별 판매량은 다음과 같습니다.

(단위 : 천배럴)

구분	2009		2008		2007	
	판매량	%	판매량	%	판매량	%
Gasoline	47,323	16.6	36,515	13.0	23,928	9.6
Kerosene	8,525	3.0	9,549	3.4	8,422	3.4
Diesel	105,621	37.0	108,206	38.6	94,507	37.9
Bunker-C	36,221	12.7	46,093	16.4	53,050	21.2
Others	88,098	30.7	80,110	28.6	69,701	27.9
<b>Total</b>	<b>285,788</b>	<b>100.0</b>	<b>280,473</b>	<b>100.0</b>	<b>249,608</b>	<b>100.0</b>

SK에너지의 화학사업과 관련된 제품별 판매량은 다음과 같습니다.

(단위 : 천톤)

구분	2009		2008		2007	
	판매량	%	판매량	%	판매량	%
Ethylene	222	2.5	346	4.1	366	4.8
Paraxylene	1,781	19.9	1,525	18.1	827	10.9
Styrene Monomer	916	10.3	827	9.8	611	8.0
Polyethylene/Polypropylene	873	9.8	849	10.0	854	11.2
Others	5,137	57.5	4,898	58.0	4,959	65.1
<b>Total</b>	<b>8,929</b>	<b>100.0</b>	<b>8,445</b>	<b>100.0</b>	<b>7,617</b>	<b>100.0</b>

판매관리비

(단위 : 억원)

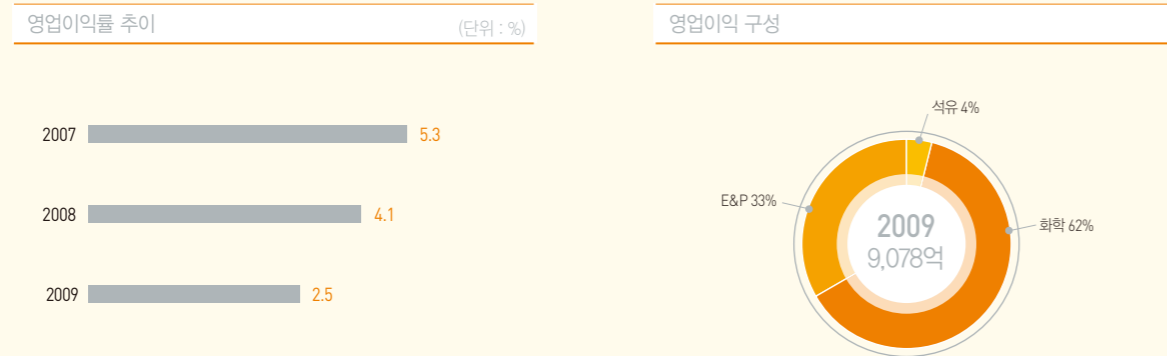
구분	2009	2008	2007
매출총이익	22,282	33,166	28,617
판매관리비	13,205	14,251	13,822
영업이익	9,078	18,915	14,795

2009년 판매관리비는 1조 3,205억 원을 기록하여 2008년 대비 1,046억 원 감소하였습니다. 이는 전체 매출액 대비 0.3%에 해당되는 금액으로 Input-Supex를 통해 지속적인 비용 절감과 효율화 노력을 지속한 결과입니다.

**영업이익**

영업이익은 화학사업과 석유개발사업의 사상 최대 실적에도 불구하고 정제마진 약세에 따른 석유사업의 실적하락으로 전분기 대비 52% 감소한 9,078억 원을 시현하였습니다.

석유사업 영업이익은 전년 대비 크게 감소한 429억 원으로, 이는 신증설로 인한 공급증가, 글로벌 수요감소로 인한 제품가격 하락 및 정제마진 약세로 소폭의 영업이익에 그쳤습니다. 반면, 화학사업 영업이익은 전년대비 4배나 증가한 6,234억 원으로, 이는 제품 Spread 개선, 해외시장 개척에 따른 수출물량 확대 등에 힘입은 것입니다. 석유개발사업의 영업이익은 베트남 15-1 광구, 페루 88(카미시아) 광구 등의 판매물량 증가와 판매단가 호조 등에 힘입어 3,351억 원을 달성하였습니다. 유탄유사업은 경기침체에 따른 수요 급감 및 경쟁 심화 등으로 인해 2009년 누적기준 82억 원의 영업이익을 시현하였습니다.



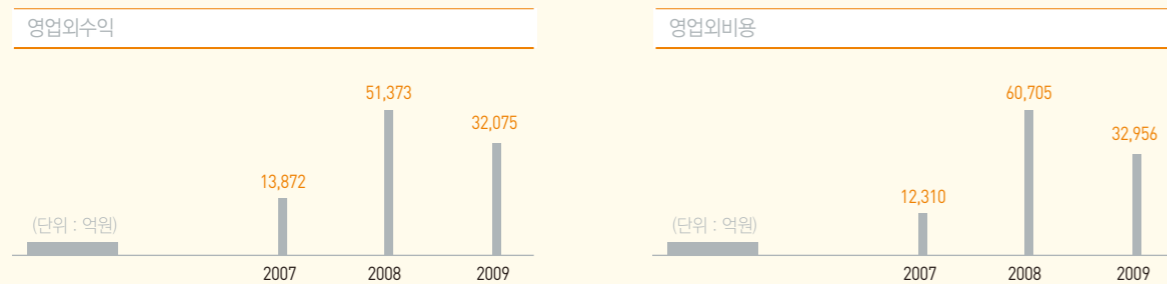
**영업외손익**

(단위: 억원)

구분	2009	2008	2007
영업이익 *	9,078	18,915	14,795
영업외수익	32,075	51,373	13,872
영업외비용	32,956	60,705	12,310
법인세비용차감전순이익	8,197	9,583	16,356

\* 2009년 영업이익은 유탄유 사업의 경우 3분기까지의 실적만 포함

2009년의 영업외수익은 3조 2,075억 원으로 2007년의 5조 1,373억 원보다 38% 감소하였습니다. 또한 영업외비용은 3조 2,956억 원으로 2008년의 6조 705억 원보다 46% 감소하여, 881억 원의 순영업외손실을 기록하였습니다. 2009년의 주요 변동 내용은 다음과 같습니다. 2008년에는 연중 급격한 환율변동으로 인해 약 1조 원의 환차손이 발생하였으나, 2009년에는 전년대비 원화가 강세를 보였고 환율변동에 대비한 적극적인 환헷지 등으로 2,186억 원의 환차익을 기록하였습니다. 또한 지분법 이익은 자회사들의 손익 개선에 힘입어 전년대비 크게 증가하였습니다.



**유탄유사업부문의 분할**

SK에너지는 2009년 10월 1일자로 유탄유사업부문을 물적분할 방식으로 분할하여 자회사인 SK루브리컨츠를 설립하였습니다. 전세계적인 경기침체, 경쟁심화라는 경영환경 속에서 SK에너지는 생존여력을 확보하는 한편, 향후 경제회복기에 지속가능한 성장동력을 확보하기 위한 구조적인 경쟁력 확보방안을 검토해 오던 중, 유탄유 사업 분할을 추진하게 되었습니다.

분할을 통해 유탄유사업은 기유/유탄유사업을 전담하는 독립회사로서 전문성을 강화하는 한편, 성장을 위한 독자적인 자금조달이 가능하게 되었으며, 독립적인 의사결정을 통해 환경변화에 대한 대응역량과 실행 Speed를 제고할 수 있게 되었습니다. 또한 사업특성에 적합한 경영체계를 구축함으로써 Global Top 수준의 기유/유탄유업체로 성장할 수 있는 모멘텀(Momentum)을 확보할 수 있을 것으로 전망하고 있습니다. 또한 SK에너지로서는 사업구조의 유연성을 확보하는 한편, 독립된 유탄유 전문회사의 가치가 상승하면 투자지분의 가치가 함께 오르는 효과를 기대할 수 있게 되어, SK에너지와 SK루브리컨츠 모두가 상호 'win-win'을 통해 기업가치 제고가 가능할 것입니다.

**자산**

(단위: 억원)

구분	2009.12.31	2008.12.31	2007.12.31
자산총계	216,638	224,556	156,994
부채총계	139,185	151,400	95,139
자본총계	77,453	73,156	61,855

2008년에는 인천정유와의 합병 및 유가상승 등의 영향으로 자산이 크게 증가하였으나, 2009년에는 SK루브리컨츠의 분할로 인하여 자산이 다소 감소하였습니다. 2009년 말 회사의 총자산은 2008년 말 22조 4,556억 원 대비 3.5% 감소한 21조 6,638억 원을 기록하였습니다. 유동자산은 2008년 말 10조 7,015억 원이었으나, 2009년 말에는 9조 6,727억 원으로 9.6% 감소하였습니다. 그러나 2008년 말 11조 7,540억 원이었던 비유동자산은 11조 9,911억 원으로 2.0% 증가하였습니다.

**부채**

2009년 부채는 SK루브리컨츠 분할로 인해 다소 감소하였습니다. 2009년 말 총부채는 2008년 보다 8.1% 감소한 13조 9,185억 원을 기록하였습니다. 유동부채의 경우 8조 7,211억 원으로 2008년 말보다 3.5% 감소하였으며, 비유동부채는 전년 말보다 14.8%나 증가한 5조 1,973억 원을 기록하였습니다. 이에 따라 2009년 말 부채비율은 179.7%, 순부채비율은 72.3%를 기록하였으며, 이는 2008년말 대비 각각 25.3%p, 12.3%p 감소한 실적입니다.

**\_ 자본**

2009년 말 기준 총자본은 7조 7,453억 원으로 2008년 말의 7조 3,156억 원 대비 5.9% 증가하였습니다. SK루브리컨츠의 분할이 물적분할로 이루어져 자본금 변동은 없었으며, 연말 사업실적 결산에 따른 이익잉여금의 증가가 자본증가의 주요 원인입니다.

**\_ CAPEX**

당사는 석유사업과 화학사업 등 기존 핵심사업의 경쟁력을 강화하고 석유개발사업 등 성장사업의 확대를 위해 필요한 투자를 집행하고 있습니다.

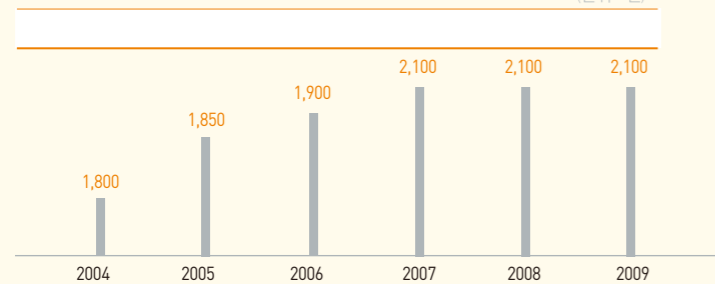
[CAPEX 추이]

구분	2009	2008	2007
설비투자	6,230	9,882	4,221
석유사업	2,704	6,802	2,020
화학사업	2,583	2,236	1,597
유탄유사업	124	46	24
기타	820	798	580
마케팅투자	819	1,194	674
석유개발	3,159	4,514	4,914
R&D 및 기타	737	999	987
Sub -Total	10,946	16,589	10,796
투자유가증권	644	1,060	2,350
<b>총계</b>	<b>11,590</b>	<b>17,649</b>	<b>13,146</b>

**\_ 배당금**

배당금은 영업실적, ROE, 평균 주가수준 등 여러 요인에 의해 결정되지만 당사는 영업환경이 급격히 악화되지 않는 한 주당 현금배당 금액을 꾸준히 상향 지급할 수 있도록 최선의 노력을 다하고 있습니다. 당사는 2003년 이후 양호한 경영실적에 대한 주주이익 환원을 위해 안정적이고 점진적인 배당확대 정책을 실시해왔으나, 2008년과 금년의 경우 악화된 경영환경 및 회사의 재무구조 개선과 향후 성장투자를 위한 재원 등을 종합적으로 고려하여 2007년과 동일한 수준으로 배당금 지급을 결정하였습니다. 보통주 1주당 배당금은 작년과 동일한 2,100원이며, 총배당금은 1,953억 원입니다. 당사는 지속적인 Global 성장과 경영목표 달성을 통해 향후에도 안정적이고 점진적인 배당확대 정책을 실천하도록 노력하고 있습니다.

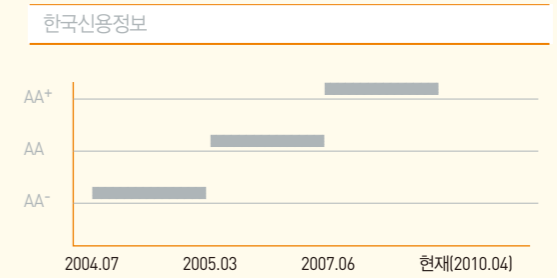
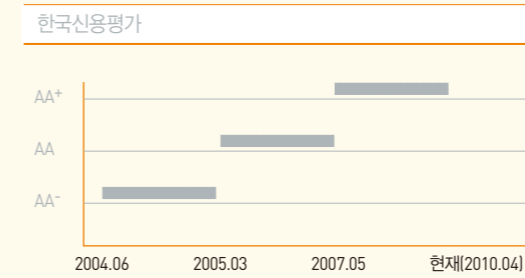
[연도별 주당 배당금 추이]



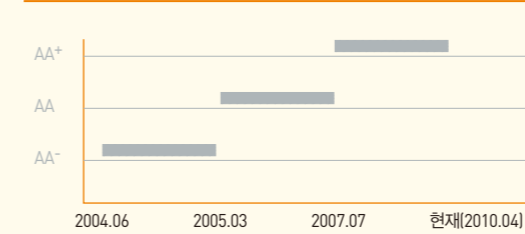
**\_ 신용등급**

SK에너지의 국내 신용등급은 한국신용평가와 한국신용정보, 한국기업평가 모두에게서 AA+ 등급을 받았습니다. AA는 원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위에 있는 수준을 의미하며, 투자등급 중 AAA의 다음 등급에 해당합니다. 해외신용등급은 2009년 3월 Moody's로부터 Baa3를 받았고, S&P로부터는 2008년 3월 BBB를 받았습니다. Fitch로부터는 2007년 9월부터 현재까지 BBB등급을 받아 유지하고 있습니다.

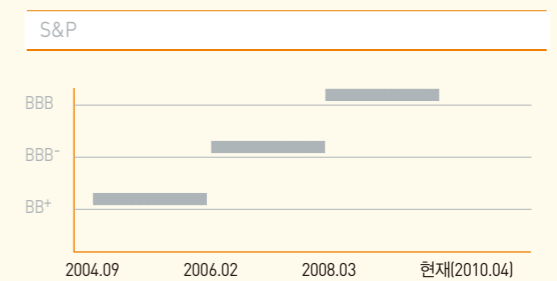
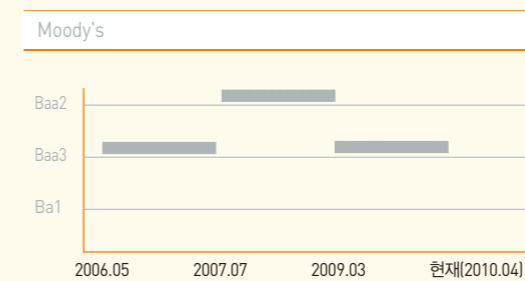
**국내신용등급 추이**



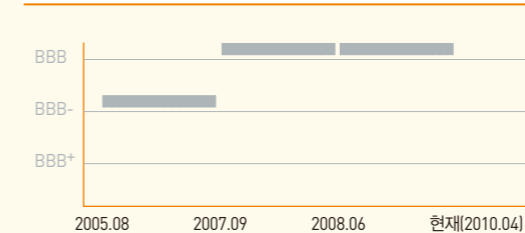
**한국기업평가**



**해외신용등급 추이**



**Fitch**



## 2010년 경영계획

2010년 세계 경제는 대체로 호전될 것으로 전망되나 여전히 불확실성이 공존하고 있습니다.

2010년 두바이 유가는 경기지표 개선에 따른 수요회복 기대 및 마진개선에 의한 정유사 가동률 확대 등으로 전년 대비 상승한 배럴당 78달러로 전망하고 있습니다. 환율 또한 변동요인이 많으나 당사는 연평균환율을 1,140원 수준으로 예상하고 있습니다. 이처럼 2010년에는 본격적인 세계 경기 회복에 힘입어 매출은 41조 원, 영업이익의 목표를 1.2조 원으로 설정하였으며, CAPEX는 재무건전성 유지와 미래성장 동력 발굴을 위한 투자 간의 균형을 고려하여 선택과 집중 전략을 통해 전년 대비 축소된 1조 원 수준으로 집행할 예정입니다.

2010년 석유개발 일 평균 생산량은 2009년 생산을 시작한 Yemen LNG 생산이 본격화되고 Peru LNG에서의 생산이 시작되면 일 평균 생산량 규모는 55,000에서 60,000 배럴 수준으로 증가할 것이며 광구별 경제성을 고려하여 최적 생산할 예정입니다.

급변하는 경영 환경에 맞추어 회사는 주력 사업의 독립 책임 경영 체제를 강화하고, 신규 성장 동력을 지속적으로 발굴하여 회사 이익을 극대화하고 미래 성장 기반을 더욱 공고히 하기 위해 최선을 다하겠습니다.

### [주요 예상 지표]

구분	2009	2010 (E)
Dubai 유가 (USD/B)	61.7	78.0
연평균 환율 (KRW/USD)	1,276	1,138
매출액 (원)	35.8조	41.0조
영업이익 (원)	0.9조	1.2조
CAPEX (원)	1.2 조	1.0 조
E&P 일 생산량 (B/D)	40,650	55,000~60,000

# AUDIT REPORT

- 외부감사인의 감사보고서 \_88
  - 대차대조표 \_89
  - 손익계산서 \_92
- 이익잉여금처분계산서 \_94
  - 자본변동표 \_95
  - 현금흐름표 \_96
- 재무제표에 대한 주석 \_99
- 내부회계관리제도 검토의견 \_137

외부감사인의 감사보고서

\_ SK에너지 주식회사 주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 SK에너지 주식회사의 2009년 12월 31일과 2008년 12월 31일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 양 회계연도의 손익계산서, 이익잉여금처분계산서, 자본변동표 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는 것입니다.

본 감사인은 한국회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중대하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표상의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표가 SK에너지 주식회사의 2009년 12월 31일과 2008년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금 및 자본의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

2010년 2월 10일

서울시 영등포구 여의도동 10-2

한영회계법인

대표이사

權勝和 

이 감사보고서는 감사보고서일 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

대차대조표

- 제 3기 : 2009년 12월 31일 현재
- 제 2기 : 2008년 12월 31일 현재

			(단위 : 천원)	
과목	제 3(당)기	제 2(전)기		
<b>자 산</b>				
<b>I. 유동자산</b>	9,672,695,142	10,701,519,180		
(1) 당좌자산	5,696,763,489	7,548,097,664		
1. 현금및현금성자산 <sup>주석 17)</sup>	2,105,292,231	3,605,837,356		
2. 단기금융상품	16,400,000	15,316,075		
3. 매출채권 <sup>주석 14, 17과 23)</sup>	2,420,602,214	2,337,507,222		
(-)대손충당금	(40,925,458)	(40,094,508)		
4. 단기대여금 <sup>주석 5)</sup>	47,225,693	51,126,427		
(-)대손충당금	(472,257)	(511,264)		
5. 미수금	430,476,079	548,292,889		
(-)대손충당금	(17,053,366)	(18,231,534)		
6. 미수수익	8,916,531	7,438,885		
(-)대손충당금	(89,165)	(74,389)		
7. 선급금	426,877,094	566,092,023		
8. 예치보증금	18,837	30,561		
9. 선급비용	39,581,340	93,935,167		
10. 파생금융상품자산	88,020,164	183,039,776		
11. 확장계약자산	23,523,328	157,608,937		
12. 이연법인세자산 <sup>주석 18)</sup>	148,370,224	40,784,041		
(2) 재고자산 <sup>주석 4와 9)</sup>	3,975,931,653	3,153,421,516		
1. 제품	451,014,239	818,503,794		
(-)평가충당금	(5,781,133)	(44,048,158)		
2. 반제품	362,588,016	340,704,754		
(-)평가충당금	(4,979,586)	(4,107,249)		
3. 원재료	215,859,691	640,233,394		
(-)평가충당금	(1,114,238)	(112,761,222)		
4. 미착품	2,861,498,026	1,414,297,173		
5. 저장품	96,846,638	100,599,030		
<b>II. 비유동자산</b>	11,991,055,575	11,754,045,024		
(1) 투자자산	3,937,554,678	3,290,910,869		
1. 장기금융상품 <sup>주석 3)</sup>	8,584,623	15,454,654		
2. 매도가능증권 <sup>주석 6)</sup>	145,345,241	190,009,240		
3. 지분법적용투자주식 <sup>주석 7)</sup>	2,568,584,806	1,958,603,405		
4. 석유개발투자 <sup>주석 8)</sup>	787,512,437	702,339,789		
5. 장기대여금 <sup>주석 5와 17)</sup>	588,741,921	585,687,588		
(-)대손충당금	(161,214,350)	(161,183,807)		
(2) 유형자산 <sup>주석 9와 24)</sup>	8,101,358,480	8,332,060,977		
1. 토지	2,170,171,544	2,120,663,468		
2. 건물	564,174,369	543,462,700		
(-)감가상각누계액	(105,403,296)	(103,121,763)		

대차대조표

- 제 3기 : 2009년 12월 31일 현재
- 제 2기 : 2008년 12월 31일 현재

(단위 : 천원)

과목	제 3(당)기	제 2(전)기
3. 구축물	733,117,589	787,518,035
(-)감가상각누계액	(317,601,227)	(353,140,480)
4. 탱크	498,731,932	589,667,559
(-)감가상각누계액	(242,908,438)	(306,786,482)
5. 기계장치	7,917,376,257	8,130,109,523
(-)감가상각누계액	(4,040,269,105)	(3,994,839,569)
6. 장기리스유관	35,617,073	32,142,297
(-)감가상각누계액	(21,005,015)	(19,404,182)
7. 차량운반구	52,613,080	35,473,700
(-)감가상각누계액	(20,772,082)	(22,177,475)
8. 선박	1,260,036	1,260,036
(-)감가상각누계액	(1,058,014)	(996,117)
9. 기타의유형자산	701,450,205	754,787,028
(-)감가상각누계액	(531,107,380)	(512,927,725)
10. 건설중인자산	706,970,952	650,370,424
(3) 무형자산 <sup>(주석 10과 24)</sup>	(338,154,941)	(363,106,598)
1. 개발비	52,435	7,822,107
2. 부의영업권 <sup>(주석 26)</sup>	(363,016,572)	(389,560,192)
3. 기타무형자산	24,809,196	18,631,487
(4) 기타비유동자산	290,297,358	494,179,776
1. 장기매출채권	4,229,130	6,354,037
(-)대손충당금	(42,291)	(63,541)
2. 종업원장기대여금	2,901,651	3,434,976
3. 보증금	100,092,810	85,180,976
4. 파생금융상품자산	175,552,022	310,430,094
5. 확정계약자산	3,883,772	41,958,426
6. 이연법인세자산 <sup>(주석 18)</sup>	3,680,264	46,884,808
<b>자 산 총 계</b>	<b>21,663,750,717</b>	<b>22,455,564,204</b>
<b>부 채</b>		
I. 유동부채	8,721,106,785	9,038,719,608
1. 매입채무 <sup>(주석 17과 23)</sup>	3,230,649,545	1,996,350,385
2. 단기차입금 <sup>(주석 11과 17)</sup>	1,589,843,140	3,572,460,341
3. 유동성장기부채 <sup>(주석 11과 17)</sup>	1,088,132,073	404,667,988
(-)사채할증(인)발행차금	(3,295,220)	191,595
4. 미지급금 <sup>(주석 14)</sup>	982,722,241	540,142,613
5. 선수금	50,709,949	23,985,617
6. 예수금	873,760,804	851,559,883
7. 임대보증금	24,752,449	15,071,534
8. 미지급비용	736,051,298	1,310,698,466
9. 미지급배당금	60,286	30,869

(단위 : 천원)

과목	제 3(당)기	제 2(전)기
10. 선수수익	13,366,132	13,627,562
11. 미지급법인세	8,839,595	30,464,781
12. 파생금융상품부채	93,358,782	279,467,974
13. 확정계약부채	32,155,711	-
II. 비유동부채	5,197,344,092	6,101,237,531
1. 사채 <sup>(주석 11)</sup>	2,430,000,000	2,820,000,000
(-)사채할인발행차금	(29,369,159)	(40,086,000)
2. 외화사채 <sup>(주석 11과 17)</sup>	1,208,466,000	1,301,512,500
(-)사채할인발행차금	(8,124,450)	(12,482,818)
3. 장기차입금 <sup>(주석 11과 14)</sup>	973,956,656	1,026,136,094
4. 외화장기차입금 <sup>(주석 11과 17)</sup>	430,383,167	716,385,417
5. 퇴직급여충당부채 <sup>(주석 12)</sup>	258,853,685	275,250,900
(-)퇴직보험예치금	(184,151,518)	(189,455,556)
(-)국민연금전환금	(1,864,127)	(2,700,783)
6. 장기미지급비용	95,148,346	62,333,159
7. 파생금융상품부채	3,320,031	135,581,700
8. 확정계약부채	12,619,983	-
9. 판매보증충당부채	892,789	1,555,589
10. 복구충당부채	7,212,689	7,207,329
<b>부 채 총 계</b>	<b>13,918,450,877</b>	<b>15,139,957,139</b>
<b>자 본</b>		
I. 자본금 <sup>(주석 1과 15)</sup>	468,569,950	468,569,950
1. 보통주자본금	462,327,820	462,327,820
2. 우선주자본금	6,242,130	6,242,130
II. 자본잉여금	5,884,666,616	5,876,619,939
1. 주식발행초과금	5,683,247,356	5,683,247,356
2. 기타자본잉여금 <sup>(주석 26)</sup>	201,419,260	193,372,583
III. 자본조정	(202,663,240)	(202,663,240)
1. 자기주식 <sup>(주석 15)</sup>	(202,663,240)	(202,663,240)
IV. 기타포괄손익누계액 <sup>(주석 22)</sup>	111,866,107	172,709,385
1. 매도가능증권평가손실 <sup>(주석 6)</sup>	(17,224,150)	(21,643,115)
2. 지분법자본변동	238,693,563	299,675,081
3. 부의지분법자본변동	(109,476,871)	(105,322,581)
4. 파생상품평가손실	(126,435)	-
V. 이익잉여금 <sup>(주석 16)</sup>	1,482,860,407	1,000,371,031
1. 이익준비금	40,000,000	20,000,000
2. 미처분이익잉여금	1,442,860,407	980,371,031
<b>자 본 총 계</b>	<b>7,745,299,840</b>	<b>7,315,607,065</b>
<b>부채와 자본총계</b>	<b>21,663,750,717</b>	<b>22,455,564,204</b>

손익계산서

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(단위 : 천원)

과목	제 3(당)기	제 2(전)기
I. 매출액(주석 23과 24)	35,827,543,834	45,737,325,810
1. 국내매출액	14,564,148,598	18,407,149,122
2. 수출액	20,472,124,855	26,454,486,487
3. 기타상품매출액	15,789,350	135,992,072
4. 자원개발수익	634,713,687	524,704,028
5. 용역수익	140,767,344	214,994,101
II. 매출원가(주석 23)	33,599,320,931	42,420,665,825
1. 기초제품재고액	774,455,636	481,467,982
2. 합병으로 인한 증가	-	172,755,918
3. 당기매입액	33,270,098,401	42,540,897,561
가. 당기제품제조원가(주석 20)	26,081,112,992	34,381,509,247
나. 당기제품매입비	6,857,684,787	7,458,446,578
다. 제품1차수송비	74,833,775	84,293,274
라. 차입(대여)제품대	(86,460,573)	97,691,466
마. 기타매입비	13,683,768	25,622,563
바. 개발원유비	269,430,500	203,752,723
사. 용역원가	59,813,152	289,581,710
4. 기말제품재고액	(445,233,106)	(774,455,636)
III. 매출총이익	2,228,222,903	3,316,659,985
IV. 판매비와관리비(주석 20과 23)	1,320,469,537	1,425,162,572
1. 급여	149,270,735	154,204,227
2. 퇴직급여	20,898,776	32,050,866
3. 복리후생비	40,214,692	33,383,270
4. 여비교통비	14,350,446	15,507,907
5. 통신비	5,027,564	9,371,451
6. 수도광열비	4,763,384	6,064,433
7. 세금과공과	19,906,674	19,355,193
8. 소모품비	5,275,439	7,963,150
9. 임차료(주석 14)	36,131,383	37,763,627
10. 위탁자유비	21,611,512	24,078,266
11. 감가상각비	32,664,239	36,902,264
12. 수선비	4,874,878	8,000,289
13. 보험료	5,327,750	7,732,956
14. 광고선전비	134,295,796	188,948,242
15. 연구비및경상개발비(주석 10)	86,032,856	79,145,185
16. 관리및경비용역비	28,154,517	37,913,245
17. 교육및조사연구비	47,622,379	69,323,356
18. 품질관리비	11,495,023	10,820,954
19. 기술용역비	76,938,668	86,623,846

(단위 : 천원)

과목	제 3(당)기	제 2(전)기
20. 제수수료	93,685,873	57,217,400
21. 무형자산상각비(주석 10)	1,613,306	3,887,849
22. 제품2차수송비	463,774,799	482,870,566
23. 대손상각비	4,534,931	-
24. 기타판매비와관리비	12,003,917	16,034,030
V. 영업이익	907,753,366	1,891,497,413
VI. 영업외수익	3,207,462,954	5,137,344,912
1. 이자수익	83,167,907	80,599,963
2. 배당금수익	28,479,022	44,862,382
3. 외환차익	1,900,287,363	2,703,640,829
4. 외화환산이익	266,309,869	535,542,823
5. 지분법이익(주석 7)	204,298,091	155,774,042
6. 투자자산처분이익	17,844,383	8,785,083
7. 유형자산처분이익	140,139,699	4,668,422
8. 대손충당금환입	-	9,337,840
9. 부의영업권환입(주석 10)	26,543,620	13,047,104
10. 파생상품평가이익	70,552,339	483,659,009
11. 파생상품거래이익	429,221,862	806,955,822
12. 확정계약평가이익(주석 13)	-	232,243,064
13. 기타영업외수익	40,618,799	58,228,529
VII. 영업외비용	3,295,561,486	6,070,504,697
1. 이자비용	495,660,826	480,589,422
2. 매도가능증권처분손실	4,511,558	457,275
3. 외환차손	1,831,311,224	3,627,245,949
4. 외화환산손실	116,664,776	651,137,773
5. 지분법손실(주석 7)	38,062,394	77,415,323
6. 기부금	36,822,022	38,554,920
7. 투자자산처분손실	51,064	83,899
8. 유형자산처분손실	97,478,603	12,470,215
9. 파생상품평가손실	121,080,595	408,560,370
10. 파생상품거래손실	181,209,808	561,652,060
11. 확정계약평가손실(주석 13)	100,568,941	36,709,795
12. 매출채권처분손실	70,913,876	84,344,264
13. 기타영업외비용	201,225,799	91,283,432
VIII. 법인세비용차감전순이익	819,654,834	958,337,628
IX. 법인세비용(주석 18)	139,893,040	70,252,729
X. 당기순이익	679,761,794	888,084,899
XI. 주당순이익(주석 19)		
1. 기본주당순이익	7,311원	9,555원

이익잉여금처분계산서

- 제 3기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일 현재 처분예정일 : 2010년 3월 12일
- 제 2기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일 현재 처분확정일 : 2009년 3월 13일

(단위 : 천원)

과목	제 3(당)기	제 2(전기)
I. 미처분이익잉여금	1,442,860,407	980,371,031
1. 전기이월미처분이익잉여금	765,081,540	129,798,334
2. 회계정책변경누적효과 <sup>주석 2)</sup>	-	3,766,921
3. 합병으로 인한 변동	-	(31,262,186)
4. 지분법적용으로 인한 이익잉여금의 변동 <sup>주석 7)</sup>	-	(10,016,937)
5. 당기순이익	679,761,794	888,084,899
6. 기타	(1,982,927)	-
II. 이익잉여금처분액	305,289,491	215,289,491
1. 이익준비금	20,000,000	20,000,000
2. 연구및인력개발준비금	90,000,000	-
3. 배당금 <sup>주석 14)</sup>	195,289,491	195,289,491
현금배당(주당배당금(률))		
당기- 보통주: 2,100원(42%)		
우선주: 2,150원(43%)		
전기- 보통주: 2,100원(42%)		
우선주: 2,150원(43%)		
III. 차기이월미처분이익잉여금	1,137,570,916	765,081,540

자본변동표

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(단위 : 천원)

과목	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	총계
2008.1.1(보고금액)	463,109,605	5,445,510,740	(2,239,674)	(65,182,911)	344,338,822	6,185,536,582
회계정책변경누적효과: 재작성 <sup>주석 2)</sup>		9,520,745		(9,520,745)		-
회계정책변경누적효과: 기초반영 <sup>주석 2)</sup>					3,766,921	3,766,921
수정후 자본	463,109,605	5,455,031,485	(2,239,674)	(74,703,656)	348,105,743	6,189,303,503
연차배당					(194,540,488)	(194,540,488)
처분후이익잉여금					153,565,255	5,994,763,015
당기순이익					888,084,899	888,084,899
합병신주 <sup>주석 15)</sup>	5,460,345	244,708,099				250,168,444
합병으로 인한 변동		(6,971,483)	(200,423,566)		(31,262,186)	(238,657,235)
사업부양도 <sup>주석 26)</sup>		185,766,308				185,766,308
지분법적용으로 인한 이익잉여금변동 <sup>주석 7)</sup>					(10,016,937)	(10,016,937)
종속회사 지분의 추가취득		(2,093,651)				(2,093,651)
매도가능증권평가손익				(29,724,962)		(29,724,962)
지분법자본변동				262,549,486		262,549,486
부의지분법자본변동				14,588,517		14,588,517
기타		179,181				179,181
2008.12.31(전기말)	468,569,950	5,876,619,939	(202,663,240)	172,709,385	1,000,371,031	7,315,607,065
2009.1.1(보고금액)	468,569,950	5,876,619,939	(202,663,240)	172,709,385	1,000,371,031	7,315,607,065
연차배당					(195,289,491)	(195,289,491)
처분후이익잉여금					805,081,540	7,120,317,574
당기순이익					679,761,794	679,761,794
사업부양도 <sup>주석 26)</sup>		5,491,122				5,491,122
종속회사 지분의 추가취득		2,555,555				2,555,555
매도가능증권평가손익				4,418,965		4,418,965
지분법자본변동				(60,981,518)		(60,981,518)
부의지분법자본변동				(4,154,290)		(4,154,290)
파생상품평가손익				(126,435)		(126,435)
기타					(1,982,927)	(1,982,927)
2009.12.31(당기말)	468,569,950	5,884,666,616	(202,663,240)	111,866,107	1,482,860,407	7,745,299,840

현금흐름표

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(단위 : 천원)

과목	제 3(당)기	제 2(전)기
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	1,145,307,691	1,529,718,487
1. 당기순이익	679,761,794	888,084,899
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	1,258,372,685	1,859,811,157
석유개발투자상각비(매출원가)	61,827,159	37,782,811
퇴직급여	49,434,110	64,967,222
감가상각비	637,285,418	551,990,572
무형자산상각비	2,511,405	3,927,512
대손상각비	4,534,931	-
이자비용	14,406,541	11,926,161
매도가능증권처분손실	4,511,558	457,275
외화환산손실	112,676,457	632,781,838
지분법손실	38,062,394	77,415,323
투자자산처분손실	51,064	83,899
유형자산처분손실	97,478,603	12,470,215
파생상품평가손실	121,080,595	408,560,370
확정계약평가손실	100,568,941	36,709,795
기타영업외비용	13,943,509	20,738,164
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감	(714,801,005)	(1,443,054,058)
외화환산이익	255,345,135	535,539,494
투자자산처분이익	17,844,383	8,785,083
지분법이익	204,298,091	155,774,042
유형자산처분이익	140,139,699	4,668,422
대손충당금환입	-	9,337,840
부의영업권환입	26,543,620	13,047,104
파생상품평가이익	70,552,339	483,659,009
확정계약평가이익	-	232,243,064
기타영업외수익	77,738	-
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(78,025,783)	224,876,489
매출채권의 감소(증가)	(517,650,726)	303,725,574
미수금의 감소	103,138,531	29,183,835
미수수익의 증가	(1,631,857)	(799,277)
선급금의 감소(증가)	127,274,674	(396,258,802)
예치보증금의 감소	11,462	1,006,029
선급비용의 감소(증가)	51,489,116	(51,326,040)
파생금융상품자산의 감소	179,369,428	68,933,832
확정계약자산의 감소	71,591,322	34,122,698
채고자산의 감소(증가)	(953,977,375)	401,079,474
배당금 수령	516,000	430,000
장기매출채권의 감소	2,124,907	7,806,772
이연법인세자산의 감소(증가)	(43,133,103)	104,876,705

(단위 : 천원)

과목	제 3(당)기	제 2(전)기
매입채무의 증가(감소)	1,288,566,466	(164,087,718)
미지급금의 증가(감소)	444,881,985	(254,938,438)
선수금의 증가(감소)	27,021,865	(22,385,226)
예수금의 증가(감소)	22,976,212	(131,807,182)
미지급비용의 증가(감소)	(563,938,569)	703,966,648
선수수익의 증가(감소)	2,485,499	(178,508)
미지급법인세의 감소	(21,616,748)	(59,473,938)
미지급배당금의 증가	29,417	30,869
파생금융상품부채의 감소	(318,537,662)	(7,032,340)
확정계약부채의 증가(감소)	44,775,694	(114,222,168)
퇴직금의 지급	(54,986,777)	(73,710,883)
퇴직보험예치금의 감소(증가)	(1,716,786)	8,908,702
국민연금전환금의 감소	724,928	849,387
장기미지급비용의 증가	32,815,187	62,333,159
이연법인세부채의 증가(감소)	33,927	(225,107,121)
판매보증충당부채의 감소	(662,800)	(1,049,554)
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(873,151,911)	(2,095,142,943)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	336,896,381	217,382,458
단기금융상품의 처분	-	3,346,281
단기대여금의 회수	16,459,864	32,770,012
장기금융상품의 처분	6,858,531	-
매도가능증권의 처분	37,437,223	15,065,246
지분법적용투자주식의 처분	20,900,761	9,000,000
석유개발투자의 회수	9,059,514	3,024,838
장기대여금의 회수	38,557,280	45,942,727
토지의 처분	77,519,422	17,059,757
건물의 처분	21,676	8,754,979
구축물의 처분	18,037	636,806
탱크의 처분	997,934	128,284
기계장치의 처분	51,805	55,305
차량운반구의 처분	670,204	1,686,027
기타의유형자산의 처분	80,375,923	6,044,248
종업원장기대여금의 회수	407,324	2,160,028
보증금의 감소	13,892,107	15,391,205
사업부양도	33,668,776	56,316,715
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(1,210,048,292)	(2,312,525,401)
단기금융상품의 취득	1,083,925	-
단기대여금의 대여	380,000	9,688,721
장기금융상품의 취득	-	671,649
매도가능증권의 취득	24,677,412	42,789,191

현금흐름표

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(단위 : 천원)

과목	제 3(당)기	제 2(전)기
지분법적용투자주식의 취득	162,501,000	546,209,828
석유개발투자의 취득	168,575,751	199,924,131
장기대여금의 대여	69,542,650	58,740,406
건설중인자산의 취득	753,642,882	1,412,920,668
종업원장기대여금의 대여	466,115	746,869
보증금의 증가	29,178,557	40,833,938
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름	(1,672,700,905)	3,218,507,879
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	756,704,470	3,919,774,182
단기차입금의 차입	-	1,556,930,825
임대보증금의 증가	9,840,895	7,443,021
사채의 발행	645,018,336	1,903,457,381
장기차입금의 차입	10,020,363	400,610,999
외화장기차입금의 차입	91,824,876	51,331,956
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(2,429,405,375)	(701,266,303)
단기차입금의 상환	1,829,287,916	-
유동성장기부채의 상환	404,667,988	506,639,711
임대보증금의 감소	159,980	-
배당금의 지급	195,289,491	194,540,488
신주발행비	-	86,104
Ⅳ. 기타현금의 증가(감소)	(100,000,000)	355,319,138
1. 합병으로 인한 현금의 증가	-	355,319,138
2. 분할로 인한 현금의 감소	(100,000,000)	-
V. 현금의 증가(감소)(Ⅰ+Ⅱ+Ⅲ+Ⅳ)	(1,500,545,125)	3,008,402,561
Ⅵ. 기초의 현금(주석 25)	3,605,837,356	597,434,795
Ⅶ. 기말의 현금(주석 25)	2,105,292,231	3,605,837,356

재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

1. 회사의 개요

SK에너지 주식회사(이하 "당사")는 SK(주)가 2007년 7월 1일을 기준으로 투자사업부문 및 Life Science부문을 영위할 SK(주)와 석유, 화학 및 윤활유 제품등의 생산·판매, 유전개발, 대체에너지사업 등의 부문을 영위할 분할신설법인인 당사를 인적분할함으로써 설립되었습니다.

당사는 유가증권상장규정 제15조의 2에 따라 재상장 심사를 거쳐 2007년 7월 25일 자로 한국거래소에 재상장 되었으며, 설립시 자본금은 463,110백만원이나 전기중 유상증자를 통하여 당기말 현재 납입자본금은 468,570백만원이 되었습니다. 한편, 당사는 2008년 2월 1일을 기준으로 하여 SK인천정유(주)를 흡수합병 하였으며, 2009년 10월 1일을 기준으로 윤활유 사업부문을 물적분할 하였습니다(주석 26참조).

당기말 현재 당사의 주요 주주는 SK(주) 및 특수관계자(33.9%)와 Templeton Asset Management, Ltd.(6.3%), 국민연금(5.6%), 미래에셋자산운용(4.9%)입니다.

2. 중요한 회계처리방침의 요약

당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1호 내지 제23호(제14호 제외)를 포함한 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 작성되었으며, 그 중요한 회계처리 방침은 다음과 같습니다.

2-1 회계정책 및 공시사항의 변경

당사는 개정된 다음의 기업회계기준서 및 기업회계기준등에 관한 해석을 당기부터 적용하였으며 이로 인하여 당사의 경영성과와 재무상태 및 공시사항에 미치는 영향은 없습니다.

· 기업회계기준서 제5호 '유형자산'의 개정

· 기업회계기준등에 관한 해석 53-70 '파생상품등의 회계처리' 개정

한편, 당사는 전기에 기업회계기준서 제15호 '지분법'의 개정에 따라 9,520,745천원의 기초자본잉여금 증가 및 기타포괄손익누계액 감소가 이루어지는 회계변경을 실시하였으며, 회계기준적용의건서 06-2 '종속회사, 지분법적용 피투자회사 및 조인트벤처의지분에 대한 투자자산과 관련된 이연법인세 인식'의 개정에 따라 3,766,921천원을 기초이익잉여금에 반영하였습니다.

2-2 수익인식기준

당사는 상품 및 제품 매출에 대하여 재화의 소유에 따른 위험과 효익의 대부분이 이전된 시점에 수익으로 인식하고 있습니다. 한편, 용역제공거래에 대하여는 진행기준에 의하여 수익을 인식하고 있으며, 진행률은 총예정원가에 대한 실제 누적발생원가의 비율에 따라 산정하고 있습니다. 기타의 수익에 대하여는 수익가득과정이 완료되고 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높을 경우에 인식하고 있습니다.

2-3 현금및현금성자산

당사는 통화 및 타인발행수표 등 통화대용증권과 당좌예금, 보통예금 및 큰 거래비용없이 현금으로 전환이 용이하고 이자율 변동에 따른 가치변동의 위험이 중요하지 아니한 금융상품으로서 취득 당시 만기일이 3개월 이내인 것을 현금및현금성자산으로 계상하고 있으며, 이는 현금흐름표의 작성대상과 일치합니다.

2-4 금융상품

당사는 단기적 자금운용목적으로 소유하거나 기한이 1년 이내에 도래하는 금융기관의 정기예금 및 정기적금 등을 단기금융상품으로 분류하고, 유동자산에 속하지 아니하는 금융상품을 장기금융상품으로 분류하고 있습니다.

2-5 매출채권의 양도 및 할인

당사는 매출채권을 타인에게 양도 또는 할인하는 경우, 당해 채권에 대한 권리와 의무가 실질적으로 이전되는 시점에 동 금액을 매출채권에서 차감하고 장부가액과 처분가액과의 차이를 매출채권처분손실로 계상하고 있습니다.

## 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

### 2-6 대손충당금

당사는 보고기간 종료일 현재 매출채권, 대여금 및 미수금등 채권 잔액의 회수가가능성에 대한 개별분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 하여 예상되는 대손추정액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

### 2-7 재고자산

당사는 제품, 반제품 및 원재료는 후입선출법, 저장품은 이동평균법, 미착품은 개별법에 의하여 산정된 취득원가로 평가하고 있으며, 연중 계속기록법에 의하여 수량 및금액을 계산하고 매 회계연도의 결산기에 실지재고조사를 실시하여 그 기록을 조정하고 있습니다.

다만, 재고자산의 시가가 취득원가보다 하락할 경우에는 시가(제품 및 반제품은 순실현가능가액, 원재료는 현행대체원가)를 장부가액으로 하고 동 평가손실을 평가충당금으로 하여 재고자산의 차감계정으로 표시하고 매출원가에 가산하고 있습니다. 한편, 재고자산의 평가손실을 초래했던 상황이 해소되어 새로운 시가가 장부가액보다 상승한 경우에는 최초의 장부가액을 초과하지 않는 범위 내에서 평가손실을 환입하고 있으며, 재고자산평가손실의 환입은 매출원가에서 차감하여 표시하고 있습니다. 또한, 당사는 재고자산의 장부상 수량과 실제 수량의 차이에서 발생하는 감모손실의 경우 정상적으로 발생한 감모손실은 매출원가에 가산하고 비정상적으로 발생한 감모손실은 영업외비용으로 분류하고 있습니다.

### 2-8 유가증권의 평가

당사는 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권으로서 매수와 매도가 적극적이고 빈번하게 이루어지는 경우에는 단기매매증권으로, 만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다. 단기매매증권은 유동자산으로 분류하고, 매도가능증권 및 만기보유증권은 투자자산으로 분류하고 있으며 보고기간 종료일로부터 1년내에 만기가 도래하거나 또는 매도등에 의하여처분할 것이 거의 확실한 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다.

유가증권의 취득원가는 종목별 이동평균법을 이용하여 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 포함한 가액으로 산정하고 있습니다. 만기보유증권은 취득원가와 만기액면가액의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법으로 상각하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있으며, 이러한 상각 후 취득원가를 장부가액으로 계상하고 있습니다.

단기매매증권과 매도가능증권은 공정가치로 평가하고 있습니다. 시장성 있는 유가증권은 시장가격을 공정가치로 보며 시장가격은 보고기간 종료일 현재의 증가로 하고 있습니다. 다만, 매도가능증권중 시장성이 없는 지분증권의 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다. 공정가치 평가에 따라 발생하는 단기매매증권에 대한 미실현보유손익은 당기손익으로 처리하고 있으며, 매도가능증권에 대한 미실현보유손익은 매도가능증권평가손익(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 매도가능증권평가손익의 누적금액은 매도가능증권을 처분하거나 자산손상차손을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익으로 처리하고 있습니다. 만기보유증권은 상각후취득원가로 평가하며 취득원가와 액면가액의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법에 의하여 상각(환입)하여 취득원가와 이자수익에 가산(차감)하고 있습니다.

### 2-9 지분법적용투자주식

당사는 피투자회사에 대하여 중대한 영향력을 행사할 수 있는 지분증권에 대하여 지분법을 적용하여 평가하고 있습니다. 지분법적용투자주식을 원가로 인식한 후, 지분법적용투자주식의 취득 시점 이후 발생한 지분변동액은 지분법적용투자주식에 가감 처리하며 그 변동이 피투자회사의 당기순손익으로 인하여 발생한 경우에는 지분법손익의 과목으로 하여 당기손익으로, 지분법피투자회사의 중대한 오류 및 회계변경에 의하여 전기이월미처분이익잉여금의 증가(감소)로 인한 경우에는 투자회사의 재무제표에 미치는 영향을 고려하여 당기손익이나 전기이월미처분이익잉여금의 증가(감소)로, 당기손익과 전기이월미처분이익잉여금을 제외한 자본의 증가 또는 감소로 인한 경우에는 (부의)지분법자본변동의 과목으로 하여 기타포괄손익누계액의 증가(감소)로 처리하고 있습니다.

한편, 지분법적용투자주식의 금액이 영('0')이하가 될 경우 지분법적용을 중지하고 있으나, 피투자회사에 대하여 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우에는 그러한 자산의 장부금액이 영('0')이 될 때까지 피투자회사의 손실을 계속적으로 반영하여 처리하고 있습니다.

### [투자차익의 처리]

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 당사의 투자계정금액과 피투자회사의 순자산가액중 당사의 지분에 해당하는 금액이 일치하지 않는 경우, ① 피투자회사의 식별가능한 자산·부채를 공정가액으로 평가한 금액과 장부금액의 차이금액중 당사의 지분율에 해당하는 금액은 당해 자산·부채에 대한 피투자회사의 처리방법에 따라 상각 또는 환입하고 있으며, ② 미래의 초과수익력등으로 인하여 발생한 투자차익은 발생연도부터 합리적인 추정 내용연수를 적용하여 정액법으로 상각 또는 환입하여 지분법적용투자주식에 반영하고 있습니다.

다만, 중대한 영향력 행사가능일 이후 유·무상증(감)자로 인하여 투자회사의 지분율이 감소하는 경우에 발생하는 투자차익은 지분법적용투자주식 처분손익으로 계상하고 있으며, 당사가 종속회사에 해당하는 피투자회사의 주식을 추가 취득하거나 유상증자 등으로 지분율이 변동된 경우에 발생하는 투자차익은 자본잉여금 또는 자본조정(증가(또는 감소))로 처리하고 있습니다. 또한, 종속회사에 속하지 아니하던 피투자회사가 종속회사가 되는 경우에는 종속회사가 되는 시점을 기준으로 투자차익을 다시 산정하여 처리하고 있습니다.

### [내부미실현손익의 제거]

당사와 피투자회사의 거래에 의하여 보고기간 종료일 현재 각각 소유하고 있는 재고자산 및 유형자산 등에 포함된 미실현손익은 당해 판매회사의 평균매출총이익율을 기초로 산정되었으며, 당사의 지분율에 상당하는 금액을 제거하여 지분법적용투자주식에 반영하고 있습니다. 다만, 당사가 종속회사에 해당하는 피투자회사에 자산을 매도 또는 종속회사의 채권에 대손을 설정함에 따라 발생하는 미실현손익은 전액을 제거하고 있습니다. 또한, 간접적인 투자관계에 있는 피투자회사와의 거래나 상호간에 투자 관계가 없는 피투자회사간의 거래에서 발생하는 미실현손익도 내부거래로 인한 효과를 제거하여 지분법적용투자주식에 반영하고 있습니다.

### [해외투자회사 재무제표의 환산]

당사는 해외피투자회사의 외화표시재무제표 환산시 재무상태표 항목은 보고기간 종료일 현재의 환율로(단, 자본계정은 발생당시의 환율), 손익계산서 항목은 평균환율을 적용하여 환산하고 있으며, 원화로 환산 후 자본금액과 자산에서 부채를 차감한 금액과의 차이중 지분에 상당하는 금액은 (부의)지분법자본변동으로 처리하고 있습니다.

### 2-10 석유개발투자

당사의 석유개발투자 자산은 해외 유전개발사업등에 투자한 금액으로서 당해 자산의 구입원가 또는 탐사활동과 직접 관련되는 지출을 취득원가로 산정하고 있습니다. 한편, 개발에 성공하여 상업적 생산을 개시한 석유개발투자자산은 생산량비례법에 의하여 상각하고 있으며, 감가상각누계액과 손상차손누계액을 직접 차감하여 표시하고있습니다.

### 2-11 유형자산

당사는 유형자산에 대하여 당해 자산의 구입원가 또는 제작원가와 자산을 사용할 수있도록 준비하는데 직접 관련되는 지출을 취득원가(현물출자, 증여, 기타 무상으로 취득한 자산은 공정가치로 산정하고 있습니다. 또한, 유형자산의 취득 또는 완성 후의 지출이 가장 최근에 평가된 성능수준을 초과하여 미래 경제적 효익을 증가시키는 경우에는 자본적지출로, 그러하지 아니하는 경우에는 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다.

당사의 유형자산은 취득원가에서 아래의 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 산정된 감가상각누계액과 자산손상차손누계액을 차감하는 형식으로 재무상태표에 표시되어 있습니다.

구분	내용연수	구분	내용연수
건물	30-50	구축물	20-40
탱크	15-25	기계장치	10-20
장거리 송유관	10-25	차량 운반구	5-10
선박	13	기타의유형자산	5

## 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

### 2-12 무형자산

당사는 무형자산에 대하여 당해 자산의 제작원가 또는 구입원가에 취득부대비용을 가산한 가액을 취득원가로 산정하고 있으며, 기타무형자산의 경우 3~20년의 내용연수에 따라 정액법으로 산정된 상각액과 자산손상차손누계액을 취득원가에서 직접 차감한 가액으로 표시하고 있습니다.

한편, 당사는 신제품 및 신기술등의 개발과 관련하여 발생한 지출(소프트웨어 개발과관련된 비용을 포함)로서 개별적으로 식별가능하고 미래의 경제적 효익이 유입될 가능성이 매우 높은 지출은 개발비의 과목으로 하여 무형자산으로 계상하고 관련 제품등의 판매 또는 사용이 가능한 시점부터 4년간 정액법을 적용하여 상각하고 있습니다.

### 2-13 금융비용자본화

당사는 제조, 매입, 건설 또는 개발이 개시된 날로부터 의도된 용도로 사용하거나 판매할 수 있는 상태가 될 때까지 1년 이상의 기간이 소요되는 재고자산과 유형자산, 무형자산 및 투자자산과 관련하여 발생한 금융비용등을 당해 자산의 취득원가에 가산하고 있습니다.

### 2-14 리스

당사는 리스자산의 소유에 따른 위험과 효익을 이전받지(하지) 아니하는 경우에 운용리스로 분류하고, 운용리스자산의 사용과 관련하여 보증잔존가치를 제외한 최소리스료에 대하여 리스기간에 걸쳐 균등하게 배분된 금액을 비용(수익)으로 인식하고 있습니다. 한편, 당사가 운용리스제공자가 되는 경우 운용리스자산은 리스실행일 현재의 구입원가에 부대비용을 가산한 금액이 취득원가로 계상되며, 당사의 동종 또는 유사한 다른 유형자산과 동일한 상각방법 및 추정내용연수를 적용하여 상각됩니다.

### 2-15 자산손상차손

당사는 공정가치로 평가되는 자산 이외에 투자, 유형 및 무형자산등이 진부화, 물리적인 손상 및 시장가치의 급격한 하락등의 원인으로 인하여 당해 자산의 미래 경제적효익이 장부금액에 중요하게 미달하는 경우 그 미달액을 자산손상차손의 과목으로 영업외비용으로 처리하고 있습니다.

차기 이후에 손상차손을 인식하였던 자산의 회수가능가액이 장부금액을 초과하는 경우에는 그 자산의 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 상각 후 잔액을 한도로 하여 손상차손환입을 인식하고 있습니다. 다만, 매도가능증권의 경우에는 이전에 인식하였던 손상차손 금액을 한도로 하여 회복된 금액을 손상차손환입으로 인식하고 있습니다.

### 2-16 사채할증(할인)발행차금

당사는 사채발행을 통한 현금유입액(사채발행비용 차감후)과 액면가액의 차액을 사채할증(할인)발행차금의 과목으로 하여 당해 사채의 액면가액에서 가산(차감)하는 형식으로 표시하고 사채발행일로부터 최종상환일까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 환입(상각)하고 있으며, 동 상각액은 이자비용에 차감(가산)하고 있습니다.

### 2-17 퇴직급여충당부채

당사는 임·직원 퇴직금지급규정에 따라, 보고기간 종료일 현재 1년이상 근속한 전 임·직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 총 추계액을 퇴직급여충당부채로 설정하고 있습니다. 또한, 국민연금법의 규정에 의하여 1999년 3월까지 국민연금관리공단에 납부한 퇴직금전환금을 국민연금전환금의 과목으로 하여 퇴직급여충당부채에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

한편, 당사는 당기말 현재 퇴직금 추계액의 약 71.1%에 해당하는 금액에 대하여 삼성생명보험(주)외 6개 금융기관에 임직원의 퇴직금수급권을 보장하는 퇴직보험예치금을 가입하고 있으며, 퇴직급여충당부채에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

### 2-18 총당부채와 우발부채

당사는 보고기간 종료일 현재 과거사건이나 거래의 결과에 의한 현재의 의무로서, 지출의 시기 또는 금액이 불확실하지만 그 의무를 이행하기 위하여 자원이 유출될 가능성이 매우 높고 또한 당해 금액을 신뢰성있게 추정할 수 있는 경우에 그 손실을 총당부채의 과목으로 계상하고 있습니다.

한편, 과거사건은 발생하였으나 불확실한 미래사건의 발생여부에 의하여 존재여부가확인되는 잠재적인 의무 또는 과거사건이나 거래의 결과로 발생한 현재의 의무이나 자원이 유출될 가능성이 매우 높지 아니 하거나 당해 의무를 이행하여야 할 금액을 신뢰성있게 추정할 수 없는 잠재적인 의무는, 부채로 인식하지 아니하고 주석으로 기재하고 있습니다.

### 2-19 파생상품 및 확정계약

당사는 파생상품에 대하여 당해 계약에 따라 발생한 권리와 의무를 공정가액으로 평가하여 자산·부채로 계상하고 평가손익은 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 현금흐름위험회피회계를 적용하는 경우 예상되는 거래의 미래현금흐름 변동위험을 감소시키기 위하여 지정된 파생상품의 평가손익중 위험회피에 효과적이지 못한 부분은 당기손익으로 인식하고 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익누계액으로 계상한 후, 예상되는 거래의 종류에 따라 향후 동 거래가 당기손익에 영향을 미치는 회계연도에 당기손익으로 인식하거나 관련 자산·부채의 장부가액에서 가감하여 처리하고 있습니다.

### 2-20 자기주식

당사는 자기주식을 취득원가로 평가하고, 처분시 발생하는 자기주식처분이익은 기타자본잉여금으로 처리하며, 자기주식처분손실은 종전의 자기주식처분이익과 우선 상계한 잔액을 자기주식처분손실의 과목으로 하여 자본조정에서 표시한 후, 결손금처리순서에 준하여 처리하고 있습니다.

### 2-21 외화거래 및 외화자산·부채의 환산

당사는 모든 외화거래를 거래 당시의 환율에 의하여 원화로 환산 기록하고 있으며 이들 거래의 결과로 발생하는 외환차손익은 영업외손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 화폐성 외화자산 및 외화부채는 보고기간 종료일 현재의 환율(미분화의 경우, 당기 말: US\$1=W1,167.6, 전기말: US\$1=W1,257.5)로 환산하고 있으며, 이로 인한 환산손익은 당기손익으로 처리하고 있습니다.

한편, 당사는 석유개발투자등과 관련한 성공불 조건 대여 및 차입에 대하여는 상업적생산성이 판명되어 채권·채무에 대한 권리의무가 확정된 시점 이후에 외화환산손익을 인식하고 있습니다(주석 11참조).

### 2-22 이연법인세

당사는 자산·부채의 장부금액과 세무가액의 차이에 따른 일시적차이에 대하여 이연법인세자산·부채를 인식하고 있습니다. 이연법인세자산·부채는 미래에 일시적차이의 소멸등으로 인하여 미래에 경감되거나 추가적으로 부담할 법인세부담액으로 측정하고 있습니다. 일시적차이의 법인세 효과는 발생한 기간의 법인세 비용에 반영하고 있으며, 자본 항목에 직접 반영되는 항목과 관련된 일시적차이의 법인세 효과는 관련 자본 항목에 직접 반영하고 있습니다.

이연법인세자산의 실현가능성은 매 보고기간 종료일마다 재검토하여 향후 과세소득의 발생이 거의 확실하여 이연법인세자산의 법인세 절감 효과가 실현될 수 있을 것으로 기대되는 경우에 자산으로 인식하고 있으며, 이월세액공제와 세액감면에 대하여는 이월공제가 활용될 수 있는 미래기간에 발생할 것이 거의 확실한 과세소득의 범위안에서 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산·부채는 관련된 자산·부채항목의 재무상태표상 분류에 따라 유동자산(유동부채) 또는 기타비유동자산(기타비유동부채)으로 분류하며, 동일한 과세당국과 관련된 이연법인세자산·부채는 각각 상계하여 표시하고 있습니다.

### 2-23 기본주당이익

당사의 기본주당순이익은 보통주 1주에 대한 당기순이익을 계산한 것으로서 보통주 당기순이익을 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하고 있습니다.

### 2-24 중요한 회계정책 판단 및 미래에 관한 중요한 가정·측정상의 불확실성

당사의 경영자는 재무제표 작성시 보고일 현재 수익, 비용, 자산 및 부채에 대한 장부금액과 우발부채에 대한 추석공시사항에 영향을 미칠 수 있는 판단, 추정 및 가정을하여야 합니다. 그러나 이러한 추정 및 가정의 불확실성은 향후 영향을 받을 자산 및부채의 장부금액에 중요한 조정을 유발할 수 있습니다.

### 2-25 전기재무제표의 계정과목 재분류

당사는 당기재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 전기재무제표의 일부계정과목을 당기재무제표의 계정과목에 따라 재분류 하였으며, 이러한 재분류는 전기에 보고된 순자산가액이나 당기순이익에는 영향을 미치지 아니합니다.

### 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

#### 3. 사용 제한 예금

당기와 전기말 현재 사용 제한 예금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	거래처	금 액		사용제한내역
		당 기	전 기	
장기금융상품	우리은행외	26,000	26,000	당좌개설보증금
	하나은행외	8,558,623	15,428,654	공익사업신탁외
합 계		8,584,623	15,454,654	

#### 4. 재고자산

당기와 전기말 현재 후입선출법을 적용한 제품, 반제품 및 원재료의 장부가액과 총평균법에 의한 저가법을 적용한 평가액과의 차이 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	장부가액		총평균법에 의한 저가법 평가액		차 이	
	당 기	전 기	당 기	전 기	당 기	전 기
제품	445,233,106	774,455,636	407,167,576	1,180,117,416	(38,065,530)	405,661,780
반제품	357,608,430	336,597,505	358,508,960	544,742,438	900,530	208,144,933
원재료	214,745,453	527,472,172	188,057,278	722,250,724	(26,688,175)	194,778,552
합 계	1,017,586,989	1,638,525,313	953,733,814	2,447,110,578	(63,853,175)	808,585,265

한편, 당기와 전기중 후입선출법 적용에 따른 주요 제품의 기초재고 청산(판매된 기초재고자산) 내역은 다음과 같습니다.

##### (1) 당기

(단위 : 천원)

구 분	석유제품	화학제품	윤활유제품	계
후입선출법에 따른 기초재고청산 매출원가	173,383,268	132,425,875	68,945,722	374,754,865
평균단가에 따른 기초재고청산 매출원가	172,876,114	111,880,764	58,019,939	342,776,817
차액	(507,154)	(20,545,111)	(10,925,783)	(31,978,048)

##### (2) 전기

(단위 : 천원)

구 분	석유제품	화학제품	윤활유제품	계
후입선출법에 따른 기초재고청산 매출원가	281,666,818	43,943,145	29,458,273	355,068,236
평균단가에 따른 기초재고청산 매출원가	586,871,752	58,465,043	46,160,905	691,497,700
차액	305,204,934	14,521,898	16,702,632	336,429,464

당사는 감액된 재고자산의 시가가 장부가액보다 상승한 경우에는 최초의 장부금액을초과하지 않는 범위내에서 평가손실을 환입하고 있으며, 이에 따라 당기중 인식한 평가손실환입액은 149,041,672천원입니다.

#### 5. 대여금

당기와 전기말 현재 단기대여금은 총전소등에 대한 것으로서 운영자금지원 목적의 금전소비대차(연 이자율: 0.0~6.5%)이며, 장기대여금 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	거래처	연 이자율(%)	금 액	
			당 기	전 기
투자자금지원	Yemen LNG Company	-	183,406,734	197,528,235
자원개발자금	De Zwarte Ponk B.V.	LIBOR(3M)+2.0	35,552,577	30,534,659
자원개발자금	SK Australia Pty, Ltd.	7.8	24,291,491	18,314,095
운영자금지원	[주]경향신문사	0.3	156,895,890	156,895,890
운영자금지원	석유대리점등	0.0~6.5	112,403,901	143,924,928
운영자금지원	기타	-	76,191,328	38,489,781
합 계			588,741,921	585,687,588

상기 (주)경향신문사에 대한 대여금은 동 회사의 취약한 재무구조로 인하여 회수가 어려울 것으로 판단되어 전기 이전에 전액을 대손충당금으로 설정하였습니다.

#### 6. 매도가능증권

##### 6-1 매도가능증권 내역

당기와 전기말 현재 매도가능증권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기			전기
	취득원가	공정가액	장부가액	장부가액
시장성 있는 투자주식	103,666,004	81,583,760	81,583,760	107,918,420
시장성 없는 투자주식	78,157,392	63,761,481	63,761,481	82,090,820
합 계	181,823,396	145,345,241	145,345,241	190,009,240

재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

6-2 시장성 있는 투자주식

당기와 전기말 현재 매도가능증권중 시장성 있는 투자주식의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	지분율(%)	당기			전기
		취득원가	공정가액	장부가액	장부가액
Nippon Oil Corporation	1.0	98,094,524	77,748,544	77,748,544	89,210,995
(주)코엔텍	2.5	614,280	1,394,416	1,394,416	1,326,845
STX 팬오션(주)	0.1	4,957,200	2,440,800	2,440,800	2,030,400
CJ사모성장주식투자신탁 6호	-	-	-	-	7,208,600
KTB금융주사모주식투자	-	-	-	-	8,141,580
합 계		103,666,004	81,583,760	81,583,760	107,918,420

6-3 시장성 없는 투자주식

당기말과 전기말 현재 매도가능증권중 시장성 없는 투자주식의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	지분율(%)	당기		전기
		취득원가	장부가액	장부가액
오일탱킹케이엔오씨(주)	11.0	1,286,050	1,286,050	815,250
제주유나이티드에프씨(주) <sup>(주2)</sup>	-	-	-	11,200,000
코리아이플랫폼(주)	6.4	2,000,000	2,000,000	2,000,000
K.K.Korea Kamchatka Co. Ltd.	10.0	1,323,208	-	-
Korea Captain Co., Ltd.	-	-	-	898,294
Korea Ras Laffan LNG Limited	8.0	3,425,884	3,425,884	3,425,884
SK Energy Australia (Togara) Pty. Ltd. <sup>(주1)</sup>	100.0	6,437,408	6,437,408	6,437,408
SK Energy Australia (Wyong) Pty. Ltd. <sup>(주1)</sup>	100.0	2,816,386	2,816,386	2,562,157
SK Energy Canada, Ltd. <sup>(주1)</sup>	100.0	2,997,786	2,997,786	1,930,787
SKY Property Management Co., Ltd. <sup>(주2)</sup>	-	-	-	22,326,931
Transportadora de Gas del Peru	11.2	28,075,273	28,075,273	28,075,273
농심개발(주)	1.1	12,646,635	347,794	347,794
Taiyo Oil Co., Ltd.	-	13,025,600	13,025,600	-
(주)한주 외	-	4,123,162	3,349,300	2,071,042
합 계		78,157,392	63,761,481	82,090,820

[주1] 직전 사업연도말 자산총계가 100억원 미만이거나 주식회사의 외부감사에 관한 법률 적용 대상이 아니며, 피투자회사에 대한 지분변 적용으로 발생하는 투자주식의 변동액이 중요하지 아니하여 지분법을 적용하지 아니함  
 [주2] 당기중 매도가능증권에서 지분법적용투자주식으로 계정 분류함

상기 시장성이 없는 투자주식은 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없어 취득원가를 장부가액으로 평가하였습니다.

6-4 매도가능증권평가손익의 변동

당기와 전기중 매도가능증권평가손익의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

구 분	2009.1.1	평 가	처 분	2009.12.31	
				2009.12.31	법인세효과 <sup>(*)</sup>
Nippon Oil Corporation	(8,883,528)	(11,462,452)	-	(20,345,980)	4,476,116
(주)코엔텍	712,565	67,571	-	780,136	(171,630)
STX 팬오션(주)	(2,926,800)	410,400	-	(2,516,400)	553,608
CJ사모성장주식투자신탁 6호	(6,791,400)	4,355,840	2,435,560	-	-
KTB금융주사모주식투자	(9,858,420)	4,826,103	5,032,317	-	-
합 계	(27,747,583)	(1,802,538)	7,467,877	(22,082,244)	4,858,094

(2) 전기

구 분	2008.1.1	평 가	대 체 <sup>(주1)</sup>	2008.12.31	
				2008.12.31	법인세효과 <sup>(주2)</sup>
Nippon Oil Corporation	10,363,893	(19,247,421)	-	(8,883,528)	1,954,376
(주)코엔텍	921,420	(208,855)	-	712,565	(156,764)
STX 팬오션(주)	-	(2,926,800)	-	(2,926,800)	643,896
CJ사모성장주식투자신탁 6호	-	(6,791,400)	-	(6,791,400)	1,494,108
KTB금융주사모주식투자	-	(9,858,420)	-	(9,858,420)	2,168,852
SK China Company, Ltd.	(100,005)	-	100,005	-	-
합 계	11,185,308	(39,032,896)	100,005	(27,747,583)	6,104,468

[주1] 매도가능증권에서 지분법적용투자주식으로 계정분류됨

[주2] 재무제표상 매도가능증권평가손익은 법인세효과가 직접 차감되어 표시됨

재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

7. 지분법적용투자주식

7-1 지분법적용투자주식의 내역

당기와 전기말 현재 지분법적용투자주식의 내역은 다음과 같습니다.

회 사 명	지분율 (%)	당 기			(단위 : 천원)	
		취득가액	순자산가액	장부가액	전 기	장부가액
SK루브리컨츠(주) <sup>[주1]</sup>	100.0	349,799,642	379,217,457	348,191,774	-	-
(주)대한승유관광사	38.3	135,059,030	158,706,380	181,571,311	172,347,251	-
엔카네트워크(주)	87.5	20,243,041	28,789,931	28,970,083	25,629,298	-
SK모바일에너지(주)	100.0	79,141,638	11,057,519	10,733,258	7,789,121	-
내트릭(주)(구, SKCTA(주))	33.7	6,185,940	13,362,603	13,330,588	13,102,073	-
현대EPI(주)	27.0	28,251,000	23,089,914	31,614,517	30,726,098	-
SK마케팅앤컴퍼니(주)	50.0	190,000,000	109,503,063	109,503,063	96,908,108	-
SK유화(주)	100.0	43,392,928	59,199,580	78,119,747	29,294,240	-
베넥스섹터투자조합3호 <sup>[주2]</sup>	-	-	-	-	19,800,000	-
제주유나이티드에프씨(주) <sup>[주3]</sup>	100.0	13,098,000	13,215,477	13,221,867	-	-
SK Energy International Pte. Ltd.	100.0	297,103,680	395,224,771	392,822,430	374,446,689	-
SK Energy Europe, Ltd.	100.0	13,433,787	37,441,204	38,518,762	19,216,412	-
SK Energy Australia Pty. Ltd.	100.0	16,182,576	147,416,152	147,684,638	100,723,712	-
SK Energy Insurance (Bermuda), Ltd.	100.0	8,244,000	48,752,505	48,752,505	46,117,062	-
SKC, Inc.	29.7	55,295,797	28,382,940	26,984,928	28,931,640	-
SK China Company, Ltd.	29.7	5,972,601	4,953,662	4,885,749	4,484,521	-
SK do Brasil Ltda.	100.0	458,554,614	451,681,556	454,436,146	362,216,943	-
SK USA, Inc.	51.0	3,304,800	5,310,039	5,310,039	5,463,010	-
SK Energy (China) Holding Co., Ltd.	100.0	86,935,400	134,068,839	134,068,839	104,864,551	-
SK Energy International Trading (Shanghai) Co., Ltd. <sup>[주4]</sup>	3.0	447,564	1,051,610	155,542	758,086	-
Shanghai-GaoQiao SK Solvent Co., Ltd.	50.0	5,327,017	1,702,046	1,700,074	1,222,601	-
Peru LNG Company LLC	20.0	311,163,476	355,559,440	355,559,440	378,709,339	-
De Zwarte Ponk B.V.	50.0	1,199,325	(76,029)	934,216	1,028,208	-
Zhejiang Shenxin SK Packaging Co., Ltd.	25.0	2,864,551	4,831,066	4,955,922	4,950,601	-
SK E&P Asia, Ltd.	100.0	12,479,543	3,494	6,797,525	15,231,749	-
SK Energy Road Investment Co., Ltd.	100.0	21,434,519	71,801,862	72,157,370	76,322,896	-
SKY Property Management Co., Ltd. <sup>[주3과 4]</sup>	5.0	22,326,931	22,328,250	20,817,604	-	-
Celtic Oil, Ltd.	100.0	52,524,111	36,786,870	36,786,869	38,319,196	-
SK Lubricants Americas, Inc. (구, SK E&P Company) <sup>[주1]</sup>	-	-	-	-	-	-
<b>합 계</b>		<b>2,239,965,511</b>	<b>2,543,362,201</b>	<b>2,568,584,806</b>	<b>1,958,603,405</b>	

[주1] SK루브리컨츠(주)는 당기중에 물적분할을 통하여 설립되었으며, SK Lubricants Americas, Inc.는 물적분할을 통하여 SK루브리컨츠(주)에 이전됨(주식 26참조)

[주2] 당기중 처분으로 감소함

[주3] 당기부터 매도가능증권에서 지분법적용투자주식으로 계정 분류함

[주4] 당사의 지배회사 또는 종속회사가 보유하고 있는 지분율을 고려하여 지분법을 적용함

7-2 지분법적용투자주식의 평가내역

당기와 전기중 지분법적용투자주식의 평가내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

회 사 명	2009.1.1	취득/처분 (재분류 포함)	지분법이익 (손실)	(부의)지분법 자본변동(주)	자본잉여금 변동(주)	기타(주)	(단위 : 천원)	
							2009.12.31	2009.12.31
SK루브리컨츠(주)	-	349,799,642	(11,757,509)	8,298,205	1,851,436	-	-	348,191,774
(주)대한승유관광사	172,347,251	-	8,780,611	443,449	-	-	-	181,571,311
엔카네트워크(주)	25,629,298	-	3,340,785	-	-	-	-	28,970,083
에스케이모바일에너지(주)	7,789,121	1,473,800	1,683,057	-	(212,720)	-	-	10,733,258
내트릭(주)(구, SKCTA(주))	13,102,073	-	228,515	-	-	-	-	13,330,588
현대EPI(주)	30,726,098	-	1,723,539	(319,120)	-	(516,000)	-	31,614,517
SK마케팅앤컴퍼니(주)	96,908,108	-	13,149,720	(554,765)	-	-	-	109,503,063
SK유화(주)	29,294,240	14,292,926	33,784,581	-	748,000	-	-	78,119,747
베넥스섹터투자조합3호	19,800,000	(19,857,914)	57,914	-	-	-	-	-
제주유나이티드에프씨(주)	-	13,098,000	125,010	-	(1,143)	-	-	13,221,867
SK Energy International Pte.Ltd.	374,446,689	-	45,916,052	(27,540,311)	-	-	-	392,822,430
SK Energy Europe, Ltd.	19,216,412	-	22,767,216	(3,464,866)	-	-	-	38,518,762
SK Energy Australia Pty. Ltd.	100,723,712	-	28,699,335	18,261,591	-	-	-	147,684,638
SK Energy Insurance (Bermuda), Ltd.	46,117,062	-	6,485,195	(3,849,752)	-	-	-	48,752,505
SKC, Inc.	28,931,640	-	2,942,257	(4,888,969)	-	-	-	26,984,928
SK China Company, Ltd.	4,484,521	-	794,347	(393,119)	-	-	-	4,885,749
SK do Brasil Ltda.	362,216,943	118,045,186	9,015,707	(34,841,690)	-	-	-	454,436,146
SK USA, Inc.	5,463,010	-	276,017	(428,988)	-	-	-	5,310,039
SK Energy (China) Holding Co., Ltd.	104,864,551	23,002,200	18,083,450	(10,915,847)	1,576,700	(2,542,215)	-	134,068,839
SK Energy International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	758,086	-	(516,208)	(86,336)	-	-	-	155,542
Shanghai-GaoQiao SK Solvent Co., Ltd.	1,222,601	-	616,197	(138,724)	-	-	-	1,700,074
Peru LNG Company LLC	378,709,339	-	(14,463,429)	(8,686,470)	-	-	-	355,559,440
De Zwarte Ponk B.V.	1,028,208	-	(98,144)	4,152	-	-	-	934,216
Zhejiang Shenxin SK Packaging Co., Ltd.	4,950,601	-	378,986	(373,665)	-	-	-	4,955,922
SK E&P Asia, Ltd.	15,231,749	132,816	(5,662,951)	(2,904,089)	-	-	-	6,797,525
SK Energy Road Investment Co., Ltd.	76,322,896	-	5,223,231	(9,388,757)	-	-	-	72,157,370
SKY Property Management Co., Ltd.	-	22,326,931	226,369	(1,735,696)	-	-	-	20,817,604
Celtic Oil, Ltd.	38,319,196	2,690,960	(5,564,153)	1,340,866	-	-	-	36,786,869
<b>합 계</b>	<b>1,958,603,405</b>	<b>525,004,547</b>	<b>166,235,697</b>	<b>(82,162,901)</b>	<b>3,962,273</b>	<b>(3,058,215)</b>		<b>2,568,584,806</b>

[주1] 재무제표에 표시된 금액은 (부의)지분법자본변동에 대한 이연법인세효과 25,325백만원, 자본잉여금에 대한 이연법인세효과 1,407백만원 및 이익잉여금에 대한 이연법인세효과 559백만원이 가감된 것임

[주2] 기타는 배당금 수령등으로 인한 변동임

재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(2) 전기

회 사 명	(단위 : 천원)						
	2008.1.1	취득/처분 (재분류 포함)	지분법이익 (손실)	(부외)지분법 자본변동(주2)	자본잉여금(주2)	이익잉여금	2008.12.31
SK인천정유(주)(주1)	1,897,406,401	[2,013,020,762]	[15,449,048]	131,063,409	-	-	-
(주)대한송유관공사(주1)	144,472,585	23,992,652	6,446,649	[853]	[2,563,782]	-	172,347,251
엔카네트웍(주)	7,449,986	16,643,041	3,158,925	-	[1,622,654]	-	25,629,298
오케이캐쉬백서비스(주)	13,391,950	[12,261,433]	[1,130,517]	-	-	-	-
SK모바일에너지(주)	-	17,667,845	227,667	-	[89,454]	[10,016,937]	7,789,121
내트릭(주)(구, SKCTA(주))	12,445,105	-	656,968	-	-	-	13,102,073
현대EP(주)	29,642,033	[430,000]	1,823,253	[309,188]	-	-	30,726,098
아일랜드(주)(주1)	-	1,692,625	[1,692,625]	-	-	-	-
SK마케팅앤컴퍼니(주)	-	190,000,000	7,512,982	[100,604,874]	-	-	96,908,108
SK유희(주)	-	29,100,000	194,240	-	-	-	29,294,240
베넥스섹터투자조합3호	-	19,800,000	-	-	-	-	19,800,000
SK Energy International Pte. Ltd	198,817,350	-	94,581,803	81,047,536	-	-	374,446,689
SK Energy Europe, Ltd.	14,909,135	-	[4,232,978]	8,540,255	-	-	19,216,412
SK Energy Australia Pty. Ltd.	75,099,087	313,925	29,025,351	[3,714,651]	-	-	100,723,712
SK Insurance (Bermuda), Ltd.	32,832,570	-	1,850,509	11,433,983	-	-	46,117,062
SKC, Inc.	20,722,439	-	536,819	7,672,382	-	-	28,931,640
SK China Company, Ltd.	-	4,034,386	362,397	87,738	-	-	4,484,521
SK do Brasil Ltda.	194,241,898	122,208,729	[32,252,708]	78,019,024	-	-	362,216,943
SK USA, Inc.	3,358,682	-	842,843	1,261,485	-	-	5,463,010
SK Energy (China) Holding Co., Ltd.	77,418,722	-	[947,369]	28,393,198	-	-	104,864,551
SK Energy International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	1,008,819	[250,733]	-	-	758,086
Shanghai-GaoQiao SK Solvent Co., Ltd.	2,584,867	-	[2,144,717]	782,451	-	-	1,222,601
Peru LNG Company LLC	181,461,795	115,244,504	[10,590,573]	92,593,613	-	-	378,709,339
De Zwarte Ponk B.V.	1,269,503	-	[236,293]	[5,002]	-	-	1,028,208
Zhejiang Shenxin SK Packaging Co., Ltd.	3,278,732	-	266,228	1,405,641	-	-	4,950,601
SK E&P Asia, Ltd.	11,294,761	116,853	[19,209]	3,839,344	-	-	15,231,749
SK Energy Road Investment Co., Ltd.	21,772,069	-	7,278,589	47,272,238	-	-	76,322,896
Celtic Oil, Ltd.	-	49,833,150	[8,719,286]	[2,794,668]	-	-	38,319,196
합 계	2,943,869,670	[1,435,064,485]	78,358,719	385,732,328	[4,275,890]	[10,016,937]	1,958,603,405

[주1] 전기중 SK인천정유(주)는 당시에 흡수합병되었으며, SK인천정유(주)가 보유 중인 (주)대한송유관공사 및 아일랜드(주)를 합병으로 추가 취득하였으며, 아일랜드(주)는 전기중에 다시 매각함

[주2] 재무제표에 표시된 금액은 (부외)지분법자본변동에 대한 이연법인세 효과 (-)106,766백만원 및 자본잉여금에 대한 이연법인세 효과 (-)354백만원이 가감된 것임

상기 지분법적용투자주식중 SK모바일에너지(주)는 전기중 20,000,000천원의 유상증자에 따라 완전자본장식에서 탈피하였으며, 미인식 누적손실액 10,016,937천원은 미처분이익잉여금에서 차감하였습니다.

7-3 투자차액 변동내역

당기와 전기중 지분법적용투자주식에서 발생한 투자차액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

회 사 명	(단위 : 천원)			
	2009.1.1	증가	환입(상각)	2009.12.31
(주)대한송유관공사	24,957,649	-	[2,079,804]	22,877,845
엔카네트웍(주)	198,167	-	[18,015]	180,152
현대EP(주)	9,040,966	-	[488,701]	8,552,265
SK유희(주)	18,020,231	983,412	[1,029,364]	17,974,279
SK China Company, Ltd.	[71,487]	-	3,574	[67,913]
SKC, Inc.	[1,525,104]	-	127,092	[1,398,012]
SK do Brasil Ltda.	3,139,743	-	[385,153]	2,754,590
De Zwarte Ponk B.V.	1,069,671	-	[59,426]	1,010,245
Zhejiang Shenxin SK Packaging Co., Ltd.	132,200	-	[7,344]	124,856
SKY Property Management Co., Ltd.	-	[1,590,154]	79,508	[1,510,646]
합 계	54,962,036	[606,742]	[3,857,633]	50,497,661

(2) 전기

회 사 명	(단위 : 천원)			
	2008.1.1	증가	환입(상각)	2008.12.31
SK인천정유(주)(*)	[400,533,523]	398,721,457	1,812,066	-
(주)대한송유관공사	27,037,454	-	[2,079,805]	24,957,649
엔카네트웍(주)	216,182	-	[18,015]	198,167
오케이캐쉬백서비스(주)	8,512	-	[8,512]	-
현대EP(주)	9,529,667	-	[488,701]	9,040,966
아일랜드(주)(*)	-	4,000,000	[4,000,000]	-
SK유희(주)	-	18,020,231	-	18,020,231
SKC, Inc.	[1,652,196]	-	127,092	[1,525,104]
SK do Brasil Ltda.	3,299,570	-	[159,827]	3,139,743
De Zwarte Ponk B.V.	1,129,097	-	[59,426]	1,069,671
Zhejiang Shenxin SK Packaging Co., Ltd.	126,012	13,532	[7,344]	132,200
SK China Company, Ltd.	-	[71,487]	-	[71,487]
합 계	[360,839,225]	420,683,733	[4,882,472]	54,962,036

(\*) SK인천정유(주)는 전기중 당사와 합병하였으며, 아일랜드(주)는 전기중 처분되었음

재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

7-4 미실현손익

당기와 전기중 지분법적용피투자회사와의 내부거래에서 발생한 미실현손익의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기 (단위: 천원)

회 사 명	2009.1.1	실현손익	미실현손익	2009.12.31
SK루브리컨츠(주)	-	-	31,025,683	31,025,683
(주)대한송유관공사	(30,693)	43,608	-	12,915
엔카네트워크(주)	26,968	(26,968)	-	-
에스케이모바일에너지(주)	332,053	(7,792)	-	324,261
내트릭(주)(구, SKCTA(주))	(11,819)	11,820	32,015	32,016
현대EP(주)	43,781	(43,780)	27,661	27,662
SK유화(주)	(194,240)	(945,889)	194,240	(945,889)
제주유나이티드에프씨주식회사	-	-	(6,390)	(6,390)
SK Energy International Pte. Ltd.	(676,102)	1,205,925	1,872,518	2,402,341
SK Energy Europe, Ltd.	16,080,163	(16,080,163)	(1,077,558)	(1,077,558)
SK Energy Australia Pty. Ltd.	(198,293)	198,293	(268,485)	(268,485)
SK Lubricants Americas, Inc.(구, SK E&P Company)	13,520,161	(13,520,161)	-	-
SK Energy (China) Holding Co., Ltd	219,696	(219,696)	-	-
SK Energy International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	(42,817)	42,817	896,068	896,068
Shanghai-GaoQiao SK Solvent Co., Ltd.	2,709	(737)	-	1,972
Zhejiang Shenxin SK Packaging Co., Ltd.	2,344	(2,344)	-	-
SK Energy Road Investment Co., Ltd.	218,994	(218,994)	(355,508)	(355,508)
SK E&P Asia, Ltd.	-	-	(6,794,031)	(6,794,031)
합 계	29,292,905	(29,564,061)	25,546,213	25,275,057

(2) 전기 (단위: 천원)

회 사 명	2008.1.1	실현손익	미실현손익	2008.12.31
SK인천정유(주)	10,824,880	(10,824,880)	-	-
(주)대한송유관공사	2,532	(496)	(32,729)	(30,693)
엔카네트워크(주)	28,356	(28,356)	26,968	26,968
오케이캐쉬백서비스(주)	58,177	(58,177)	-	-
SK모바일에너지(주)	3,015	(3,015)	332,053	332,053
내트릭(주)(구, SKCTA(주))	(10,724)	10,724	(11,819)	(11,819)
현대EP(주)	5,294	(5,294)	43,781	43,781
SK유화(주)	-	-	(194,240)	(194,240)
SK Energy International Pte. Ltd.	951,285	(951,285)	(676,102)	(676,102)
SK Energy Europe, Ltd.	9,015,904	(9,015,904)	16,080,163	16,080,163
SK Australia Pty. Ltd.	(201,871)	201,871	(198,293)	(198,293)
SK Lubricants Americas, Inc.(구, SK E&P Company)	5,176,422	(5,176,422)	13,520,161	13,520,161
SK Energy (China) Holding Co., Ltd	-	-	219,696	219,696
SK Energy International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	1,393,984	(1,393,984)	(42,817)	(42,817)
Shanghai-GaoQiao SK Solvent Co., Ltd.	15	(15)	2,709	2,709
De Zwarte Ponk B.V.	(146,817)	146,817	-	-
Zhejiang Shenxin SK Packaging Co., Ltd.	-	-	2,344	2,344
SK Energy Road Investment Co., Ltd.	-	-	218,994	218,994
합 계	27,100,452	(27,098,416)	29,290,869	29,292,905

7-5 요약 재무현황

당기 지분법피투자회사의 요약재무현황은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회 사 명	자산	부채	자본	매출	당기순손익
SK루브리컨츠(주)	1,017,011	637,794	379,217	421,667	27,566
(주)대한송유관공사	781,453	366,909	414,544	200,251	28,714
엔카네트워크(주)	61,085	28,182	32,903	324,339	3,808
에스케이모바일에너지(주)	14,122	3,064	11,058	15,279	1,864
내트릭(주)(구 SKCTA(주))	51,036	11,350	39,686	38,543	1,511
현대EP(주)*	149,404	63,757	85,647	211,155	8,738
SK Energy Australia Pty. Ltd.	207,438	60,022	147,416	36,324	29,052
SK Insurance (Bermuda), Ltd.	50,653	1,900	48,753	3,052	6,485
SK Energy International Pte. Ltd.	2,048,711	1,653,486	395,225	19,461,355	52,137
SK Energy Europe, Ltd.	564,079	526,638	37,441	4,198,732	5,103
SKC, Inc.	322,308	226,697	95,611	232,397	381
SK do Brasil Ltda.	511,099	59,417	451,682	188,243	10,110
SK USA, Inc.	12,794	2,382	10,412	10,379	884
SK Energy (China) Holding Co., Ltd	138,515	4,446	134,069	9,711	17,934
Peru LNG Company LLC	4,192,690	2,414,893	1,777,797	-	(79,379)
Shanghai-GaoQiao SK Solvent Co., Ltd.	37,169	33,765	3,404	70,922	1,231
SK Energy International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	260,666	226,074	34,592	1,764,805	13,904
De Zwarte Ponk B.V.	88,891	89,043	(152)	2,543	(63)
Zhejiang Shenxin SK Packaging Co.,Ltd.	20,548	1,224	19,324	23,731	1,536
SK E&P Asia, Ltd.	3	-	3	-	(15,944)
SK Energy Road Investment Co., Ltd.	71,802	-	71,802	-	4,649
SK마케팅앤컴퍼니(주)	638,849	419,843	219,006	315,842	26,502
SK유화(주)	195,955	136,755	59,200	605,220	28,714
SK China Company, Ltd.	17,865	1,177	16,688	9,724	2,664
Celtic Oil, Ltd.	37,263	476	36,787	-	(5,567)
제주유나이티드에프씨(주)	15,604	2,388	13,216	18,637	23
SKY Property Management Co., Ltd.	596,493	149,928	446,565	40,909	2,937

(\* 현대EP(주)는 시장성이 있는 주식이며, 당기말 현재 공정가액은 42,938백만원(전기말: 9,976백만원임)

당사는 일부 지분법적용피투자회사의 2009년 12월 31일 기준 감사보고서를 입수하지 못하여 가결산 재무제표를 이용하여 지분법을 적용하였습니다. 한편, 당사는 피투자회사의 가결산 재무제표에 대한 신뢰성 검증에 위하여 가결산 재무제표에 대한 피투자회사의 감사와 대표이사의 서명날인 확보하고, 피투자회사가 시장에 공시한 중요한 거래나 회계적 사건을 포함하여 당사가 인지하고 있는 중요한 거래나 회계적 사건이 가결산 재무제표에 적절히 반영되었는지에 대한 확인절차를 수행하였습니다.

재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

8. 석유개발투자

당사는 원유매장과 관련된 탐사작업을 진행중이거나 원유매장은 확인되었지만 상업적 생산을 진행하지 아니한 적도기니 Area D 광구, 적도기니 Area S 광구, 코트디부아르 CI-01광구, 호주 WA 34R광구, 페루 Z-46광구, 베트남 15-1/05광구, 베트남 123광구, 마다가스카르 마중가광구, 콜롬비아 CPE-5, 콜롬비아 SSUN-5, 콜롬비아 CPO-4 및 오만 51광구 를 탐사광구로 분류하고 있으며, 개발이 완료되어 상업적 생산이 시작된 베트남 15-1광구, 페루 Camisea광구, 페루 8광구, 페루 56광구, 이집트 자파라나광구, 인도네시아 Bangko광구, 코트디부아르 CI-11광구, 리비아 NC174광구 및 알제리 이사우완광구를 생산광구로 분류하고 있습니다. 당사는, 생산광구로부터 발생한 수익(자원개발수익) 및 비용(개발원유비)은 각각 매출 및 매출원가로 분류하고 있습니다.

한편, 당기와 전기중 석유개발투자자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위 : 천원)

구분	2009.1.1	취득	투자회수	상 각	감 액 <sup>(주1)</sup>	2009.12.31
생산광구	650,353,979	129,271,711	[9,059,514]	[61,827,159]	[7,100,955]	701,638,062
탐사광구	51,985,810	39,304,040	-	-	[5,415,475]	85,874,375
합 계	702,339,789	168,575,751	[9,059,514]	[61,827,159]	[12,516,430]	787,512,437

[주1] 상업적 생산성이 없는 것으로 판명된 인도네시아 Bangko 광구 및 탐사활동이 중지된 마다가스카르 마중가 광구는 당기중 감액됨

(2) 전기

(단위 : 천원)

구분	2008.1.1	합병으로 인한 증가	취 득 <sup>(주1)</sup>	대 체 <sup>(주2)</sup>	투자회수	상 각	감 액 <sup>(주3)</sup>	2008.12.31
생산광구	392,060,485	3,145,335	154,407,138	141,548,670	[3,024,838]	[37,782,811]	-	650,353,979
탐사광구	150,361,397	-	48,584,553	[141,548,670]	-	-	[5,411,470]	51,985,810
합 계	542,421,882	3,145,335	202,991,691	-	[3,024,838]	[37,782,811]	[5,411,470]	702,339,789

[주1] 복구충당부채 설정으로 인한 취득금액 3,067,560천원이 포함됨

[주2] 전기중 생산을 개시한 페루 56광구를 생산광구로 대체함

[주3] 상업적 생산성이 없는 것으로 판명된 적도기니 Area C광구는 전기중 감액됨

9. 유형자산

9-1 금융비용의 자본화

당사는 당기중 차입금에서 발생한 금융비용중 2,768,881천원(전기: 10,732,102천원)을 유형자산의 취득원가로 계상하였습니다.

9-2 공시지가

당기말 현재 당사가 보유하고 있는 토지의 공시지가는 2,212,519,765천원(전기말: 2,196,993,588천원)입니다.

9-3 유형자산 변동내역

당기와 전기중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위 : 천원)

구분	2009.1.1	취 득	분할로 인한 감소	처 분 <sup>(주1)</sup>	감가상각비	대 체 <sup>(주2)</sup>	2009.12.31
토지	2,120,663,468	-	[27,618,137]	[47,593,157]	-	124,719,370	2,170,171,544
건물	440,340,937	-	[11,673,788]	[2,349,368]	[12,781,790]	45,235,082	458,771,073
건축물	434,377,555	-	[12,357,653]	[2,429,129]	[29,962,429]	25,888,018	415,516,362
탱크	282,881,077	-	[9,528,749]	[1,589,939]	[23,312,314]	7,373,419	255,823,494
기계장치	4,135,269,954	-	[98,194,159]	[50,066,073]	[469,553,640]	359,651,070	3,877,107,152
장거리송유관	12,738,115	-	[11,409]	-	[1,687,267]	3,572,619	14,612,058
차량운반구	13,296,225	-	[216,007]	[3,278,214]	[3,186,661]	25,225,655	31,840,998
선박	263,919	-	-	-	[61,897]	-	202,022
기타의유형자산	241,859,303	-	[1,308,180]	[36,880,940]	[96,739,420]	63,412,062	170,342,825
건설중인자산	650,370,424	753,642,882	[14,591,646]	[18,708,283]	-	[663,742,425]	706,970,952
합 계	8,332,060,977	753,642,882	[175,499,728]	[162,895,103]	[637,285,418]	[8,665,130]	8,101,358,480

[주1] 사업부양도로 인한 유형자산 양도 장부가액이 포함됨

[주2] 건설중인자산의 유형자산 본계정 및 무형자산으로의 대체

당사는 물적분할에 의한 유형자산 처분(장부가액: 175,499,728천원)을 통하여 당기중 유형자산처분이익 및 손실을 각각 42,158,935천원 및 7,099,335천원을 인식하였습니다(주석 26참조).

(2) 전기

(단위 : 천원)

구분	2008.1.1	합병으로 인한 증가	취 득	처 분 <sup>(주1)</sup>	감가상각비	대 체 <sup>(주2)</sup>	2008.12.31
토지	1,013,535,030	1,035,672,268	-	[18,468,702]	-	89,924,872	2,120,663,468
건물	321,855,779	71,729,431	-	[10,477,302]	[11,721,560]	68,954,589	440,340,937
건축물	356,157,950	74,122,796	-	[2,313,094]	[29,502,821]	35,912,724	434,377,555
탱크	227,831,466	25,557,880	-	[325,783]	[23,302,084]	53,119,598	282,881,077
기계장치	2,295,772,664	124,149,571	-	[3,999,053]	[418,361,042]	2,137,707,814	4,135,269,954
장거리송유관	13,305,728	-	-	-	[1,637,400]	1,069,787	12,738,115
차량운반구	13,173,508	718,489	-	[1,211,459]	[3,533,963]	4,149,650	13,296,225
선박	279,065	64,670	-	-	[79,816]	-	263,919
기타의유형자산	137,254,255	18,789,135	-	[9,605,928]	[63,851,886]	159,273,727	241,859,303
건설중인자산	445,743,777	1,349,501,939	1,412,920,668	[345,425]	-	[2,557,450,535]	650,370,424
합 계	4,824,909,222	2,700,306,179	1,412,920,668	[46,746,746]	[551,990,572]	[7,337,774]	8,332,060,977

[주1] 사업부양도로 인한 유형자산 양도 장부가액이 포함됨

[주2] 건설중인자산의 유형자산 본계정 및 무형자산으로의 대체

### 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

#### 9-4 보험가입내역

당기말 현재 당사의 주요 보험가입 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천US\$, 천원)

보험가입대상	보험종류	부보금액	부보처
재고자산 및 유형자산	재산종합보험	US\$ 13,693,501	삼성화재보험(주)외
기업휴지	-	5,028,630,000	-
마케팅개발원동	그룹통합재산종합보험	1,256,791,200	-
회사의 법적 책임배상	배상책임보험	US\$ 300,000	현대해상화재보험(주)외
Buoy 선체	해상보험	US\$ 30,000	메리츠화재해상보험(주)외
임원	그룹통합임원배상보험	30,000,000	현대해상화재보험(주)외

한편, 당사는 상기 보험외에 수출입적하와 관련하여 재고자산가액 및 운송비 전액을 부보액으로 하는 Cargo Insurance를 현대해상화재보험(주)외 5개사에 가입하고 있습니다

#### 9-5 기타

당기말 현재 감가상각이 완료되었으나 계속 사용중인 유형자산의 취득가액은 1,581,061,757천원이며, 일시 운휴중인 유형자산의 장부가액은 51,854,520천원입니다. 한편, 당기말 현재 장·단기차입금과 관련하여 일부 유형자산(장부가액: 16,427,496천원)을 대한광업진흥공사에 담보(채권최고액: 31,463,000천원)로 제공하고 있습니다.

### 10. 무형자산

당기와 전기중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

#### (1) 당기

(단위 : 천원)

구분	2009.1.1	대체 <sup>(*)</sup>	처분	환입(상각)	2009.12.31
개발비	7,822,107	-	(7,745,688)	(23,984)	52,435
부익영업권	(389,560,192)	-	-	26,543,620	(363,016,572)
기타무형자산	18,631,487	8,665,130	-	(2,487,421)	24,809,196
합계	(363,106,598)	8,665,130	(7,745,688)	24,032,215	(338,154,941)

[\*] 건설중인자산의 무형자산으로의 대체

#### (2) 전기

(단위 : 천원)

구분	2008.1.1	합병으로 인한 증가	대체 <sup>(주2)</sup>	처분	환입(상각)	2008.12.31
개발비	4,437,347	-	5,078,085	-	(1,693,325)	7,822,107
부익영업권 <sup>(주1)</sup>	-	(402,607,296)	-	-	13,047,104	(389,560,192)
기타무형자산	15,020,966	3,701,738	2,259,689	(116,719)	(2,234,187)	18,631,487
합계	19,458,313	(398,905,558)	7,337,774	(116,719)	9,119,592	(363,106,598)

[주1] 당사와 SK인천정유(주)의 합병으로 인하여 발생한 것임(주석 26참조)

[주2] 건설중인자산의 무형자산으로의 대체

한편, 당기중 발생한 연구및경상개발비는 86,032,856천원(전기: 79,145,185천원)입니다.

### 11. 차입금

#### 11-1 단기차입금

당기와 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	차입처	당기	전기
당좌차월	하나은행외	5,120	-
USANCE	한국산업은행외	1,589,838,020	2,068,580,341
일반대출	-	-	80,000,000
원화 CP	-	-	1,423,880,000
합계		1,589,843,140	3,572,460,341

재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

11-2 사채

당기와 전기말 현재 당사가 발행한 사채는 모두 무기명식 이권부 무보증사채이며 그 내역은 다음과 같습니다.

구분	발행일	만기일	연이자율(%)		금액	
			2009.12.31	당기	전기	
3회	-	-	-	-	150,000,000	
10-2회	-	-	-	-	70,000,000	
5회	-	-	-	-	130,000,000	
12-1회	2007.04.09	2010.04.09	5.0	30,000,000	30,000,000	
6회	2005.10.04	2010.10.04	5.0	210,000,000	210,000,000	
14회	2007.11.09	2010.11.09	5.9	100,000,000	100,000,000	
13-1회	2007.12.06	2010.12.06	6.0	80,000,000	80,000,000	
15회	2007.12.10	2010.12.10	6.7	100,000,000	100,000,000	
8-2회	2005.12.12	2010.12.12	5.0	170,000,000	170,000,000	
9회	2006.01.05	2011.01.05	6.0	100,000,000	100,000,000	
20-1회	2008.10.30	2011.10.30	7.5	80,000,000	80,000,000	
4회	2004.11.08	2011.11.08	4.0	100,000,000	100,000,000	
11회	2007.03.19	2012.03.19	5.0	250,000,000	250,000,000	
12-2회	2007.04.09	2012.04.09	5.0	200,000,000	200,000,000	
21-1회	2009.04.15	2012.04.15	4.5	100,000,000	-	
20-2회	2008.10.30	2012.10.30	7.5	180,000,000	180,000,000	
13-2회	2007.12.06	2012.12.06	6.0	120,000,000	120,000,000	
16-1회	2008.02.28	2013.02.28	5.5	200,000,000	200,000,000	
17-1회	2008.06.09	2013.06.09	6.0	250,000,000	250,000,000	
19회	2008.08.28	2013.08.28	7.0	300,000,000	300,000,000	
10-1회	2006.09.04	2013.09.04	5.0	100,000,000	100,000,000	
21-2회	2009.04.15	2014.04.15	5.5	200,000,000	-	
13-3회	2007.12.06	2014.12.06	6.0	80,000,000	80,000,000	
16-2회	2008.02.28	2015.02.28	5.5	100,000,000	100,000,000	
17-2회	2008.06.09	2015.06.09	6.0	50,000,000	50,000,000	
13-4회	2007.12.06	2017.12.06	6.0	20,000,000	20,000,000	
소계				3,120,000,000	3,170,000,000	
차감:유동성대체				(690,000,000)	(350,000,000)	
합계				2,430,000,000	2,820,000,000	

11-3 외화사채

당기와 전기말 현재 외화사채의 내역은 다음과 같습니다.

구분	발행일	만기일	연이자율(%)		금액	
			2009.12.31	당기	전기	
싱가포르 증권거래소	2006.05.23	2011.05.23	5.9	350,280,000	377,250,000	
싱가포르 증권거래소	2008.06.19	2013.06.19	7.0	525,420,000	565,875,000	
18회 무기명식 이권부 무보증사채	2008.08.06	2011.08.06	Libor(3M)+2.1	116,760,000	125,750,000	
3회 무기명식 이권부 무보증사채(해외)	2008.09.29	2011.09.29	Libor(6M)+2.2	216,006,000	232,637,500	
합계				1,208,466,000	1,301,512,500	

11-4 장기차입금

당기와 전기말 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

구분	차입처	연이자율(%)		금액	
		2009.12.31	당기	전기	
광물개발자금	대한광업진흥공사	0.0~5.0	26,509,540	20,945,500	
에너지이용합리화자금	한국산업은행외	1.5~5.5	43,494,299	48,177,350	
일반대출	신한은행	CD(91일)+0.6	100,000,000	100,000,000	
시설자금	한국산업은행	6.0	400,000,000	400,000,000	
자산유동화	하나은행	5.5	466,152,618	466,152,618	
소계			1,036,156,457	1,035,275,468	
차감:유동성대체			(62,199,801)	(9,139,374)	
합계			973,956,656	1,026,136,094	

상기 차입금중 대한광업진흥공사에 대한 차입금 1,309,000천원은 자원개발투자비를 충당하기 위하여 차입한 것으로서 탐사가 실패할 경우에는 상환할 의무가 없으므로, 상업적 생산성이 판명되어 상환의무가 확정된 시점 이후에 이자비용을 인식하고 있습니다.

11-5 외화장기차입금

당기와 전기말 현재 외화장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

구분	차입처	연이자율(%)		금액	
		2009.12.31	당기	전기	
광물개발자금	대한광업진흥공사	3.0~5.5	4,481,340	5,688,376	
광구탐사자금	한국석유공사	0.0~7.0	304,378,157	248,055,947	
광구탐사자금	한국수출입은행	Libor(6M)+0.4~2.0	107,175,942	130,919,708	
일반대출	Calyon Bank	6.0	350,280,000	377,250,000	
소계			766,315,439	761,914,031	
차감:유동성대체			(335,932,272)	(45,528,614)	
합계			430,383,167	716,385,417	

### 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

한편, 외화장기차입금중 한국석유공사에 대한 차입금 211,648,696천원은 광구탐사를 위하여 차입한 것으로서 탐사가 실패할 경우에는 상환할 의무가 없으므로, 상업적생산성이 판명되어 상환의무가 확정된 시점 이후에 이자비용 및 외화환산손익을 인식하고 있습니다.

#### 11-6 장기채무 상환계획

당기말 현재 장기채무의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

상환연도	사채	외화사채	장기차입금	외화장기차입금	합 계
2011년	280,000,000	683,046,000	528,071,689	34,863,120	1,525,980,809
2012년	850,000,000	-	10,532,321	118,979,731	979,512,052
2013년	850,000,000	525,420,000	408,938,956	3,055,841	1,787,414,797
2014년	280,000,000	-	7,450,373	3,055,841	290,506,214
2015년 이후	170,000,000	-	18,963,317	270,428,634	459,391,951
합 계	2,430,000,000	1,208,466,000	973,956,656	430,383,167	5,042,805,823

### 12. 퇴직급여충당부채

당기와 전기중 퇴직급여충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기	전 기
기초잔액	275,250,900	279,082,596
합병으로 인한 증가	-	4,911,965
분할로 인한 감소	(10,844,548)	-
기중설정액	49,434,110	64,967,222
기중지급액	(54,986,777)	(73,710,883)
기말잔액	258,853,685	275,250,900

### 13. 파생상품

#### 13-1 석유제품선도

당기말 현재 당사는 석유제품의 시장가격 변동위험을 회피하기 위하여 석유제품선도계약을 체결하고 있으며 그 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위 : BBL, 천원)

대상 자산	거래처	만기일	Buy/Sell	물량	계약금액	공정가치	파생상품 평가손익(누적)
(J)Naph	Barclays외	2010.1~2010.3	Buy	1,251,450	111,732,373	117,720,769	5,988,396
	Barclays외	2010.1~2010.2	Sell	180,000	16,585,758	16,956,401	(370,643)
(J)Naph(Bbl)	JP Morgan	2010.1~2010.2	Sell	80,500	93,992	78,295	15,697
(J)Naph/B(D)	JP Morgan	2010.2	Sell	161,000	281,975	258,665	23,310
(J)Naph/Dub	JP Morgan	2010.1~2010.2	Sell	85,000	(88,824)	218,540	(307,364)
Dubai	Barclays	2010.1	Buy	272,500	24,530,984	24,852,337	321,353
Dubai	Barclays	2010.2	Sell	272,500	24,670,979	24,954,152	(283,173)
FO180	Barclays외	2010.1	Buy	195,000	16,063,257	17,111,178	1,047,921
FO180(Bbl)	SC	2010.1	Sell	75,000	6,375,096	6,581,236	(206,140)
FO380	Barclays외	2010.3~2010.9	Buy	379,152	31,107,998	32,966,354	1,858,356
FO380/Dub	J.Aron	2010.2	Sell	73,000	(431,288)	(364,464)	(66,824)
Gas Oil	J.Aron외	2010.1~2010.4	Buy	994,000	127,651,373	99,941,189	(27,710,184)
Gas Oil	Barclays외	2010.1~2010.9	Sell	1,145,669	84,691,297	115,776,716	(31,085,419)
GO/B(D)	JP Morgan	2010.2	Sell	27,000	224,459	232,372	(7,913)
GO/Dub	SUMITOMO	2010.2	Sell	91,000	743,761	809,637	(65,876)
Kero	JP Morgan외	2010.1	Buy	200,000	20,359,441	20,631,492	272,051
Kero	JP Morgan외	2010.2	Sell	200,000	20,533,414	20,759,928	(226,514)
Kero/B(D)	JP Morgan	2010.2	Sell	92,000	1,007,592	1,097,932	(90,340)
Kero/Dub	SUMITOMO	2010.2	Sell	66,000	674,289	806,835	(132,546)
N.WTI	Barclays	2010.1	Sell	40,000	3,372,029	3,729,268	(357,239)
RBOB	J.Aron외	2010.1~2010.2	Sell	100,000	10,131,265	10,044,746	86,519
합 계							(51,296,572)

#### 13-2 석유제품선도(확정계약)

당기말 현재 당사는 항공유 확정가격 공급계약의 시장가격 변동위험을 회피하기 위하여 석유제품선도계약을 체결하고 있으며 그 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위 : BBL, 천원)

대상 자산	거래처	만기일	물량	계약금액	공정가치	파생상품 평가손익(누적)
I.Bnt	JP Morgan외	2010.1~2011.11	3,547,800	327,462,000	343,543,506	16,081,506
Kero	BP외	2010.1~2011.7	529,200	56,554,065	57,795,149	1,241,084
Kero/I.Bnt	MS외	2010.1~8	489,200	4,653,694	5,387,723	734,029
합 계						18,056,619

상기 확정계약의 평가에 따른 전기의 계약별 이익 232,243,064천원 및 당기의 계약별 손실 100,568,941천원(전기: 36,709,795천원)은 확정계약 평가손익의 과목으로 당기손익에 반영되었습니다.

재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

13-3 통화스왑

당기말 현재 당사는 외화장기차입금의 환율변동 위험 및 이자율변동 위험을 회피하기 위하여 통화스왑계약을 체결하고 있으며 그 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천US\$, 천원)

거래처	만기일	장기차입금 (US\$)	약정환율	수취이자율(%)	지급 이자율(%)	파생상품 평가손익(누적)
Calyon	2012.06.29	100,000	927.0	Libor(6M)+0.3	5.4	19,640,476
ING Bank	2010.06.29	200,000	926.6	Libor(6M)+0.2	5.0	45,327,158
한국산업은행외	2013.06.19	450,000	1,040.9	7.0	6.7	89,785,419
HSBC외	2011.08.07	100,000	1,016.3	Libor(3M)+2.1	6.5	12,200,041
Calyon외	2011.09.29	185,000	1,132.4	Libor(6M)+2.2	5.8	[197,551]
합계		1,035,000				166,755,543

한편, 당사는 ING Bank와 체결한 통화스왑계약과 관련하여 ING Bank가 보유하고 있는 대한민국 정부발행 국채 US\$ 200,000,000에 대한 지급보증을 제공하고 있습니다.

13-4 통화선도

당기말 현재 당사는 외화사채등의 환율변동 위험을 회피하기 위하여 통화선도계약을 체결하고 있으며, 그 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위:천US\$, 천\$, 천원)

거래처	계약일	만기일	약정환율	계약금액	대금수수방법	파생상품 평가손익(누적)
ABN AMRO	2007.07.03	2011.05.23	906.7	US\$ 70,000	총액수수	19,378,445
Deutsche Bank	2007.08.13	2011.05.23	910.5	US\$ 80,000	총액수수	22,000,925
ING	2009.11.30	2010.01.06	1,171.6	US\$ 19,000	총액수수	[71,813]
BOA	2009.10.07	2010.01.06	1,172.8	US\$ 26,000	총액수수	[134,186]
CITI	2009.10.12	2010.01.11	1,171.4	US\$ 34,000	총액수수	[121,446]
Calyon	2009.10.15	2010.01.14	1,160.3	US\$ 22,000	총액수수	167,370
CITI	2009.10.15	2010.01.14	1,158.2	US\$ 42,000	총액수수	411,653
Deutsche Bank	2009.10.16	2010.01.15	1,156.7	US\$ 20,000	총액수수	290,708
신한은행	2009.10.23	2010.01.22	1,185.6	US\$ 48,000	총액수수	[835,334]
SC제일은행	2009.10.27	2010.01.26	1,187.7	US\$ 34,000	총액수수	[654,613]
ANZ	2009.10.27	2010.01.26	1,187.7	US\$ 50,000	총액수수	[962,186]
HSBC	2009.10.29	2010.01.28	1,195.8	US\$ 18,000	총액수수	[490,049]
한국산업은행	2009.12.28	2010.03.26	1,177.5	US\$ 50,000	총액수수	[303,151]
SC제일은행	2009.12.28	2010.03.26	1,177.5	US\$ 49,000	총액수수	[335,442]
Calyon	2009.12.28	2010.03.26	1,177.3	US\$ 46,000	총액수수	[308,209]
BTMU	2009.12.18	2010.01.05	89.2¥/US\$	¥ 9,955,200	총액수수	[4,534,736]
Deutsche Bank	2009.11.27	2010.02.02	1,172.8	US\$ 12,283	차액정산	46,646
합계						33,544,582

한편, 통화선도계약에 따른 당기의 통화선도평가이익 916,377천원(전기: 48,135,810천원) 및 통화선도평가손실 18,448,609천원은 당기손익으로 반영되었습니다.

한편, 현금흐름위험회피회계를 적용하고 있는 통화선도계약은 다음과 같습니다.

(단위 : 천US\$, 천원)

거래처	계약일	만기일	약정환율	계약금액	대금수수방법	기타포괄손익 누계액(*)
한국산업은행	2009.12.30	2010.03.26	1,169.5	US\$ 22,340	차액정산	[166,801]

(\*) 재무상태표상 금액은 법인세효과 40,366천원을 차감한 금액임

14. 우발채무와 약정사항

14-1 건질어음

당기말 현재 당사는 차입금등과 관련하여 액면표시 어음 13매(액면금액: 104,827백만원), 백지어음 225매 및 백지수표 9매를 건질로 제공하고 있습니다.

14-2 매출채권 할인

당기말 현재 당사가 금융기관등에 매각한 회수 기일 미도래 매출채권중 당사가 지급보증의무를 부담하는 금액은 451,760백만원입니다.

14-3 계류중인 주요 소송사건

당기 말 현재 당사가 피고로서 계류중인 주요 소송사건은 다음과 같으며, 최종결과는 현재로서는 예측할 수 없습니다.

(단위 : 백만원)

소송내용	제소자	소송가액	비 고(*)
군납관련 손해배상	국방부	165,900	2심 일부 패소, 상고심 제기여부 검토중
SK인천정유(주) 합병관련 주식매수청구가액 결정신청	블루투유통화의 11명	283,000	1심 일부 승소, 2심 계류중
공급물품 관련 손해배상청구소송	철도공사	5,000	1심 진행중

(\*) 소송 관련 추정손실은 재무상태표에 미지급금등으로 반영됨

14-4 분할과 관련된 연대채무

당기말 현재 당사와 분할존속법인인 SK(주)는 분할기일인 2007년 7월 1일 이전에 발생하였던 기존 채무에 대하여 연대하여 상환의무를 부담하고 있습니다. 한편, 당기말현재 당사와 분할신설회사인 SK루브리컨츠(주)는 분할기일인 2009년 10월 1일 이전에 발생하였던 당사의 기존 채무에 대하여 연대하여 상환의무를 부담하고 있습니다(주석 26참조).

14-5 운용리스

당사는 당기말 현재 부동산 임대차계약 및 일부 유형자산과 관련된 운용리스계약을 체결하고 있으며, 동 계약과 관련하여 당기에 인식한 지급리스료는 32,405,423천원(전기: 36,130,899천원)입니다.

14-6 Put/Call Option 계약

당사는 2006년 회계연도(분할전)중 주유소 및 충전소 174개를 하나은행에 처분신탁후, 동 신탁에 관한 수익권을 새턴유동화전문유한회사에 매각하였으며, 하나은행과 당사의 종속회사인 SK인천정유(주)는 Put/Call Option계약을 체결을 통하여, 유동화기간 만료(2011년 11월) 후 SK인천정유(주)가 동 자산을 인수할 계획이었습니다. 한편, 2008년 2월 1일자로 당사와 SK인천정유(주)가 합병함에 따라 당사는 상기 주유소 및 충전소 처분신탁의 회계처리를 매각거래에서 차입거래로 변경하였습니다.

## 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

### 14-7 지급보증 및 담보제공

당사는 해외 LNG 개발투자를 위한 Project Financing과 관련하여 프로젝트의 수행자인 Peru LNG S,R,L과 Yemen LNG Company, Ltd.에 프로젝트 완공에 대하여 각각 US\$4.5억 및 US\$2.5억의 계약이행보증을 제공하고 있습니다. 또한 당사는 상기 Project Financing 대주들에게 당사가 보유한 Peru LNG Compay, LLC의 지분 US\$3.2억 및 Yemen LNG Company, Ltd.에 대여한 장기대여금 US\$1.5억을 담보로 제공하고 있습니다.

한편, 당기말 현재 특수관계자에게 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	금 액	보증내용
SK do Brasil Ltda.	180,277	계약이행보증
SK Energy International Pte. Ltd.	42,034	금전채무지급보증
Celtic Oil, Ltd.	902	계약이행보증
PT.Patra SK	3,073	촉매 리스 관련 지급보증
Peru LNG Company LLC	525,420	계약이행보증
Shanghai-Gaoqiao SK Solvent Co., Ltd.	10,505	금전채무지급보증
SK해운(주)	-	계약이행보증 <sup>(*)</sup>
합 계	762,211	

(\*) 총계약이행보증가액 618,518백만원에서 SK해운(주)가 보유한 선박의 공정가치가 차감된 잔액임

## 15. 자본금

### 15-1 수권주식수등

당사의 당기말 현재 정관에 의한 보통주식 수권주식수는 350백만주(1주당 액면가액: 5,000원)이며, 당기말 현재 발행된 보통주는 92,465,564주입니다. 한편, 당사의 정관에 의하면, 의결권이 없는 우선주식을 35백만주(1주당 액면가액: 5,000원)의 범위 내에서 발행할 수 있는 바, 당기말 현재 발행된 우선주는 1,248,426주입니다.

당사의 우선주식은 보통주식에 대한 금전배당보다 액면가액을 기준으로 1%를 더 배당하도록 되어 있는 참가적·누적적 우선주식이며, 액면가액을 기준으로 연 3%이상의 우선배당률을 이사회가 발행시에 정하였으며, 보통주식의 배당률이 우선주식의 배당률을 초과할 경우에는 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 참가시켜 배당하도록 되어 있습니다. 또한, 우선주식에 대하여 어느 사업연도에 있어서 소정의배당을 하지 못한 경우에는 의결권이 행사가능하며, 누적된 미배당분을 다음 사업연도의 배당시에 우선하여 배당하도록 되어 있습니다.

### 15-2 유상증자

전기중 당사는 SK인천정유(주)를 흡수합병하는 과정에서 합병신주를 발행하였으며 이로 인하여 당사의 자본금 및 주식발행초과금은 각각 5,460백만원 및 244,708백만원 증가하였습니다(주석 26참조).

### 15-3 자기주식

당기말 현재 당사가 보유중인 자기주식(보통주 748,416주 및 우선주 296주)은 회사분할 및 합병과정에서 발생한 단주 등입니다.

## 16. 이익잉여금

### 16-1 이익준비금

당사는 상법의 규정에 따라 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기에 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있으며, 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 주주총회의 결의에 의하여 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

### 16-2 배당금

당기와 전기의 배당금 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당 기		전 기	
	우선주	보통주	우선주	보통주
배당을 받을 주식수 <sup>(*)</sup>	1,248,130주	91,717,148주	1,248,130주	91,717,148주
주당액면금액	5,000원	5,000원	5,000원	5,000원
액면배당률	43%	42%	43%	42%
금 액	2,683,480천원	192,606,011천원	2,683,480천원	192,606,011천원

(\*) 총발행주식수에서 자기주식수를 제외하여 산정함

당기와 전기의 배당성향 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당 기	전 기
배당금	195,289,491천원	195,289,491천원
당기순이익	679,761,794천원	888,084,899천원
배당성향	28.7%	22.0%

당기와 전기의 배당수익률 산정내역은 다음과 같습니다.

구분	당 기		전 기	
	우선주	보통주	우선주	보통주
주당배당금	2,150원	2,100원	2,150원	2,100원
결산일 종가	44,200원	117,500원	30,250원	75,300원
배당수익률	4.9%	1.8%	7.1%	2.8%

### 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

#### 17. 외화자산 및 부채

당기와 전기말 현재 화폐성외화자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원, 천US\$, 천JPY, 천AUD, 천EUR, 천CHF)

계정과목	당 기		전 기	
	외화금액	원화환산금액	외화금액	원화환산금액
현금및현금성자산	US\$ 605,371	706,831,941	US\$ 952,460	1,197,718,963
매출채권 <sup>(주1)</sup>	US\$ 1,168,139	1,363,919,096	US\$ 1,042,334	1,310,734,540
"	EUR 2,407	4,029,992	EUR 2,675	4,750,545
"	JPY 2,158,257	27,254,901	JPY 946,825	13,198,741
장기대여금 <sup>(주2)</sup>	US\$ 255,665	305,706,463	US\$ 223,040	266,552,676
"	AUD 25,691	26,848,636	AUD 23,498	20,442,985
매입채무	US\$ 2,403,828	2,806,709,573	US\$ 1,357,952	1,707,624,623
"	JPY 11,767,901	148,607,407	JPY 687,202	9,579,590
"	EUR 24,162	40,453,953	EUR 403	716,598
"	CHF -	-	CHF 236	280,476
단기차입금	US\$ 1,361,629	1,589,838,020	US\$ 1,644,995	2,068,580,341
유동성장기부채	US\$ 287,712	335,932,272	US\$ 36,206	45,528,614
외화사채	US\$ 1,035,000	1,208,466,000	US\$ 1,035,000	1,301,512,500
외화장기차입금 <sup>(주3)</sup>	US\$ 376,356	430,383,167	US\$ 590,169	716,385,417

[주1] 당기 중 매각된 US\$ 125,081천(전기: US\$231,580천)이 포함되어 있음  
 [주2] 당기말 현재 성공불 조건 장기대여금이 US\$87,671천(전기: US\$55,046천)이 포함되어 있음  
 [주3] 당기말 현재 성공불 조건 장기차입금이 US\$232,680천(전기: US\$112,664천)이 포함되어 있음

#### 18. 법인세비용

##### 18-1 법인세비용의 구성

당기와 전기의 법인세비용 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기			전 기		
	손 익	자 본	합 계	손 익	자 본	합 계
법인세부담액	159,578,656	1,768,834	161,347,490	137,085,776	58,523,114	195,608,890
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	(42,420,997)	(22,072,554)	(64,493,551)	(61,923,213)	93,437,233	31,514,020
법인세추납액(환급액)	22,735,381	-	22,735,381	(4,909,834)	-	(4,909,834)
합 계	139,893,040	(20,303,720)	119,589,320	70,252,729	151,960,347	222,213,076

##### 18-2 법인세비용차감전순이익과 법인세비용간의 관계

당기와 전기중 법인세비용차감전순이익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순이익	819,654,834	958,337,628
적용세율(당기: 24.2%, 전기: 27.5%)에 따른 법인세 <sup>(주1)</sup>	198,332,270	263,512,048
조정사항:		
비과세수익등(당기: (-)19,604,868, 전기: (-)13,387,974)	(4,744,378)	(3,681,693)
세율변동 효과 <sup>(주2)</sup>	750,932	23,501,774
일시적차이중 이연법인세 미인식 효과 <sup>(주3)</sup>	(4,187,831)	(36,614,407)
세액공제	(73,052,710)	(68,054,585)
합병으로 인한 변동액	-	(106,780,780)
법인세추납액(환급액)	22,735,381	(5,396,549)
기타	59,376	3,766,921
법인세비용	139,893,040	70,252,729
유효세율(법인세비용/법인세비용차감전순이익)	17.1%	7.3%

[주1] 적용세율은 법인세율(당기: 2% 이하 11%, 2% 초과 22%, 전기: 2% 이하 11%, 2% 초과 25%)과 주민세율(법인세의 10%)를 고려한 것임  
 [주2] 법인세를 변동으로 인한 효과  
 [주3] 지분법적용으로 인한 발생된 차감할일시적차이 및 사업용토지에 대한 이연법인세 미인식 효과

##### 18-3 주요 누적일시적차이의 증(감) 내역 및 이연법인세자산(부채)

당기와 전기중 주요 누적일시적차이등의 증감내역 및 이연법인세자산(부채)의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당기

(단위 : 천원)

과 목	2009.1.1	분할로 인한 증가(감소)	증가(감소)	2009.12.31	이연법인세 자산(부채)	비고
매출채권등	213,023,699	-	25,441,527	238,465,226	54,741,029	유동/비유동
재고자산	8,777,351	-	(831,741)	7,945,610	1,922,838	유동
장기선급금	16,572,934	-	2,727,800	19,300,734	4,246,161	비유동
매도가능증권	13,816,809	-	2,039,103	15,855,912	3,488,301	비유동
지분법적용투자주식	(9,774,410)	(21,304,800)	(54,986,949)	(86,066,159)	(18,934,555)	비유동
유형자산	157,219,047	(3,018,874)	24,321,786	178,521,959	39,274,831	비유동
퇴직급여충당부채	19,638,073	932,792	14,170,109	34,740,974	7,643,014	비유동
기타	(300,454,266)	(154,211)	237,309,859	(63,298,618)	(9,158,437)	유동/비유동
소 계	118,819,237	(23,545,093)	250,191,494	345,465,638	83,223,182	
이월세액공제	66,521,203	-	9,623,437	76,144,640	68,827,306	유동
이연법인세자산 계 <sup>(*)</sup>					152,050,488	

[\*] 유동성 이연법인세자산 148,370,224천원과 비유동성 이연법인세자산 3,680,264천원으로 구성됨

### 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

#### (2) 전기

과 목	2008.1.1	합병으로 인한 증가(감소)	증가(감소)	2008.12.31	이연법인세 자산(부채)	비고
매출채권등	14,967,995	171,394,993	26,660,711	213,023,699	47,608,505	유동/비유동
재고자산	7,798,959	-	978,392	8,777,351	2,124,119	유동
장기선급금	12,487,137	-	4,085,797	16,572,934	3,646,045	비유동
매도가능증권	2,531,496	-	11,285,313	13,816,809	3,039,698	비유동
지분법적용투자주식	(302,945,521)	(1,486,044)	294,657,155	(9,774,410)	(2,150,370)	비유동
유형자산	92,185,245	-	65,033,802	157,219,047	34,588,190	비유동
퇴직급여충당부채	17,032,493	3,034,891	(429,311)	19,638,073	4,320,376	비유동
기타	55,096,956	19,623,395	(375,174,617)	(300,454,266)	(66,003,778)	유동/비유동
소 계	(100,845,240)	192,567,235	27,097,242	118,819,237	27,172,785	
이월세액공제	-	104,399,245	(37,878,042)	66,521,203	60,496,064	유동
이연법인세자산 계 <sup>(*)</sup>					87,668,849	

(\*) 유동성 이연법인세자산 40,784,041천원과 비유동성 이연법인세자산 46,884,808천원으로 구성됨

### 19. 주당이익

당기 및 전기 기본주당이익의 산출내역은 다음과 같습니다.

구 분	당 기	전 기
손익계산서상 순이익	679,761,794천원	888,084,899천원
우선주배당금 <sup>(*)</sup>	(9,187,891)천원	(11,988,664)천원
보통주순이익	670,573,903천원	876,096,235천원
가중평균유통보통주식수	91,717,148주	91,686,938주
기본주당이익	7,311원	9,555원

(\*) 우선주배당금은 정관상 규정된 최소배당율(3%) 및 최소배당율을 제외한 잔여이익이 존재할 경우 우선주식에 대한 배당율은 보통주식에 대한 배당율보다 1% 가산되도록 부여된 권리를 고려한 것임

한편, 당기중 유통보통주식수 91,717,148주는 변동되지 아니하였으며, 전기중 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

구 분	주식수	가중치	가중평균주식수
기초 발행주식수	91,373,495	366/366	91,373,495
기초 자기주식수	(13,015)	366/366	(13,015)
유상증자	1,092,069	335/366	999,571
자기주식의 취득	(735,401)	335/366	(673,113)
합 계	91,717,148		91,686,938

### 20. 부가가치 계산에 필요한 계정

당기와 전기중 당사가 창출한 부가가치 계산에 필요한 계정과목과 그 금액은 다음과 같습니다.

#### (1) 당기

계정과목	판매비와관리비	제조원가	연구비및 경상개발비	건설중인자산	영업외비용	합 계
급여	149,270,735	249,811,183	22,320,204	6,259,847	-	427,661,969
퇴직급여	20,898,776	25,354,484	2,597,143	583,707	-	49,434,110
복리후생비	40,214,692	1,679,268	3,475,243	150,155	153,319	45,672,677
감가상각비	32,664,239	575,161,917	23,044,449	20,227	6,394,586	637,285,418
무형자산상각비	1,613,306	870,417	27,682	-	-	2,511,405
세금과공과	19,906,674	10,104,576	367,817	6,073	-	30,385,140
임차료	36,131,383	7,248,398	53,440	2,048	-	43,435,269
합 계	300,699,805	870,230,243	51,885,978	7,022,057	6,547,905	1,236,385,988

#### (2) 전기

계정과목	판매비와관리비	제조원가	연구비및 경상개발비	건설중인자산	영업외비용	합 계
급여	154,204,227	264,346,088	19,929,180	12,489,365	-	450,968,860
퇴직급여	32,050,866	23,617,003	3,481,836	5,777,358	-	64,927,063
복리후생비	33,383,270	56,395,156	3,053,436	43,206	-	92,875,068
감가상각비	36,902,264	490,126,949	18,520,693	10,163	6,430,503	551,990,572
무형자산상각비	3,887,849	19,150	20,513	-	-	3,927,512
세금과공과	19,355,193	10,981,894	345,138	38,892	-	30,721,117
임차료	37,763,627	5,837,473	27,134	7,145	-	43,635,379
합 계	317,547,296	851,323,713	45,377,930	18,366,129	6,430,503	1,239,045,571

### 21. 최종중간기간의 주요 경영성과(감사받지 아니한 재무정보)

당기와 전기의 최종중간기간(4분기)의 주요 경영성과는 다음과 같습니다.

구 분	당4분기	전4분기
매출액	9,673,465,746	9,862,097,207
영업이익	675,162	226,951,046
분기순손실	(116,950,735)	(85,469,802)
기본주당손실	(-)1,276원	(-)932원

재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

22. 포괄손익계산서

당기와 전기의 포괄손익계산서의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	당기	전기
I. 당기순이익	679,761,794	888,084,899
II. 기타포괄손익		
매도가능증권평가이익 (법인세 효과: 당기 (-)1,246,375, 전기 9,207,929)	4,418,965	(29,724,962)
지분법자본변동 (법인세 효과: 당기 23,971,052, 전기 (-)67,058,351)	(60,981,518)	262,549,486
부의지분법자본변동 (법인세 효과: 당기 1,354,245, 전기 (-)39,707,526)	(4,154,290)	14,588,517
파생상품평가손실 (법인세 효과: 당기 40,366)	(126,435)	-
III. 포괄이익	618,918,516	1,135,497,940

23. 특수관계자와의 거래

23-1 주요 경영진에 대한 보상

당사의 주요 경영진은 당사의 기업활동의 계획·운영·통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가지고 있는 등기임원이며, 당기중 동 경영진에 대한 보상내역은 급여 7,730백만원(전기: 8,296백만원) 및 퇴직급여 1,040백만원(전기: 4,220백만원)입니다.

23-2 지배·종속회사

당기말 현재 당사와 지배·종속관계에 있는 회사는 다음과 같습니다.

구분	회사명
최상위 지배회사	에스케이씨앤씨(주)
지배회사	SK(주)
종속회사	SK루브리컨츠(주), (주)대한송유관공사, 엔카네트워크(주), 내트릭(주)(구, SKCTA(주)), Rizhao SK Asphalt Co., Ltd., SK Energy International Trading (Shanghai) Co., Ltd., SK Energy (China) Holding Co., Ltd., Ningbo SK Baoying Asphalt Storage Co., Ltd., SK Energy International Pte. Ltd., SK Energy Insurance (Bermuda), Ltd., SK Lubricants Americas, Inc.(구, SK E&P Company), SK USA, Inc., SK유화(주), SK do Brasil Ltda., SK Energy Europe, Ltd., SK Energy Australia Pty. Ltd., 에스케이모바일에너지(주), SK E&P Asia, Ltd., SK Energy Lubricants (Tianjin) Co., Ltd., PT. Patra SK, Celtic Oil, Ltd., SK Energy Road Investment Co., Ltd., SK Energy Road Investment(HK) Co., Ltd., Shandong SK Hightech Oil Co., Ltd., Hefei SK Baoying Asphalt Co., Ltd., Chongqing SK Asphalt Co., Ltd., 제주유나이티드에프씨(주)

23-3 특수관계자와의 주요 거래

당기와 전기중 특수관계자와의 주요 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	회사명	수익		비용	
		당기	전기	당기	전기
최상위 지배회사	에스케이씨앤씨(주)	57	158	88,301	103,782
지배회사	SK(주)	2,099	5,174	81,490	33,848
	SK루브리컨츠(주)	179,941	-	30,376	-
	(주)대한송유관공사	38	45	35,851	37,329
	내트릭(주)(구, SKCTA(주))	15,169	12,672	46	119
	제주유나이티드에프씨(주)	587	-	14,217	-
	SK유화(주)	456,142	-	31,877	-
	SK Energy Australia Pty. Ltd.	2,822	153	-	-
	SK Energy International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	1,536,069	723,689	78,646	61,573
종속회사	SK Energy Lubricants (Tianjin) Co., Ltd.	51,144	53,704	-	-
	SK Energy Road Investment(HK) Co., Ltd.	122,617	47,923	-	-
	SK Energy International Pte. Ltd.	5,995,374	10,610,987	8,030,747	11,691,590
	SK Lubricants Americas, Inc. (구, SK E&P Company)	120,671	468,283	1,941	2,112
	SK do Brasil Ltda.	-	-	-	122,209
	SK Energy Europe, Ltd.	1,403,350	550,932	1,549,838	1,093,018
	Celtic Oil, Ltd.	-	-	-	28,567
	에스케이모바일에너지(주)	2,609	532	9,387	14,988
	PT. Patra SK	3,219	2,704	61,763	-
지분법 피투자회사	현대EPI(주)	41,343	68,770	9,948	10,274
	SK마케팅앤컴퍼니(주)	1	302,825	21,458	45,077
	Peru LNG Company LLC	-	-	-	236,584
	De Zwarte Ponk B.V.	-	10,104	-	12,892
	SK건설(주)	(567)	-	263,628	-
	SKC(주)	287,864	297,986	125,921	147,430
	SK가스(주)	318,393	127,850	380,965	942,745
	SK케미칼(주)	53,547	-	66,250	-
	휴비스(주)	35,886	-	-	-
기타	SK Networks Hong Kong Ltd.	12,517	-	-	-
	전북에너지서비스(주)	17,738	18,600	-	-
	SK네트웍스(주)	5,893,886	7,607,517	434,032	142,467
	(주)워커힐	13	176	12,152	16,533
	삼화석유(주)	123,002	160,574	1,434	881
	SK해운(주)	80,695	75,762	581,848	966,883
	SK텔레콤(주)	1,117	20,351	5,976	8,156

### 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

#### 23-4 특수관계자와의 채권·채무 내역

당기와 전기말 현재 특수관계자와의 주요 채권·채무잔액 및 당기말 현재 대손설정 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	회사명	채 권 <sup>(*)</sup>		채 무		대손 충당금
		당기	전기	당기	전기	
최상위 지배회사	에스케이씨앤씨(주)	-	14	16,869	26,404	-
지배회사	SK(주)	5,521	5,745	-	12	55
	SK루브리컨츠(주)	71,587	-	16,255	-	716
	(주)대한송유관공사	-	-	4,103	4,432	-
	내트릭(주)(구, SKCTA(주))	5,401	6,682	4	3,038	54
	SK International Energy Trading (Shanghai) Co., Ltd.	197,713	37,101	8,160	13,632	1,977
	SK Energy Lubricants (Tianjin) Co., Ltd.	-	10,285	-	-	-
종속회사	SK Energy International Pte. Ltd.	314,480	320,859	755,864	526,335	3,145
	SK Lubricants Americas, Inc. (구, SK E&P Company)	5,837	147,131	5,670	-	58
	SK Energy Road Investment(HK) Co., Ltd.	35,551	-	-	-	356
	SK Energy Europe, Ltd.	123,541	80,275	120,076	39,961	1,235
	SK Energy Australia Pty. Ltd.	27,883	19,028	-	-	279
	SK유화(주)	105,940	68,204	5,594	7,217	1,059
	현대EP(주)	11,227	5,373	-	361	112
지분법 피투자회사	SK마케팅앤컴퍼니(주)	233	3	24,134	8,275	2
	De Zwarte Ponk B.V.	40,341	30,665	-	-	403
	SKC(주)	32,786	19,807	6,041	5,651	328
	SK가스(주)	1,109	4,526	46,703	107,645	472
	SK건설(주)	18	-	4,089	-	-
	전북에너지서비스(주)	4,215	7,078	-	-	42
기타	SK네트웍스(주)	844,971	913,775	49,873	31,098	8,450
	에스케이케미칼(주)	4,780	-	5,681	-	48
	휴비스(주)	6,628	-	-	-	66
	윌커힐(주)	16,500	-	3,105	3,227	165
	삼화석유(주)	30,199	35,643	227	334	302
	SK해운(주)	3,212	6,584	5,769	6,659	32

[\*] 당기말 현재 채권에는 매각된 매출채권 771,089백만원(전기말: 931,619백만원)이 포함됨

#### 23-5 기타

당사의 특수관계자와 매출 및 매입등의 거래는 독립된 당사자간의 거래조건에 따라 이루어졌습니다. 당기와 전기말 현재 채권·채무잔액은 무담보 채권·채무이고 별도의 언급이 있는 경우 이외에는 무이자로서 현금으로 결제될 것입니다. 또한, 상기 특수관계자 채권·채무에 대하여 당사가 보증하거나 보증받은 것은 없습니다. 한편, 당사는 당기말 현재 특수관계자중 일부에게 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 14참조).

#### 24. 사업부문별 정보

당사는 판매하는 재화와 용역의 속성을 기준으로 석유사업부문, 화학사업부문, 석유개발부문 및 윤활유부문 등으로 사업별 부문을 구분하였으며, 그 주요 고객은 SK네트웍스(주), SK Energy International Pte. Ltd. 및 Sinopec (HK) Petroleum Co., Ltd등입니다. 한편, 당기와 전기중 사업부문별 재무현황은 다음과 같습니다.

##### (1) 당기

(단위 : 백만원)

구분	석유사업부문	화학사업부문	석유개발부문	윤활유부문 <sup>(*)</sup>	기타	합계
1. 매출액						
외부매출액	24,265,172	9,660,755	635,896	900,081	365,640	35,827,544
부문간내부매출액	7,604,761	2,945,553	-	183,624	744,610	11,478,548
계	31,869,933	12,606,308	635,896	1,083,705	1,110,250	47,306,092
2. 영업이익(손실)	42,886	623,406	335,115	(35,802)	(57,852)	907,753
3. 비유동자산						
유형 및 무형자산	5,876,075	1,675,385	9,211	-	202,533	7,763,204
감가상각비등	405,054	133,558	44	13,406	61,162	613,224

[\*] 윤활유부문이 물적분할되기 이전의 실적임(주석 26참조)

##### (2) 전기

(단위 : 백만원)

구분	석유사업부문	화학사업부문	석유개발부문	윤활유부문	기타	합계
1. 매출액						
외부매출액	32,252,729	10,364,632	525,326	1,879,791	714,848	45,737,326
부문간내부매출액	12,763,346	3,616,254	-	390,546	1,177,395	17,947,541
계	45,016,075	13,980,886	525,326	2,270,337	1,892,243	63,684,867
2. 영업이익(손실)	1,242,469	132,520	294,446	254,375	(32,313)	1,891,497
3. 비유동자산						
유형 및 무형자산	6,142,953	1,430,903	1,750	162,720	230,628	7,968,954
감가상각비등	350,861	125,297	44	702	65,967	542,871

## 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

### 25. 현금흐름표

당기와 전기중 현금의 유입과 유출이 없는 주요 거래의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	당기	전기
장기차입금의 유동성대체	398,132,073	395,441,289
건설중인자산의 본계정 대체	663,742,425	2,557,450,535
지분법자본변동으로 인한 지분법투자주식 변동	84,952,570	183,944,102
부의지분법자본변동으로 인한 지분법투자주식 변동	5,508,535	70,273,292
합병으로 인한 자산 증가	-	4,488,816,387
합병으로 인한 부채 증가	-	1,966,829,136
분할로 인한 자산 감소	760,100,094	-
분할로 인한 부채 감소	552,414,769	-

### 26. 회사분할 및 기업결합등

#### 26-1 회사분할

당사는 유탄유 사업부문에 적합한 경영시스템을 확립하여 경쟁력을 제고하고, 환경변화에 대한 전략적 대응능력을 제고함으로써 기업가치 향상을 추구하기 위하여 유탄유 사업부문의 분할을 결정하였습니다. 당사는 당해 사업부문과 관련된 자산과 부채는 분할신설회사에 이전하고, 분할신설회사가 발행한 주식의 100%를 분할 후 당사가 보유하는 물적분할을하기로 결정하였습니다. 한편, 주요 분할일정 및 분할신설회사의 개요는 다음과 같습니다.

- 분할기일: 2009년 10월 1일
- 분할 이사회 결의일: 2009년 7월 16일
- 분할 주주총회를 위한 주주 확정일: 2009년 8월 8일
- 분할승인을 위한 주주총회일: 2009년 9월 11일
- 분할 신설회사의 상호: SK루브리컨츠 주식회사

분할회사에서 분할신설회사로 이전된 적극 및 소극재산, 기타의 권리의무와 사실관계 일체에 대한 계산과 분할신설회사로 이전된 사업부문에서 근무하는 임직원의 고용 및 법률관계는 분할기준일부터 분할신설회사로 승계되었으며, 분할전 기존채무에 대하여 분할회사와 분할신설회사는 각각 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

한편, 분할 전후의 요약 재무현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	분할 전(2009.9.30 현재)	분할 후(2009.10.01 현재)	
	SK에너지(주)	SK에너지(주)	SK루브리컨츠(주)
총자산	21,982,633	21,430,252	902,214
총부채	14,090,976	13,538,595	552,415
총자본	7,891,657	7,891,657	349,799

[\*] 분할신설회사로 승계되는 자산 및 부채는 공정가액으로 계상됨

#### 26-2 기업결합

당사는 2008년 2월 1일을 기준일(기업결합일)로 하여 석유 및 화학제품의 제조, 가공 및 판매를 영업으로 하는 당사의 종속회사인 SK인천정유(주) (지분율: 90.63%)를 흡수합병하였습니다. 당사와 SK인천정유(주)의 합병은 지배·종속회사간 합병에 해당하므로 승계하는 자산·부채는 연결재무제표상 장부가액으로 평가되었으며, 합병시에 부의영업권 402,607백만원이 발생하였습니다.

#### 26-3 사업양도

당기와 전기중 주요 사업양도 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	Cartizen 사업	Telemetics 사업	OK캐쉬백 사업
양수자	SK네트웍스(주)	SK마케팅앤컴퍼니(주)	SK마케팅앤컴퍼니(주)
기준일	2009년 1월 1일	2009년 1월 1일	2008년 4월 30일
양도자산	8,794	20,354	325,630
양도부채	404	2,776	280,060

상기 사업양도는 지배·종속회사간 또는 종속회사간 거래에 해당하므로 '기업인수·합병등에관한회계처리준칙'에 따라 당사는 당기중 이전된 사업부의 순장부가액과 양도대가와의 차액중 법인세 해당액을 제외한 5,491백만원(전기: 185,766백만원)을 자본잉여금으로 계상하였습니다

## 재무제표에 대한 주석

- 제 3 기 : 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지
- 제 2 기 : 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

### 27. 한국채택국제회계기준 도입 준비계획 및 추진상황

당사는 2007년 3월 발표된 국제회계기준 도입에 관한 로드맵에 따라 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준을 적용하여 재무제표를 작성할 예정입니다. 당사는 2008년 4월 도입 추진팀을 구성하고 외부자문사를 선정하였으며, 이에 따라 도입에 따른 영향을 분석하고 관계자에 대한 사내·외 교육을 실시하고 있습니다. 당기말 현재주요 차이항목에 대한 분석을 진행하고, 대안을 수립하는등 당사의 회계정책을 결정하며, 이에 따른 업무절차를 변경하는 작업이 진행중입니다

한편, 당사가 2009년 12월 31일 현재 유효한 한국채택국제회계기준을 적용하여 재무제표를 작성하는 경우 현행 기업회계기준을 적용한 재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 부분은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 발생할 모든 차이를 망라한 것은 아니며 향후 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다. 또한, 유의적인 차이의 구체적인 영향을 실무적으로 구할 수 없는 경우도 있습니다.

구 분	현행 기업회계기준	한국채택국제회계기준
연결 범위	주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 직전 사업연도말의 자산총액이 100억원에 미달하는 회사는 제외	규모와 관계없이 연결회사가 사실상 지배력을 행사하는 모든 회사
지분법적용피투자회사 및 연결 대상 회사에 대한 영업권 처리	20년 기간동안 정액법 상각	상각하지 아니하고 매년 손상검토 수행
별도 재무제표상 종속 및 관계기업등에 대한 평가	지분법 평가	원가법 적용
재고자산 단가 결정방법	후입선출법	중평균법
대여금 및 수취채권의 공정가치 평가 및 상각후 원가법 적용	거래금액으로 재무제표 계상	최초인식시점에 공정가치 평가 및 후속측정방법으로 상각 후 원가법적용
확정급여채무에 대한 보험수리적 평가	보고기간 종료일 현재 1년 이상 근무한 전임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액을 퇴직급여충당부채로 계상	예측단위적립방식의 개념에 따라 보험수리적기법 및 할인율을 사용하여 계산된 예측 퇴직금의 현재가치를 확정급여채무로 계상
회원권 분류	기타비유동자산으로 분류	무형자산으로 분류
금융보증부채	미인식	부채로 인식

### 28. 재무제표의 사실상 확정된 날과 승인기관

당사의 첨부 2009년 재무제표는 이사회결의를 거친 후 2010년 3월 12일에 정기 주주총회에서 승인될 예정입니다.

## 내부회계관리제도 검토의견

첨부된 내부회계관리제도 검토보고서는 SK에너지 주식회사의 2009년 12월 31자로 종료되는 회계연도의 재무제표에 대한 감사업무를 수행하고 회사의 내부회계관리제도를 검토한 결과 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제2조의 3에 따라 첨부하는 것입니다.

- 첨부 : 1. 외부감사인인 내부회계관리제도 검토보고서  
2. 내부회계관리자의 운영실태평가보고서

### 외부감사인인 내부회계관리제도 검토보고서

SK에너지 주식회사  
대표이사 귀하

우리는 첨부된 SK에너지 주식회사의 2009년 12월 31일 현재의 내부회계관리제도의 운영실태평가보고서에 대하여 검토를 실시하였습니다. 내부회계관리제도를 설계, 운영하고 그에 대한 운영실태평가보고서를 작성할 책임은 SK에너지 주식회사의 경영자에게 있으며, 우리의 책임은 동 보고내용에 대하여 검토를 실시하고 검토결과를 보고하는데 있습니다. 회사의 경영자는 첨부된 내부회계관리제도 운영실태평가보고서에서 "2009년 12월 31일 현재 내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2009년 12월 31일 현재 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단된다"고 기술하고 있습니다.


우리는 내부회계관리제도 검토기준에 따라 검토를 실시하였습니다. 이 기준은 우리가 중요성의 관점에서 경영자가 제시한 내부회계관리제도의 운영실태평가보고서에 대하여 회계감사보다는 낮은 수준의 확신을 얻을 수 있도록 검토절차를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 검토는 회사의 내부회계관리제도를 이해하고 경영자의 내부회계관리제도의 운영실태보고내용에 대한 질문 및 필요하다고 판단되는 경우제한적 범위 내에서 관련 문서의 확인 등의 절차를 포함하고 있습니다.

회사의 내부회계관리제도는 신뢰할 수 있는 회계정보의 작성 및 공시를 위하여 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 작성한 재무제표의 신뢰성에 대한 합리적인 확신을 줄 수 있도록 제정한 내부회계관리규정과 이를 관리·운영하는 조직을 의미합니다. 그러나 내부회계관리제도는 내부회계관리제도의 본질적인 한계로 인하여 재무제표에 대한 중요한 왜곡표시를 적발하거나 예방하지 못할 수 있습니다. 또한, 내부회계관리제도의 운영실태보고 내용을 기초로 미래기간의 내용을 추정시에는 상황의 변화 혹은 절차나 정책이 준수되지 않음으로써 내부회계관리제도가 부적절하게 되어 미래기간에 대한 평가 및 추정내용이 달라질 위험에 처할 수 있다는 점을 고려하여야 합니다.

경영자의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다.

우리의 검토는 2009년 12월 31일 현재의 내부회계관리제도를 대상으로 하였으며 2009년 12월 31일 이후의 내부회계관리제도는 검토하지 않았습니다. 본 검토보고서는 주식회사 외부감사에 관한 법률에 근거하여 작성된 것으로서 기타 다른 목적이나 다른 이용자를 위하여는 적절하지 않을 수 있습니다.

2010년 2월 10일  
서울시 영등포구 여의도동 10-2  
한 영 회 계 법 인

대 표 이 사 **權 勝 和** 

## 내부회계관리제도 검토의견

### 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서

SK에너지 주식회사 이사회 및 감사위원회 귀중

본 내부회계관리자는 2009년 12월 31일 현재 동 일자로 종료하는 회계연도에 대한 당사의 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가하였습니다.

내부회계관리제도의 설계 및 운영에 대한 책임은 본 내부회계관리자를 포함한 회사의 경영진에 있습니다. 본 내부회계관리자는 회사의 내부회계관리제도가 신뢰할 수 있는 재무제표의 작성 및 공시를 위하여 재무제표의 왜곡을 초래할 수 있는 오류나 부정행위를 예방하고 적발할 수 있도록 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지의 여부에 대하여 평가하였습니다.


본 내부회계관리자는 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가함에 있어 내부회계관리제도 모범 기준을 평가기준으로 사용하였습니다.

본 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2009년 12월 31일 현재 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

2010년 2월 12일

대표이사  
 서울특별시 종로구 서린동 99번지  
**SK에너지 주식회사**  
 대표이사 구 자 영

내부회계관리자 김 경 김 경



## STOCK INFORMATION

### 배당금

구분	2009	2008	2007
당기순이익 (백만원)	679,762	888,085	344,339
주당순이익 (원)	7,311	9,555	3,740
현금배당금총액 (백만원)	195,289	195,289	194,540
현금배당성향 (%)	28.7	22.0	56.5

### 대주주 현황

구분	소유주식수 (주, 보통주)	지분율 (%)
SK(주)	30,883,788	33.40
Templeton	5,811,996	6.29
국민연금	5,160,856	5.58

\* 2010. 3. 31까지 공시 기준

### 2009년 주가추이



\* 2009년 10월 1일자로 SK루브리컨츠를 분할하였음

## MILESTONES

### 1962 ~

국내 최초 정유 회사로 탄생

- 1962. 10 SK주식회사 설립 (설립시 명칭 : 대한석유공사)
- 1964. 04 제 1상업증류시설 가동 (일산 35,000배럴)
- 1967. 05 제 1상업증류시설 확장 (일산 55,000배럴)
- 1968. 04 제 2상업증류시설 가동 (일산 60,000배럴)
- 1968. 12 윤활유 배합공장 가동 (일산 550배럴)

### 1970년대

한국 경제발전에 중추적 역할 수행

- 1970. 05 방향족 추출공장 가동 (연산 216,000톤)
- 1970. 06 걸프사가 당사 주식 50% 및 경영권 인수
- 1972. 09 울산~대구간 장거리 송유관 부설공사 완공
- 1972. 10 제 3상업증류시설 가동 (현재 일산 170,000배럴)
- 1973. 03 남사 분해센터 가동 (에틸렌기준 연산 100,000톤)
- 1974. 06 제 2상업증류시설 확장 (일산 110,000배럴)
- 1978. 03 남사 분해센터 확장 (에틸렌기준 연산 155,000톤)

### 1980년대

종합에너지 · 종합화학 회사로의 기반 구축

- 1980. 03 윤활유 배합공장 확장 (현재 일산 4,500배럴)
- 1980. 08 대한석유주주 주식회사가 걸프사 소유주식 50% 인수
- 1980. 12 정부의 민영화방침에 따라 (주)선경이 경영권 인수
- 1982. 07 주식회사 대한석유공사에서 주식회사 유공으로 상호변경
- 1985. 05 대한석유주주 주식회사 합병
- 1985. 11 상업증류시설 개조로 정유시설 생산능력 확대 (일산 345,000배럴)
- 1985. 12 신규 방향족 추출공장 가동 (연산 400,000톤)
- 1987. 05 그리스 제조시설 가동 (현재 연산 10,000톤)
- 1988. 01 에멘 마리브 광구 개발원유 도입개시
- 1989. 12 제 2에틸렌 제조시설 가동 (연산 400,000톤)

### 1990년대

에너지 · 화학을 중심으로 21세기 세계 일류기업을 위한 재도약

- 1990. 08 제 1합성수지 제조시설 가동 (연산 345,000톤)
- 1991. 05 제 4상업증류시설 가동 (현재 일산 265,000배럴)
- 1992. 11 제 1중질유 탈황 (일산 30,000배럴) 분해시설 (일산 30,000배럴) 가동
- 1994. 06 한국이동통신(주) 주식 20.2% 및 경영권 인수
- 1994. 11 이집트 북자파라나 광구 개발원유 도입 개시
- 1995. 09 제 4등 · 경유 수첨 및 탈황시설 가동 (일산 50,000배럴)
- 1996. 07 페루 8광구 개발원유 상업생산 개시
- 1996. 10 제 5상업증류시설 가동 (일산 200,000배럴, 총생산량 일산 810,000배럴)
- 1997. 01 제 2중질유 탈황 (일산 60,000배럴) 분해시설 (일산 50,000배럴) 가동
- 1997. 03 제 2합성수지 제조시설 가동 (연산 320,000톤)
- 1997. 06 유전개발 현지법인 (SK E&P Company) 설립
- 1997. 10 「주식회사 유공」에서「SK주식회사」로 상호변경
- 1999. 03 적립식 할인서비스 OK Cashbag서비스 개시
- 1999. 07 미국 존슨앤존슨사에 간질치료제 (YKP509) 기술 판매

### 2000 ~ 2009

아시아 · 태평양 지역 에너지 · 화학 메이저로의 도약

- 2000. 01 국내 최대규모의 허브사이트 OKCashbag.com 오픈
- 2001. 05 베트남 15-1광구 개발원유 상업성 확인
- 2001. 12 텔레매틱스사업 진출 및 시범서비스 개시
- 2002. 07 SKT 지분 해외증권 성공적 발행
- 2003. 11 지분 참여한 베트남 15-1광구 수두덴 유전 원유 생산 개시
- 2003. 12 BP와 함께 LNG 복합 화력발전소 프로젝트 추진
- 2004. 08 페루 카미시아 유전 · 가스전 상업생산 개시
- 2005. 11 회사 VI 변경
- 2006. 01 SK인천정유 인수
- 2006. 05 신규 방향족 제조시설 가동 (연산 657,000톤)
- 2007. 07 기업분할 및 지주회사 체제 출범 (SK에너지 출범)
- 2008. 02 SK인천정유 합병
- 2008. 03 1,4 BDO 공장 가동 (연산 40,000톤)
- 2008. 05 인도네시아 윤활기유 제3공장 가동 (일산 7,650배럴)
- 2008. 06 New RFCC 가동 (일산 60,000배럴)
- 2009. 10 SK루브리컨츠 분할

## GLOBAL NETWORK



- Petroleum Business
- Petrochemical Business
- Lubricants Business
- Exploration & Production Business

**국내 본사**  
서울특별시 중로구 서린동 99  
Tel : 02-2121-5114  
Fax : 02-2121-7001

**울산 COMPLEX**  
울산광역시 남구 고사동 110  
Tel : 052-208-2114  
Fax : 052-208-2002

**인천 COMPLEX**  
인천광역시 서구 원창동 100  
Tel : 032-570-5151  
Fax : 032-570-5220

**SK에너지 기술원**  
대전광역시 유성구 원천동 140-1  
Tel : 042-866-7301  
Fax : 042-866-7302

**HOUSTON**  
SK E&P Company  
1300 Post Oak Blvd., Suite 425  
Houston, Texas 77056, USA  
Tel : 1-713-341-5822  
Fax : 1-713-87 1-1580

**LOS ANGELES**  
SK E&P Company LA Office  
21250 Hawthorne Blvd., Suite 465,  
Torrance, CA 90503, USA  
Tel: 1-424-903-4007  
Fax: 1-310-792-6234

**LONDON**  
SK Energy Europe Limited  
3rd Floor 11-12 Hanover Street,  
London W1S 1YQ, United Kingdom  
Tel: 44-20-7495-0956  
Fax: 44-20-7495-1052

**AMSTERDAM**  
SK Energy Europe Limited  
Amsterdam Office  
Strawinskylaan713, 1077XX  
Amsterdam, Netherlands  
Tel: 31-20-714-7810  
Fax: 31-20-714-7819

**DUBAI**  
SK Energy Middle East Office  
Suite No. 1702, Festival City Office  
Tower, P.O. Box 9389, Dubai, UAE  
Tel: 971-4-232-9371  
Fax: 971-4-232-9585

**TOKYO**  
SK Energy Tokyo Branch  
NBF Hibiya Bldg. 8F 1-1-7,  
Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku,  
Tokyo 100-0011, Japan  
Tel: 81-3-3591-0343, 3041  
Fax: 81-3-3591-3073

**BOGOTA**  
SK Energy Bogota Office  
Cra 9 No 113-52 Oficina 1605, Bogota,  
Colombia  
Tel: 57-1-612-4591  
Fax: 57-1-705-2615

**LIMA**  
SK Energy Sucursal Peruana  
Av. Amador Merino Reyna 267 Of.702,  
Edificio "Parque Plaza" San Isidro,  
Lima 27 Peru  
Tel: 51-1-719-1110  
Fax: 51-1-719-1115

**SYDNEY**  
SK Australia Pty, Limited  
Level 24, 1 Market Street, Sydney,  
NSW 2000, Australia  
Tel: 61-2-9261-0862  
Fax: 61-2-9261-1331

**SINGAPORE**  
SK Energy International PTE. LTD  
#4 Shentonway, #11-02 SGX Centre  
Two Singapore 068807  
Tel: 65-6220-1266  
Fax: 65-6221-1225

**ALMATY**  
Representative Office of SK Energy in  
Kazakhstan  
Office 1106, Business Center Ala Tau,  
Abai Ave., 151/115, Radostovtsa  
Street, Almaty 050009, Republic of  
Kazakhstan  
Tel: 7-727-266-9935/36  
Fax: 7-727-266-9937

**MOSCOW**  
SK Energy Moscow Office  
Tverskaya 9/7, Office #204 Moscow,  
Russia  
Tel: 7-495-940-6581  
Fax: 7-495-940-6521

**JAKARTA**  
SK Energy Jakarta Representative  
Office  
#2602, 26th Floor, Tower II, Indonesia  
Stock Exchange Building, Jl. Jend.  
Sudirman Kav. 52-53, Jakarta Selatan  
12190, Indonesia  
Tel: 62-21-51-400-100  
Fax: 62-21-51-400-200

**HANOI**  
SK Energy Hanoi Representative  
Office  
Room 801, 8th Floor, Pacific Place,  
83B Ly Thuong Kiet, Hoan Kiem,  
Hanoi, Vietnam  
Tel: 84-4-3946-0805-6  
Fax: 84-4-3946-0807

**SHANGHAI**  
SK Energy Shanghai Representative  
Office  
Room 3311-3312, Maxdo Center, No.  
8, Xingyi Road, Shanghai 200336,  
China  
Tel: 86-21-6270-6016  
Fax: 86-21-6270-9920

**SK Energy SK International  
Trading(Shanghai) Co., Ltd.**  
Room 3301, Maxdo Centre, No. 8,  
Xingyi Road Shanghai 200336, China  
Tel: 86-21-5208-0909  
Fax: 86-21-5208-0706

**BEIJING**  
SK Energy (China) Co., Ltd.  
7th Floor, Tower B. Gateway No.18  
Xiaguangli. North Road, East Third  
Ring, Chaoyang District Beijing  
100027, China  
Tel: 86-10-5920-5500  
Fax: 86-10-5920-5522

**GUANGZHOU**  
SK Energy (China) Co., Ltd.  
Guangzhou Branch Office  
Room 3902, CITIC Plaza, No 233,  
Tianhe Bei Road, Guangzhou,  
Guangdong Province 510613, China  
Tel: 86-20-3891-2621  
Fax: 86-20-3891-2319



\_Investor Relations Team : Soohyun Jung, Hyunjung Cho  
\_Design & Plan : IR Plus  
\_Photography : AD Core

→ **CONTACT INFORMATION**  
**INVESTOR RELATIONS**

SK Energy 99, Seorin-dong, Jongro-gu, Seoul 110-110, Korea  
Tel : 02-2121-5061~5, 5453~8 Fax : 02-2121-5698  
E-mail : ir@skenergy.com www.skenergy.com



본사 : 서울특별시 종로구 서린동 99  
Phone 02\_2121\_5114 Fax 02\_2121\_7001

울산 COMPLEX : 울산광역시 남구 고사동 110  
Phone 052\_208\_2114 Fax 052\_208\_2002

인천 COMPLEX : 인천광역시 서구 원창동 100  
Phone 032\_570\_5151 Fax 032\_570\_5220